



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Malacky na roky 2014 - 2020





Obsah

Zoznam tabuliek	3
Zoznam grafov	3
Úvodná časť	4
Vyhodnotenie realizácie aktivít v programovom období 2007-2013.....	9
1 Analytická časť.....	15
1.1 Poloha.....	15
1.2 Prírodné podmienky	16
1.3 Demografická charakteristika.....	18
1.4 Hospodárstvo a trh práce.....	21
1.4.1 Podnikateľské prostredie.....	21
1.4.2 Trh práce.....	24
1.5 Infraštruktúrna vybavenosť územia	26
1.5.1 Dopravná a technická infraštruktúra.....	26
1.5.2 Zdravotnícka a sociálna infraštruktúra	27
1.5.3 Školstvo a šport	29
1.5.4 Kultúra a cestovný ruch.....	31
1.6 SWOT analýza	32
2 Strategická časť.....	36
2.1 Strategické koncepcné dokumenty na európskej, národnej a regionálnej úrovni.....	36
2.2 Strategický rámec rozvoja mesta Malacky	37
1. Prioritná oblasť – Hospodárska	39
2. Prioritná oblasť – Sociálna.....	40
3. Prioritná oblasť – Environmentálna	40
3 Programová časť.....	42
4 Realizačná časť	60
5 Finančná časť	68
5.1 Financovanie kapitálových investícií za pomoci EŠIF	68
5.2 Alternatívne financovanie kapitálových investícií.....	71
5.2.1 Zhodnotenie súčasnej finančnej situácie mesta Malacky	72
5.2.2 Typy dlhodobého financovania	75



Zoznam tabuliek

Tabuľka 1 Relatívne zastúpenie obyvateľov podľa produktivity na SR, v BSK, v okrese Malacky a v meste Malacky (k 31.12.2013)	20
Tabuľka 2 Najväčší zamestnávateľia v meste Malacky.....	23
Tabuľka 3 Zabezpečenie činností realizácie PHSR na úrovni programu.....	65
Tabuľka 4 Zabezpečenie činností realizácie PHSR na úrovni projektu	65
Tabuľka 5 Oddelenia mestského úradu v Malackách.....	66
Tabuľka 6 Základná bilancia mesta za jednotlivé roky 2011 – 2014	73
Tabuľka 7 Dlhová služba a celkový dlh v rokoch 2010 – 2014	75
Tabuľka 8 Výhody a nevýhody úverov komerčných bánk a štátnych úverov	76
Tabuľka 9 Výhody a nevýhody PPP projektov oproti tradičným verejným zákazkám	78

Zoznam grafov

Graf 1 Zdroje financovania projektov.....	10
Graf 2 Vývoj počtu obyvateľov mesta Malacky v rokoch 2007 - 2014.....	18
Graf 3 Prirodzený pohyb obyvateľov mesta Malacky v rokoch 2007 - 2014.....	18
Graf 4 Migračný pohyb obyvateľov mesta Malacky v rokoch 2007 - 2014.....	19
Graf 5 Veková pyramída obyvateľov mesta Malacky (k 31.12.2013).....	20
Graf 6 Štruktúra obyvateľstva mesta Malacky podľa najvyššieho dosiahnutého vzdelania.....	21
Graf 7 Podiel podnikateľských subjektov v meste Malacky podľa príslušnosti k ekonomickému sektoru (k 31.11.2014).....	21
Graf 8 Počet nezamestnaných v meste Malacky(2007 – 2013)	24
Graf 9 Štruktúra UoZ v mesta Malacky podľa dosiahnutého stupňa vzdelania (2013).....	25
Graf 10 Štruktúra UoZ v mesta Malacky podľa veku (2013)	25
Graf 11 Štruktúra uchádzačov mesta Malacky o zamestnanie podľa dĺžky evidencie (2013)	25



Úvodná časť

Formulár Ú7- Titulná strana dokumentu PHSR mesta Malacky

Názov:	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Malacky na roky 2014-2020 s výhľadom do roku 2025
Územné vymedzenie :	Mesto Malacky
Územný plán obce/VÚC schválený:	áno
Dátum schválenia PHSR:	25.6.2015
Dátum platnosti:	do 31.12.2025
Verzia	1.0
Publikovaný verejne:	1.6.2015

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja (ďalej PHSR) je jedným zo základných a kľúčových dokumentov pre riadenie samosprávy a vychádza zo Zákona č.539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja. PHSR je strednodobým rozvojovým dokumentom spracovaným na obdobie 7 rokov s výhľadom do roku 2025, pričom reflektuje programové obdobie 2014-2020. Predstavuje naplnenie princípu programovania definovaného pre regionálnu politiku Európskej únie, ktorého zmyslom je podpora integrovaného, viacročného plánovania rozvoja regiónov, miest a obcí formou koncepčných strategických dokumentov.

PHSR poskytuje komplexnú analýzu aktuálneho stavu územia v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti a definuje strategické ciele a opatrenia v súlade s cieľmi Národnej stratégie regionálneho rozvoja a PHSR Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2014-2020, pričom zohľadňuje špecifické vlastnosti mesta Malacky a potreby identifikované občanmi mesta. Účelom PHSR

mesta Malacky je zabezpečenie kontinuálneho rozvoja, ktorého napĺňanie bude monitorované, hodnotené a v prípade potreby aktualizované na každoročnej báze. Zapojenie verejnosti do procesu prípravy a následne aj hodnotenia a aktualizácie zabezpečí, že PHSR bude živým dokumentom, s predpokladom širokej miestnej podpory pri napĺňaní spoločne definovaných cieľov na zabezpečenie vyváženého trvalo udržateľného rozvoja mesta.

Formulár Ú1 predstavuje „Zámer spracovania PHSR“, ktorý bol schválený mestským zastupiteľstvom pred samotnou realizáciou tvorby dokumentu PHSR. Počas obdobia spracovania PHSR, konkrétne dňa 15. novembra 2014, boli na území Slovenskej republiky uskutočnené voľby do orgánov samosprávy, pričom sa následne uskutočnili aj zmeny v personálnom obsadení riadiaceho tímu na strane mesta. Z tohto dôvodu sú vo formulári Ú1 uvedené iba mená tých členov riadiaceho tímu, ktorí sa podieľali na jeho tvorbe až po dobu finalizácie dokumentu.



Formulár Ú1 – Zámer spracovania PHSR

Zámer spracovania PHSR	
Názov dokumentu	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Malacky na roky 2014-2020
Forma spracovania	<p>Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Malacky na roky 2014-2020 (ďalej len „PHSR 2014-2020“) bude spracovaný v súlade s Metodikou na vypracovanie programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC, ktorá bola vydaná Ministerstvom dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR dňa 18/8/2014 a to v nadväznosti na novelu Zákona o podpore regionálneho rozvoja schválenej vládou SR 18. júna 2014.</p> <p>PHSR 2014-2020 bude rešpektovať povinné prílohy, plánovacie a podporné dokumenty k metodike a postup tvorby navrhovaný metodikou.</p> <p>Spracovanie dokumentu bude rešpektovať princíp partnerstva a bude vykonaný participatívnym spôsobom so zapojením zamestnancov mestského úradu, externých odborníkov a širokej verejnosti.</p> <p>Ešte pred oficiálnym publikovaním metodiky mesto vo verejnom obstarávaní vybralo dodávateľa Centire s.r.o. so sídlom Záhradnícka 72, Bratislava a dňa 17/1/2014 s ním uzavrelo zmluvu o dielo. Vzhľadom na skutočnosť, že počas spracovaní dokumentu došlo k publikovaniu novej metodiky na spracovanie PHSR zo strany Ministerstva dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR, bolo potrebné pristúpiť k predĺženiu termínu odovzdania zmluvy a predmetu plnenia a to podpisom dodatku k Zmluve zo dňa 18/07/2014.</p> <p>Dodávateľ bude zodpovedať za metodické vedenie, facilitáciu a zostavenie finálneho dokumentu, pričom bude využívať vstupy pracovných skupín zriadených mestom za účelom spracovania dokumentu.</p>
Riadenie procesu spracovania	<p>Za riadenie procesu spracovania bude zodpovedať riadiaci tím zložený zo zástupcov mestského úradu a dodávateľa. Členmi riadiaceho tímu budú:</p> <p>Za mesto: Koordinátor riadiaceho tímu: - Ing. Milan Ondrovič, PhD; viceprimátor mesta Malacky, milan.ondrovic@malacky.sk</p> <p>Členovia riadiaceho tímu za Mesto Malacky: - Ing. Ladislav Adamovič, vedúci ekonomického oddelenia MsÚ, ladislav.adamovic@malacky.sk</p> <p>Za dodávateľa: - Tamás Szőke, partner spoločnosti Centire s.r.o., tamas.szoke@centire.com - Eduard Donauer, konzultant, eduard.donauer@centire.com</p>



Riadiaci tím zodpovedá za:

- Celkovú koordináciu spracovania PHSR 2014-2020;
- Zostavenie Zámeru spracovania PHSR;
- Spracovanie analýzy vnútorného a vonkajšieho prostredia s podporou dodávateľa;
- Určenie tém na spracovanie charakteristiky územia;
- Spracovanie východísk pre strategickú časť v spolupráci s dodávateľom (vyhodnotenie predchádzajúceho PHSR, vyhodnotenie väzieb na ďalšie koncepcné dokumenty, súhrnné zhodnotenie situácie cieľového územia, pomenovanie problémov a hľadanie príčin zistených problémov);
- Vypracovanie strategickej vízie v spolupráci s dodávateľom na základe podkladov od pracovných skupín;
- Vypracovanie sumárneho návrhu aktivít a projektov ako východisko pre Akčný plán v spolupráci s dodávateľom;
- Stanovenie termínov realizácie aktivít, projektov (roky) a odhad ich financovania (výška a zdroje financovania) v spolupráci s dodávateľom a pracovnými skupinami;
- Vypracovanie formulárov pre prípravu navrhnutých projektov v spolupráci s pracovnými skupinami a dodávateľom;
- Spracovanie akčného plánu na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky v spolupráci s pracovnými skupinami a dodávateľom;
- Vytvorenie systému monitorovania, hodnotenia a aktualizácie PHSR;
- Fungovanie partnerstva, informovanie verejnosti o realizácii PHSR a v prípade potreby verejné prerokovanie aktualizácie PHSR;
- Spracovanie finančnej časti vo forme Finančného rámca pre realizáciu PHSR v spolupráci s dodávateľom;
- Rozpracovanie Indikatívneho finančného plánu do akčných plánov v spolupráci s dodávateľom;
- Finalizáciu dokumentu a jeho predloženie zastupiteľstvu na schválenie;

Za tvorbu obsahu budú zodpovedať pracovné skupiny zriadené zo zástupcov mesta a partnerských organizácií. Pre účely spracovania dokumentu budú zriadené 3 pracovné skupiny pre oblasť hospodárstva, sociálnych vecí a životného prostredia. Členovia pracovných skupín za mesto budú nominovaní štatutárnym zástupcom mesta, členstvo v pracovných skupinách pre partnerské organizácie bude ponúknuté na báze dobrovoľnosti a so subjektmi, ktoré prejavia záujem o spoluprácu bude uzatvorená partnerská dohoda, ktorej vzor je daný Metodikou. Zoznam partnerov je uvedený v prílohe č. 1 tohto zámeru.

Pracovné skupiny budú zodpovedať za:

- Prerokovanie východiska pre strategickú časť;
- Prípravu podkladov pre formuláciu strategickej vízie mesta;
- Návrh strategických cieľov a opatrení v súlade s vybraným typom stratégie;
- Špecifikáciu opatrení, návrh aktivít a stanovenie poradia dôležitosti opatrení a aktivít, projektov vrátane merateľných ukazovateľov výsledku a dopadu;



	<ul style="list-style-type: none"> - Vypracovanie návrhu hodnotiacich tabuliek podľa oblastí – politik k navrhnutým opatreniam pre výber projektov v súlade s finančno-ekonomickými možnosťami - Prerokovanie návrhu finančnej časti; <p>Proces spracovania PHSR 2014-2020 bude prebiehať v úzkej komunikácii s verejnosťou. Verejnosť bude pravidelne oboznamovaná s priebežnými výstupmi prostredníctvom webovej stránky mesta a ich názory budú zozbierané formou elektronického a analógového dotazníkového prieskumu.</p>
Obdobie spracovania	<p>Obdobie spracovania</p> <ul style="list-style-type: none"> - Od 17.1.2014 do 31.05.2015 <p>Harmonogram spracovania</p> <ul style="list-style-type: none"> - Viď časť Formulár Ú3 - Harmonogram spracovania PHSR
Financovanie spracovania	<p>Spracovanie bude financované z rozpočtu mesta vo výške</p> <ul style="list-style-type: none"> - 9.950,- EUR bez DPH - 1.990,- EUR DPH - 11.940,- EUR spolu

Formulár Ú2 predstavuje grafické znázornenie časového rámca, v ktorom boli jednotlivé kroky tvorby dokumentu PHSR spracované. Dĺžka tvorby dokumentu PHSR bola nadštandardná, avšak vplyv na jej trvanie

mal termín publikácie Metodiky na vypracovanie PHSR, ako aj skutočnosť organizovania volieb do orgánov samosprávy Slovenskej republiky dňa 15. novembra 2014.

Formulár Ú2 – Harmonogram spracovania PHSR

Harmonogram spracovania PHSR mesta Malacky																		
Termín	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	
Úvod*																		
Analytická časť																		
Strategická časť																		
Programová časť																		
Realizačná časť																		
Finančná časť																		
Záver																		



Formulár Ú8 poskytuje stručný obsah jednotlivých kapitol dokumentu PHSR a popis kontextu a chronológie ich prípravy.

Formulár Ú8 – Štruktúra dokumentu

Osnova PHSR
Úvod
<ul style="list-style-type: none"> - Základné informácie o dokumente PHSR a jeho obsahu - Členovia riadiaceho tímu a kompetencie zapojených strán pri tvorbe dokumentu - Chronológia tvorby dokumentu - Ex-post hodnotenie (realizácia existujúceho PHSR vrátane vyhodnotenia rozpracovaných investičných a neinvestičných projektov)
1 Analytická časť
<ul style="list-style-type: none"> - Kompletná analýza vnútorného prostredia na základe overeného súboru kvantitatívnych a kvalitatívnych dát podľa jednotlivých oblastí a na základe informácií vyplývajúcich z hĺbkových rozhovorov s vybranými aktérmi pôsobiacimi v meste Malacky - Grafické a mapové výstupy dopĺňajúce jednotlivé kapitoly - SWOT analýza identifikujúca silné a slabé stránky, vychádzajúce z vnútorných špecifik mesta a príležitosti a ohrozenia rozvoja mesta, predstavujúce externé faktory mimo územia mesta - SWOT analýza bola vytváraná v spolupráci so širokou verejnosťou, formou prieskumu verejnej mienky, ako aj so socio-ekonomickými partnermi mesta, ktorí na základe vlastného uváženia identifikovali disparity a faktory rozvoja
2 Strategická časť
<ul style="list-style-type: none"> - Vízia územia - Formulácia stratégie rozvoja formou definovania strategických cieľov v jednotlivých politikách (hospodárska, sociálna, environmentálna) - Opatrenia, ktorých realizácia prispeje k napĺňaniu definovaných cieľov - Strategická časť PHSR bola vytváraná v súčinnosti so socioekonomickými partnermi mesta využitím metódy TOWS matice - Strategická časť bola prerokovaná mestským zastupiteľstvom
3 Programová časť
<ul style="list-style-type: none"> - Súbor konkrétnych projektových zámerov priradených k opatreniam podľa jednotlivých politík rozvoja - Súbor ukazovateľov výsledkov a dopadov vrátane východiskových a cieľových hodnôt definovaných za účelom vyhodnocovania realizácie PHSR - Formuláre na prípravu veľkých, finančne najnáročnejších projektov - Zber projektových zámerov sa realizoval pomocou internetového dotazníka, pričom do zberu zámerov sa mohli zapojiť zamestnanci MsÚ, socio-ekonomickí partneri a široká verejnosť - Následne socio-ekonomickí partneri prioritizovali jednotlivé projektové zámery za účelom vytvorenia akčného plánu



4 Realizačná časť
<ul style="list-style-type: none"> - Popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHSR a spôsob komunikácie - Systém monitorovania a hodnotenia - Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na nasledujúce 2 roky (n+2), zahŕňajúci večný a časový harmonogram realizácie konkrétnych projektov
5 Finančná časť
<ul style="list-style-type: none"> - Indikatívny finančný plán v štruktúre podľa jednotlivých politík na celé obdobie platnosti PHSR - Finančný rámec pre realizáciu PHSR mesta na úrovni konkrétnych projektových zámerov - Model viaczdrojového financovania – tzv. intervenčná matica
Záver
<ul style="list-style-type: none"> - Informácia o schválení a zverejnení dokumentu PHSR
Prílohy
<ul style="list-style-type: none"> - Formulár A4 – Evidencia podnikateľských subjektov - Formulár P3 – Súhrnný prehľad projektových zámerov mesta Malacky - Formulár P4 – Formulár na prípravu projektov vychádzajúcich z Akčného plánu 2015 – 2017 - Formulár R3 – Záznam z monitorovania - Formulár F2 – Finančný rámec pre realizáciu PHSR pre potreby súhrnného prehľadu plánovaných projektov a aktivít - Zoznam použitých zdrojov

Vyhodnotenie realizácie aktivít v programovom období 2007-2013

Hodnotenie realizácie PHSR v rokoch 2007-2013 bolo spracované ex-post (retrospektívnou) analýzou údajov. Základnými informačnými zdrojmi pre vyhodnotenie údajov boli výročné správy, záverečné účty mesta a samotný Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Malacky na roky 2007-2013.

Ex-post hodnotenie predchádzajúceho PHSR poskytuje prehľad o všetkých realizovaných projektoch a podporených aktivitách realizovaných v predchádzajúcom programovom období, ktoré boli financované

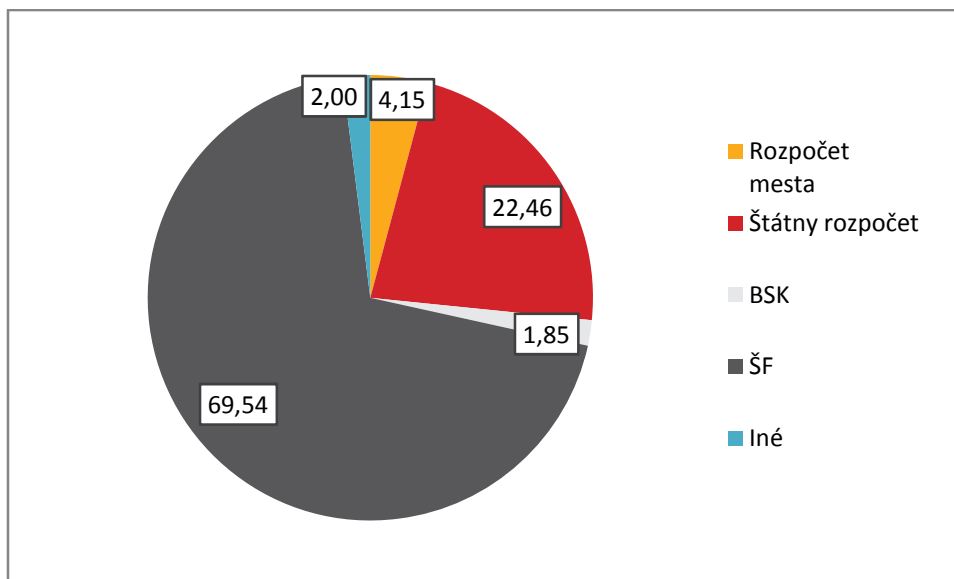
alebo spolufinancované samosprávou a ich realizácia mala vplyv na rozvoj územia. Formuláre Ú6 boli vytvorené za pomoci zamestnancov ekonomického oddelenia MsÚ mesta Malacky.

Za účelom realizácie aktivít PHSR na roky 2007-2013 bolo preinvestovaných spolu 32 232 146,52 €, pričom z mestského rozpočtu bolo spolufinancovaných 1 338 160,04 €, čo predstavuje 4,15 %. Dominantným zdrojom financovania jednotlivých aktivít boli európske štrukturálne a investičné fondy v objeme



22 415 463,32 €, čo predstavuje 69,54 %-ný podiel. Nezanedbateľný podiel na realizácii a financovaní projektov má aj štátny

rozpočet, ktorý sa podieľal 22,46 %-ným spolufinancovaním, čo predstavuje 7 239 133,73 € (graf 1).



Graf 1 Štruktúra zdrojov financovania projektov v programovom období 2007-2013

Strategický rámec mesta Malacky na rok 2007-2013 definoval 2 prioritné osi, konkrétne PO1 Infraštruktúra a PO2 Konkurencieschopnosť podnikov a služieb.

PO1 Infraštruktúra zahŕňala 5 opatrení, konkrétne opatrenia: 1.1 Obnova a rozvoj školskej infraštruktúry, 1.2 Podpora investícií do ochrany životného prostredia, 1.3

Modernizácia a rozvoj ciest II. a III. triedy, 1.4 Regenerácia sídiel a 1.5 Regionálna a mestská doprava. V dokumente PHSR mesta Malacky na roky 2007-2013 neboli plánované a definované konkrétne projektové zámery, k jednotlivým opatreniam boli priradené až v rámci tohto vyhodnotenia. Prehľad projektov realizovaných v rámci PO1 Infraštruktúra je uvedený vo formulári Ú6.1.

Formulár Ú6.1 – Ex-post hodnotenie PO1 Infraštruktúra zrealizované projektové zámery

Prioritná os	Opatrenie	Názov projektu	Termín realizácie	Celkové náklady
PO1 Infraštruktúra	1.1 Obnova a rozvoj školskej infraštruktúry	Fotoprojekt škôl Malacky, Gänserndorf a ich okolia	2007-2008	146 516,96
		Bezpečná škôlka	2014	5 000,00
	1.2 Podpora investícií do ochrany životného prostredia	Rakúske skúsenosti a ich využitie pre projektovú dokumentáciu na kompostáreň v Malackách	2006-2007	41 443,67
		Intelligent Use of Renewables (INREN) / Partnerstvo	2012	112 221,02
		Malacky, Záhorie – odkanalizovanie	2014	13 262 529,09



	Naučme sa separovať	2014	6 616,81
	Minus 3%	2010-2011	9 739,00
	Existujúca hala spracovania druhotných surovín	2009-2010	1 912 444,00
1.3 Modernizácia a rozvoj ciest II. a III. triedy	N/A	N/A	N/A
1.4 Regenerácia sídiel	Rekonštrukcia parku na Kláštornom námestí v Malackách	2007-2008	289 757,27
	Obnova a rekonštrukcia Zámockého parku v Malackách - II. a III. etapa - Časť 2	2006-2008	1 040 030,27
	Rekreačný areál v Zámockom parku v Malackách	2006-2007	376 133,53
	Rekonštrukcia Kina v Malackách	2006-2007	594 432,57
	Revitalizácia Záhoráckej ulice v Malackách - I. etapa	2006-2007	494 193,30
	Revitalizácie ul. J. Kostku a Záhoráckej ulice v Malackách - III. Etapa	2008	368 941,64
	Vylepšenie a rozšírenie služieb Zariadenia opatrovateľskej služby v meste Malacky	2009-2010	643 343,00
	Architektonicko-historický výskum a statický prieskum "Kaštieľa s areálom" v Malackách	2008	33 867,76
	I. a II. fáza komplexnej obnovy Pálffyovského kaštieľa v Malackách – detailné rozpracovanie	2013	26 500,00
	Revitalizácia verejného priestranstva na ul. Břeclavská a 1. mája v Malackách	2013-2014	468 858,82
	Socio-ekonomická analýza mesta Malacky	2012-2015	6 000,00
	Dotácia na poskytnutie ústavnej pohotovostnej služby za rok 2014	2014	580 879,79
	ROSEMAN	2011-2012	58 230,00
	Zintenzívnenie spolupráce a propagácie v oblasti kultúry a cestovného ruchu s dôrazom na existujúce kultúrne dedičstvo prihraničného regiónu Dolného Záhoria a Dolného Rakúska - PALTOUR	2010-2011	554 886,00
	Reštaurátorský výskum Kaštieľa s areálom v Malackách (č. 444/1) – výskum exteriérových a dvorových fasád a výskum interiérov	2007	11 655,00
1.5 Regionálna a mestská doprava	N/A	N/A	N/A



Najväčší objem finančných prostriedkov bol alokovaný na opatrenie 1.2 Podpora investícií do ochrany životného prostredia, ktorej celkové náklady dosiahli sumu 15 344 993,59 €. Najvyššiu položku tvoril projekt Malacky Záhorie - odkanalizovanie v objeme viac ako 13 miliónov €. Najväčší počet aktivít (15) bolo realizovaných v rámci opatrenia 1.4 Regenerácia sídiel, ktorá zahŕňala projekty zamerané na rekonštrukciu ulíc a verejných priestranstiev, výskum a rekonštrukciu historických pamiatok ako aj renováciu sociálnej a zdravotnej infraštruktúry. Tretím opatrením, v rámci ktorého boli realizované projektové zámery s cieľom rozvoja infraštruktúrnej vybavenosti mesta bolo opatrenie 1.1 Obnova a rozvoj školskej infraštruktúry. Napriek prioritě, ktorá bola téme rozvoja a skvalitnenia školskej infraštruktúry priradená v PHSR na roky 2007-2013, boli realizované iba 2 projekty,

Fotoprojekt škôl Malacky, Gänserndorf a ich okolia a projekt Bezpečná škôlka. V PHSR mesta Malacky na roky 2007-2013 boli definované 2 opatrenia, 1.3 Modernizácia a rozvoj ciest II. a III. triedy a 1.5 Regionálna a mestská doprava, v rámci ktorých neboli realizované žiadne aktivity s cieľom skvalitnenia aktuálneho stavu. Na realizáciu PO1 Infraštruktúra bolo v sumáre vynaložených 21 044 219,49 €, čo predstavuje 65,29 % všetkých nákladov na realizáciu PHSR.

Na zabezpečenie realizácie PHSR bolo podaných viacero žiadostí na externé financovanie projektových zámerov, avšak nie všetky boli úspešné. Vo formulári Ú6.2 je uvedený zoznam projektových zámerov, ktoré neboli realizované z dôvodu zamietnutia žiadosti o nenávratný finančný príspevok. Sumárne sa v rámci PO1 Infraštruktúra nezrealizovali projekty v hodnote 5 203 438,30 €.

Formulár Ú6.2 – Ex-post hodnotenie PO1 Infraštruktúra nezrealizované projektové zámery

Prioritná os	Opatrenie	Projekt	Termín realizácie	Celkové náklady
PO1 Infraštruktúra	1.1 Obnova a rozvoj školskej infraštruktúry	Výstavba viacúčelového ihriska pre Základnú školu, Štúrova	2009	56 429,65
		Vytvorenie nového jazykového laboratória pre Základnú školu Dr. J. Déreera	2009	10 602,00
		Obnova fasády na budove Základnej umeleckej školy v Malackách	2014	12 196,55
	1.2 Podpora investícií do ochrany životného prostredia	Využitie solárnej energie pre prípravu TÚV v Stredisku sociálnych služieb v Malackách	2009	17 782,17
		Výstavba kompostárne bioodpadov a vybudovanie zberného dvora pre separovaný zber komunálneho odpadu pre mesto Malacky	2009	1 124 063,02
		Rozvoj a podpora domáceho kompostovania	2008	46 670,65
		Záhorie, Malacky - odkanalizovanie - predĺženie trás kanalizácie	2014-2015	1 549 927,24



1.3 Modernizácia a rozvoj ciest II. a III. triedy	N/A	N/A	N/A
1.4 Regenerácia sídiel	Rekonštrukcia a revitalizácia školského areálu na park športu, oddychu a zdravia na Záhoráckej ulici v Malackách	2009	361 260,79
	Rekonštrukcia priestorov kaštieľa v Malackách pre kultúrno-spoločenské a reprezentačné funkcie mesta	2009-2010	957 810,00
	Revitalizácia oddychovej zóny mesta Malacky s napojením na centrum mesta, Časť C	2009	18 703,86
	Oprava podstavca nehnuteľnej národnej kultúrnej pamiatky č. 445 "Pomník a pamätná tabuľa - padlí v I. a II. svetovej vojne" na Kláštorňom námestí v Malackách.	2009	21 200,00
	Oprava podstavca nehnuteľnej národnej kultúrnej pamiatky č. 445 "Pomník sovietskej armády" na Kláštorňom námestí v Malackách.	2009	8 000,00
	Revitalizácia medziblokového priestoru ul. Radlinského - Partizánska v Malackách - sadové úpravy	2014	6 738,37
	Projektová dokumentácia na výstavbu a výstavba troch nízkonákladových bytových jednotiek pre sociálne vylúčené skupiny obyvateľstva	2014	55 200,00
	Rekonštrukcia kaštieľa v Malackách	2014-2016	926 484,00
1.5 Regionálna a mestská doprava	N/A	N/A	N/A

PO2 boli definované 3 opatrenia, avšak zrealizované projektové zámery boli priradené iba k jednej z nich, konkrétne PO 2.1 Podpora spoločných služieb a infraštruktúry pre podnikateľov. V rámci tohto opatrenia boli realizované projekty výstavby prístupovej cesty a kanalizácie v priemyselnom parku Eurovalley, rozšírenie služieb v podnikateľskom inkubátore a podpora regiónu Dolné Záhorie na veľtrhoch cestovného ruchu. Zoznam realizovaných aktivít je uvedený vo formulári Ú6.3.

Celkové náklady na realizáciu aktivít v PO2 boli vo výške 11 169 463,70 €, čo predstavuje 34,71 % všetkých nákladov na realizáciu PHSR 2007-2013. V rámci opatrení 2.2 Inovácie a technologické transfery a 2.3 Informatizácia spoločnosti neboli identifikované žiadne zrealizované aktivity, ale ani aktivity, ktoré neboli zrealizované z dôvodu zamietnutia žiadosti o nenávratný finančný príspevok.

**Formulár Ú6.3 – Ex-post hodnotenie PO2 Konkurencieschopnosť podnikov a služieb
zrealizované projektové zámery**

Prioritná os	Opatrenie	Názov projektu	Termín realizácie	Celkové náklady
PO2 Konkurencieschopnosť podnikov a služieb	2.1 Podpora spoločných služieb a infraštruktúry pre podnikateľov	Výstavba prístupovej cesty k priemyselnej zóne Malaciek	2006-2007	6 417 966,33
		Rozšírenie portfólia služieb závislých na technickej infraštruktúre poskytovaných podnikateľským inkubátorom v Malackách	2007	206 666,67
		Vybudovanie zónového rozvodu splaškovej kanalizácie v zóne C PTPZ - Eurovalley	2006-2007	4 247 171,77
		Podpora Dolného Záhoria na veľtrhoch cestovného ruchu	2006-2008	297 658,93
	2.2 Inovácie a technologické transfery	N/A	N/A	N/A
	2.3 Informatizácia spoločnosti	N/A	N/A	N/A
Iné		Divadelný festival " Zejdeme sa na hambálku "	2007	18 463,33



1 Analytická časť

Analytická časť predstavuje komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie mesta Malacky, ktorá je štruktúrovaná do tematických kapitol s dôrazom na využívanie endogénneho potenciálu územia pre ďalší rozvoj. Analytická časť bola tvorená na základe kvantitatívnych a kvalitatívnych dát, pričom jej tvorbe predchádzala realizácia hĺbkových rozhovorov, ktorých sa zúčastnili vybraní miestni aktéri zastupujúci verejnú, súkromnú a občiansku sféru. Hĺbkové rozhovory boli vedené za účelom získania detailného pohľadu na život v meste.

1.1 Poloha

Mesto Malacky s rozlohou katastra 27,17 km², so stredom mesta v nadmorskej výške 160 m n. m. leží v západnej prihraničnej časti Slovenska v blízkosti hlavného mesta Bratislava (37 km, cca. 30 min) a tvorí centrum regiónu Dolného Záhoria. Malacky sú administratívnym centrom rovnomenného okresu, ktorý je súčasťou Bratislavského samosprávneho kraja, rovnako ako susedné okresy Bratislava IV a Pezinok. Okres Malacky susedí aj s okresmi Trnava a Senica v Trnavskom kraji, zo západu okres hraničí s Českou republikou a z juhozápadu s Rakúskom. Katastrálnym územím obce prechádza cestná sieť medzinárodného významu, diaľnica D2 je súčasťou medzinárodnej cesty E65, spájajúcej Baltské a Stredozemné more. Na Slovensku začína na hraničnom priechode Kúty a pokračuje v smere Malacky – Bratislava – hraničný priechod Rusovce.

Územím mesta Malacky prechádza cesta nadregionálneho významu I/2 z mesta Holíč cez Malacky do Bratislavy. Regionálnu cestnú sieť tvoria cesty II/503 (Šamorín – Senec – Pezinok – Malacky – Záhorská Ves) a II/590

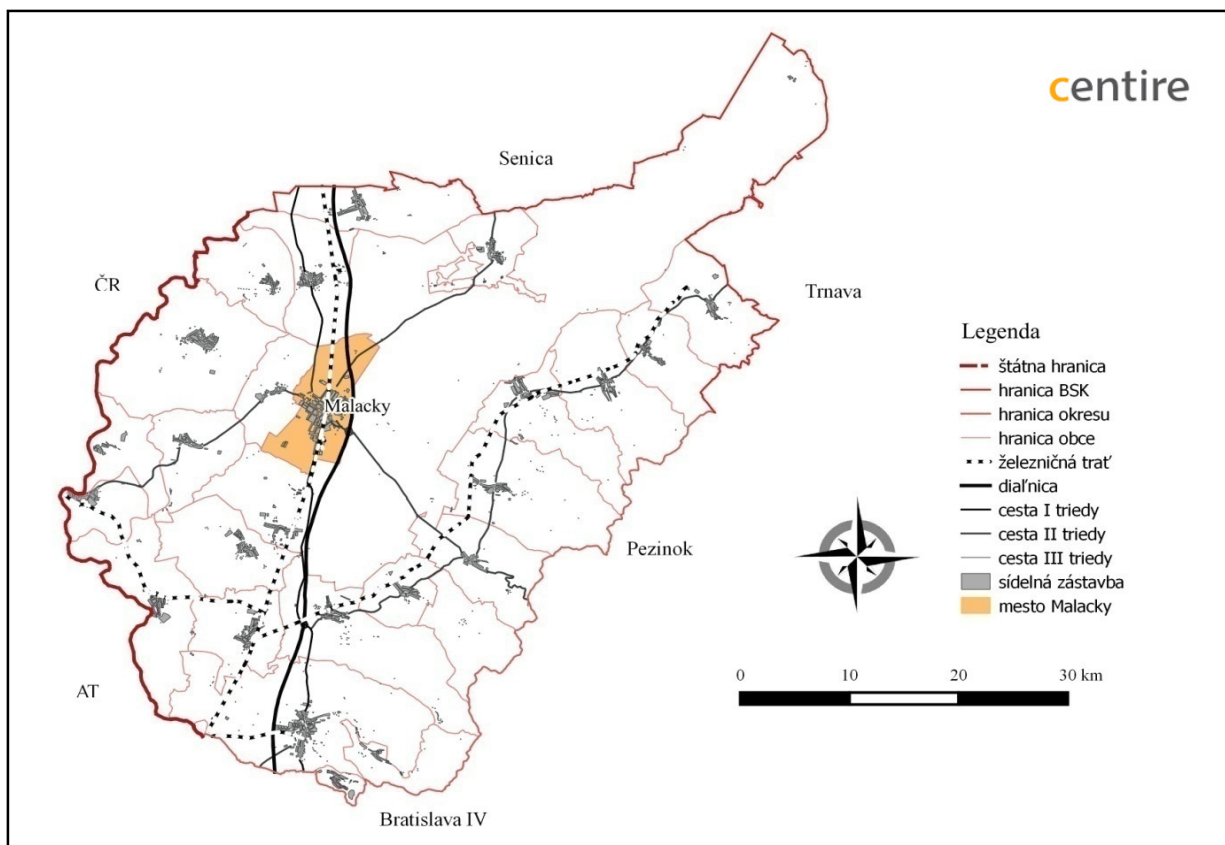
(Malacky – Studienka)¹. Cez mesto Malacky prechádza železničná trať 110, ktorá je súčasťou Pan-európskeho dopravného koridoru IV, spájajúca Nemecko s Tureckom².

Predpokladom pre rozvoj mesta Malacky je jeho poloha v rámci euroregiónu CENTROPE, ktorý tvoria časti území štyroch štátov: Rakúska, Maďarska, Česka a Slovenskej republiky. V euroregióne žije 6 a pol milióna obyvateľov, stretávajú sa tu štyri jazyky a v projekte sú zapojené rozmanité partnerské regióny a mestá. Hlavnou charakteristikou euroregiónu je narastajúca prosperita, lokalizácia výkonných hospodárskych odvetví zameraných na export, globálne prepojené uzly služieb a pracovná sila vyznačujúca sa vysokým vzdelaním. Euroregión CENTROPE má výborné predpoklady, aby sa z neho stal jeden z najdynamickejších európskych priestorov v oblasti bývania a práce³.

¹ <https://www.google.sk/maps>

² <http://www.zsr.sk/>

³ <http://www.centrope.com/sk/region-centrope/centrope-prehľad>



Mapa 1 Poloha mesta Malacky

1.2 Prírodné podmienky

Katastrálne územie mesta Malacky sa rozprestiera v centre južnej časti Záhorskej nížiny, ktorá spadá do geomorfologickej subprovincie Viedenskej kotliny. Územie mesta Malacky leží na geomorfologickom celku Borskej nížiny, konkrétne na rozhraní dvoch odlišných podcelkov.⁴ Západná časť územia sa rozprestiera na Záhorských pláňavách, ktoré majú charakter fluvialno-eolickej zvlnenej roviny so zachovanými riečnymi terasami, v rámci ktorej je situovaná zastavaná časť katastra. Východná časť územia mesta zasahuje do geomorfologického podcelku Bor s charakterom zvlnenej roviny tvorenej pieskovými dunami a presypmi. Východná časť katastra je zalesnená borovicovými lesmi s lokálnym výskytom

dubov, jelší a agátov. Takmer celý podcelok Bor je využívaný ako vojenský obvod Záhorie, ktorý bezprostredne susedí s katastrom mesta Malacky. Územie sa nachádza v teplej klimatickej oblasti, v teplom a mierne suchom okrsku s miernou zimou. Priemerná ročná teplota dosahuje hodnotu 9 °C a ročný úhrn zrážok 600-650 mm.⁵

Na severnom a západnom okraji Záhorskej nížiny sa nachádza Chránená krajinná oblasť (CHKO) Záhorie (mapa 2), ktorá bola prvou vyhlásenou nížinnou CHKO na Slovensku (1988). Severovýchodná časť CHKO je ovplyvnená veternými procesmi súvisiacimi s prenosom piesku. Reliéf tvoria presypové valy,

5

<http://www.malacky.sk/index.php?page=sitemap&menuid=188>

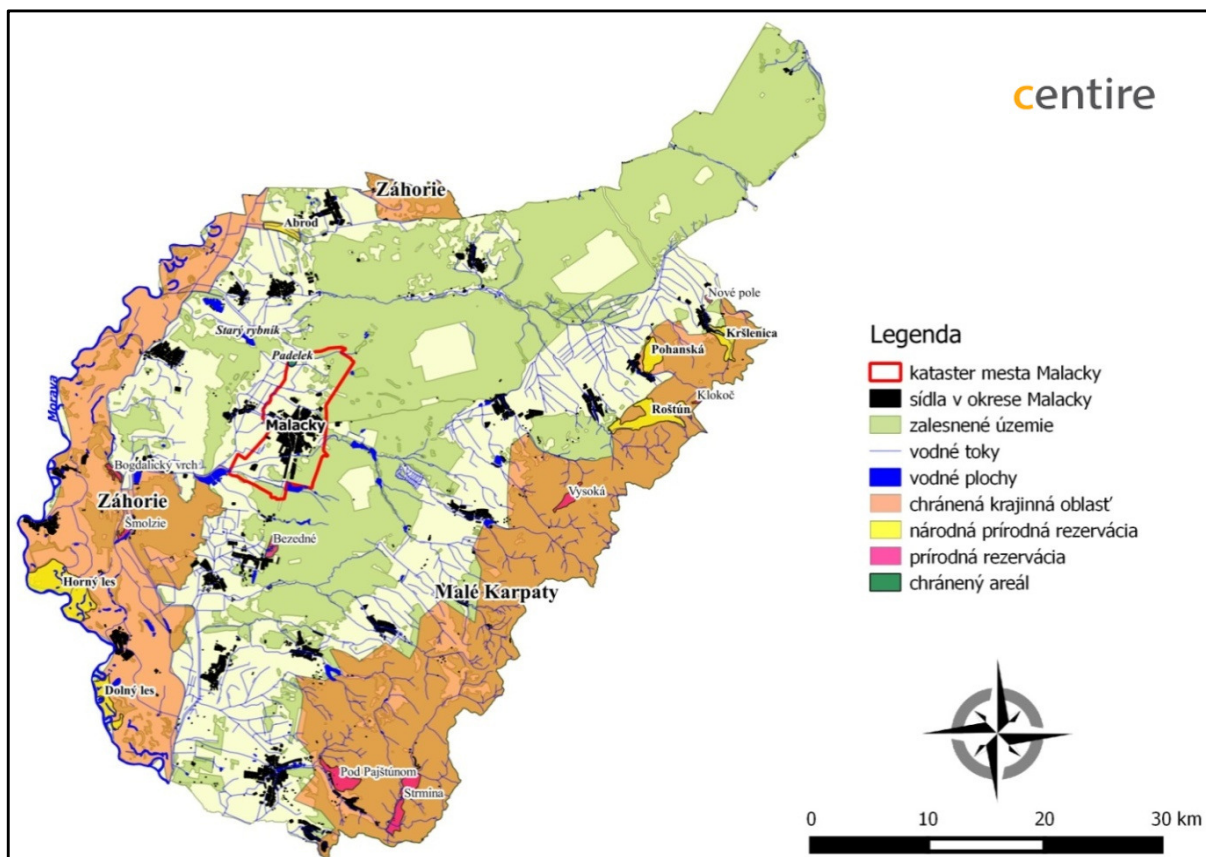
⁴<http://globus.sazp.sk/atlassr/>

vetrom zvlhčené pokrovy a barchany. Západná časť CHKO predstavuje krajinu modelovanú činnosťou rieky s riečnymi terasami a riečnou nivou. Lužné lesy a nivné lúky v kombinácii s mŕtvymi ramenami Moravy a pravidelne zaplavovanými mokraďami vytvárajú dynamické prostredie, ktoré ponúka vhodné životné podmienky pre rozmanité rastlinné a živočíšne druhy. Zaplavované nivné lúky so zachovalou bohatou kvetenou nemajú v súčasnosti svojou rozsiahlosťou na Slovensku obdobu⁶.

Z východu Záhoriskú nížinu ohraničuje jadrové pohorie Malé Karpaty, v rámci ktorého je vyhlásená rovnomenná CHKO. V katastrálnom území mesta Malacky sa nachádza len jedno maloplošne chránené územie(CHA),

konkrétne CHA Marhecké rybníky, ktoré sú lokalizované v bezprostrednej blízkosti diaľnice D2, medzi priemyselným parkom Eurovalley a golfovým ihriskom.

V severovýchodnej časti katastra sa nachádza zalesnené územie s lokalitami Štúvík, Stožár a Prčúle, ktoré bolo v roku 2011 v územnom pláne preklasifikované na lesopark. V zmysle Zb. z. 326/2005 Zákona o lesoch je územie stále klasifikované ako hospodársky les a preto je ohrozené ťažbou. Občianske združenie „Ľudia pre Malacky“ vyvíja iniciatívu za preklasifikovanie tohto územia na les osobitného určenia, ako les prímestský s významnou zdravotnou, kultúrnou a rekreačnou funkciou.



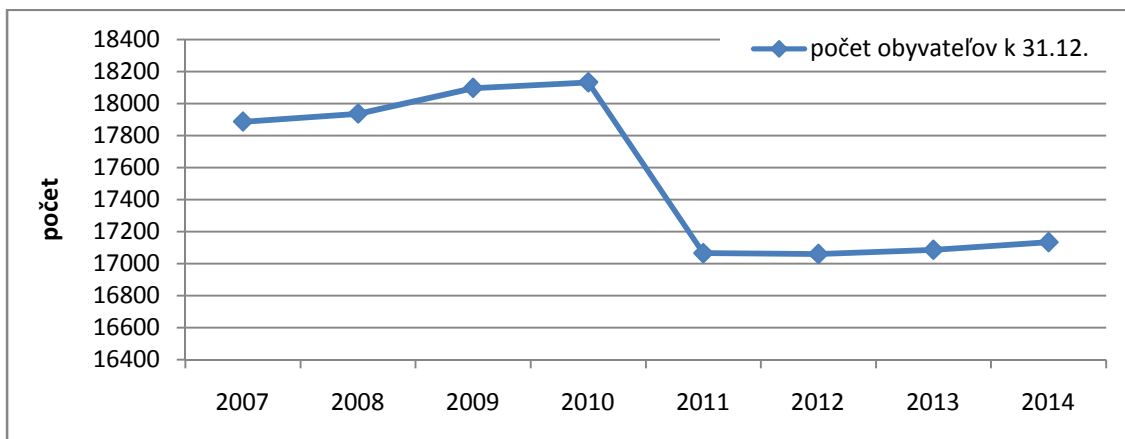
Mapa 2 Prírodné podmienky a územia ochrany krajiny v okrese Malacky

⁶ <http://www.sopsr.sk/web/?cl=11211>

1.3 Demografická charakteristika

S počtom obyvateľov 17 135 (k 31.12.2014) sa Malacky radia k malým mestám na Slovensku. Počet obyvateľov mesta od roku 2007 mal stúpajúci trend. Aj keď v roku 2011 došlo k výraznému poklesu, táto zmena bola spôsobená korekciou údajov bežnej evidencie

obyvateľstva, ktorú každoročne vydáva Štatistický úrad SR, so Sčítaním obyvateľov, domov a bytov v roku 2011. Od roku 2011 v meste znova počet obyvateľov mierne rástol (graf 2).

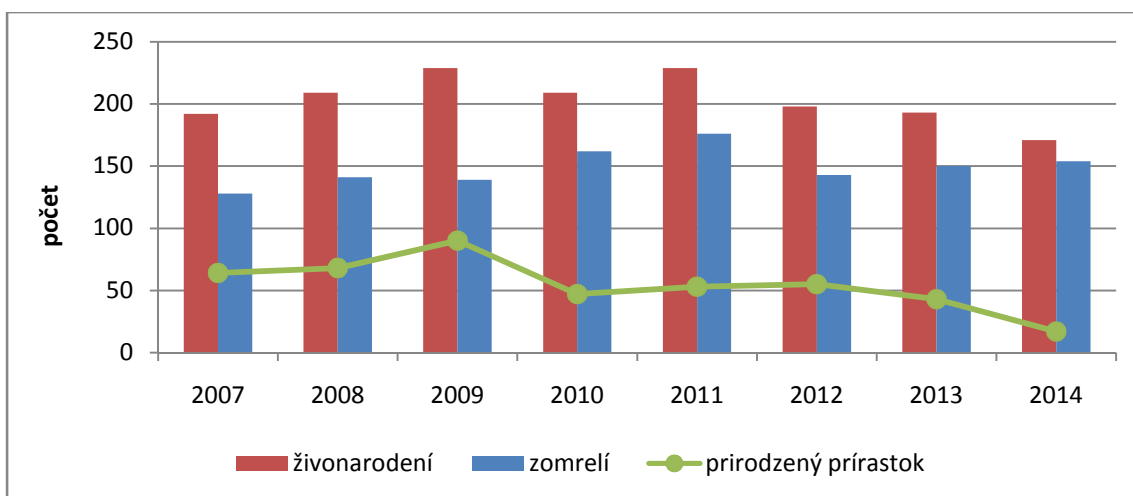


Graf 2 Vývoj počtu obyvateľov mesta Malacky v rokoch 2007 - 2014

Zdroj: Štatistický úrad SR

Graf 3 Prirodzený pohyb obyvateľov mesta Malacky a graf 4 Migračný pohyb obyvateľov mesta Malacky poskytujú hlbší pohľad na demografický prírastok v meste. Podľa grafu 2 môžeme zhodnotiť, že v meste prevažuje

počet narodených nad zomrelými, pričom najvyšší prirodzený prírastok bol zaznamenaný v roku 2009. Od roku 2012 sa miera prirodzeného prírastku znižuje, napriek tomu ale dosahuje kladné hodnoty.



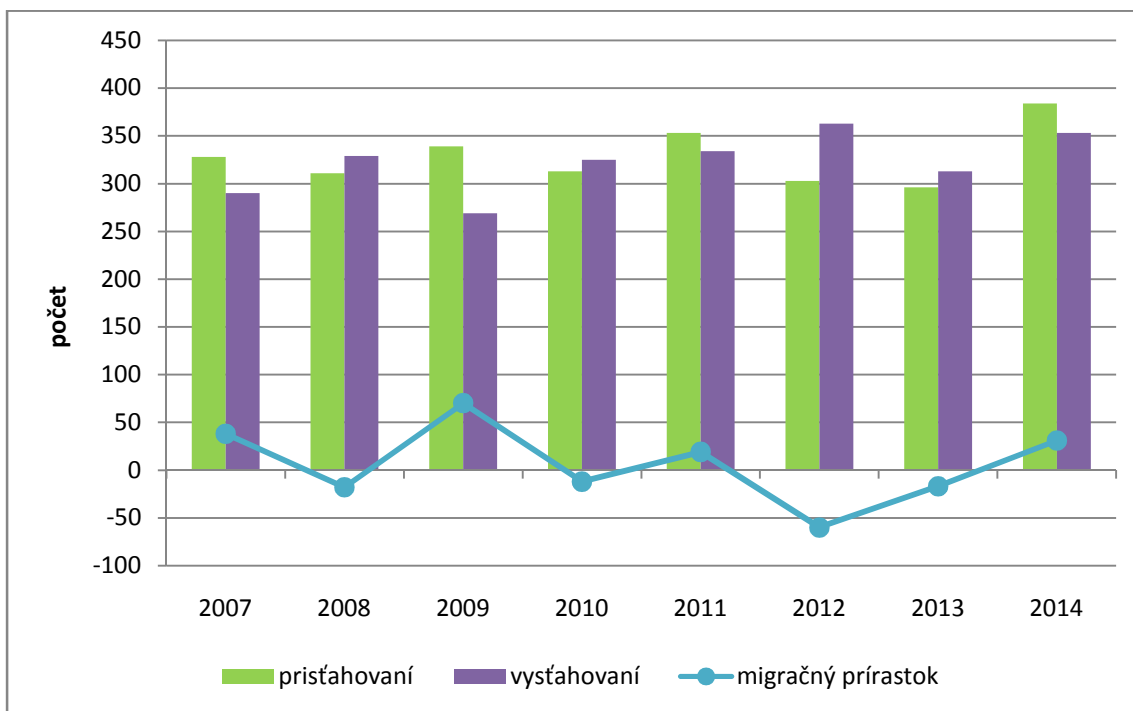
Graf 3 Prirodzený pohyb obyvateľov mesta Malacky v rokoch 2007 - 2014

Zdroj: Štatistický úrad SR



Mesto Malacky dosahuje pomerne vyrovnané migračné saldo, neprevažuje emigrácia ani imigrácia obyvateľstva. Najvyššie hodnoty počtu prisťahovaných obyvateľov boli

zaznamenané v roku 2014, pričom mu ale predchádzali dva roky s prevahou vystáňovaných obyvateľov.



Graf 4 Migračný pohyb obyvateľov mesta Malacky v rokoch 2007 - 2014

Zdroj: Štatistický úrad SR

Marginalizovaná rómska komunita tvorila v roku 2013 1,5 % populácie mesta (256 obyvateľov)⁷. Veková štruktúra obyvateľov Malaciek v roku 2013 korešpondovala so štruktúrou ukazovateľa na úrovni Slovenska. Podiel produktívneho obyvateľstva bol takmer 72 %, predproduktívneho 15 % a poproduktívneho 13 % z celkového počtu obyvateľov mesta (tabuľka 1). Najväčšie zastúpenie obyvateľov v roku 2013 bolo vo vekových kategóriách 35-39 rokov (9,21 %) a 30-34 rokov (8,84 %).

Vysoký počet obyvateľov bol aj vo vekových kategóriách od 50 do 65 rokov, čo odzrkadľuje starnutie obyvateľstva. Na skladbe obyvateľstva mesta Malacky má výrazný podiel aj veková kategória 0-4 roky (6,12 %), čím sa odlišuje mesto od priemerných hodnôt Slovenska (graf 5). V roku 2013 bol celkový prírastok mesta Malacky 26 obyvateľov, pričom prirodzený prírastok obyvateľstva tvorilo 46 obyvateľov a migračný úbytok dosiahol -17 obyvateľov.⁸

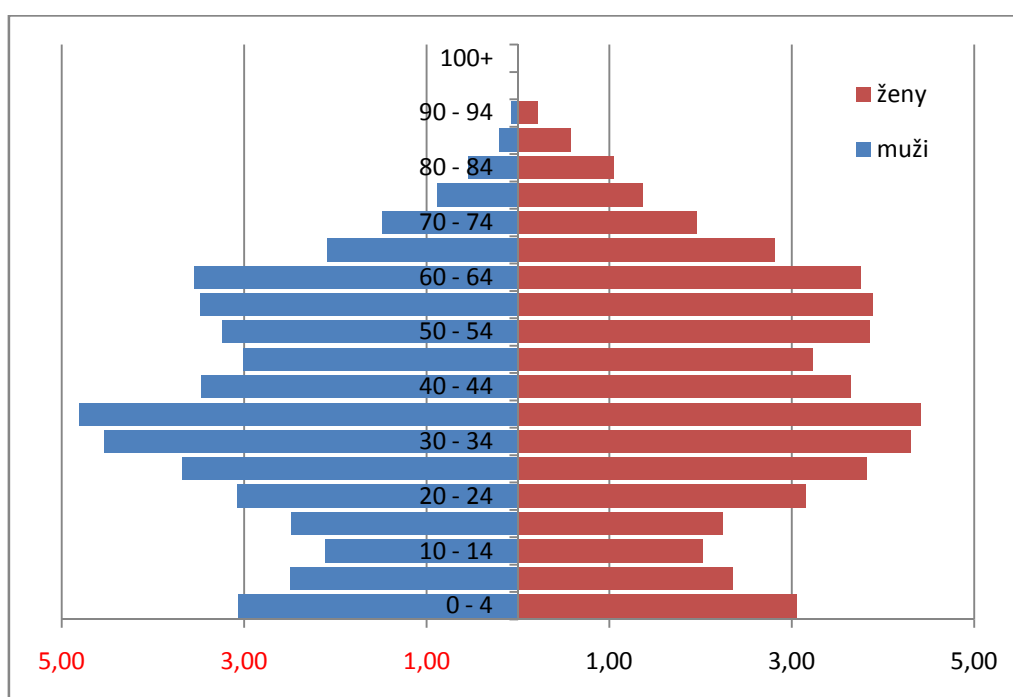
⁷ http://www.minv.sk/?atlas_2013

⁸ <http://slovak.statistics.sk/>

Tabuľka 1 Relatívne zastúpenie obyvateľov podľa produktivity na SR, v BSK, v okrese Malacky a v meste Malacky (k 31.12.2013)

Územie	Podiel obyvateľstva (%)		
	predproduktívne	produktívne	poproduktívne
Slovenská republika	15,32	71,14	13,54
Bratislavský kraj	14,79	70,54	14,67
Okres Malacky	15,82	71,05	13,12
Mesto Malacky	15,09	71,62	13,28

Zdroj: Štatistický úrad SR

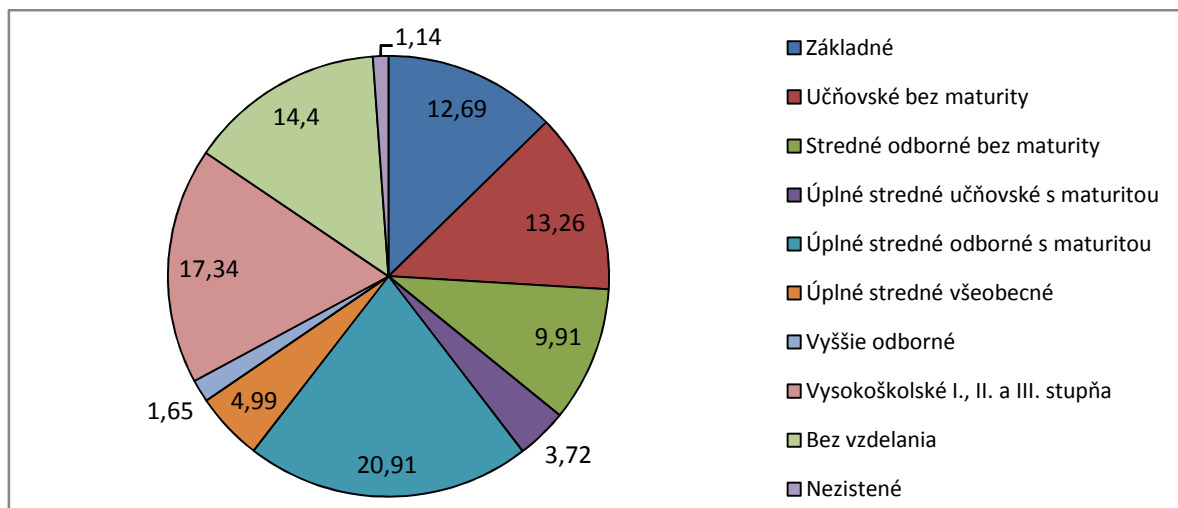


Graf 5 Veková pyramída obyvateľov mesta Malacky (k 31.12.2013)

Zdroj: Štatistický úrad SR

V roku 2011 tvorilo v rámci štruktúry obyvateľstva podľa najvyššie dosiahnutého vzdelania v meste Malacky najväčší podiel obyvateľstvo s úplným stredným odborným vzdelaním s maturitou (20,9 %), čo je približne

rovnaký podiel ako v Bratislavskom kraji. Výrazný bol aj podiel obyvateľov s dosiahnutým vysokoškolským vzdelaním (17,3 %, graf 6), oproti BSK (26,2 %) bol tento podiel však nižší.



Graf 6 Štruktúra obyvateľstva mesta Malacky podľa najvyššieho dosiahnutého vzdelania

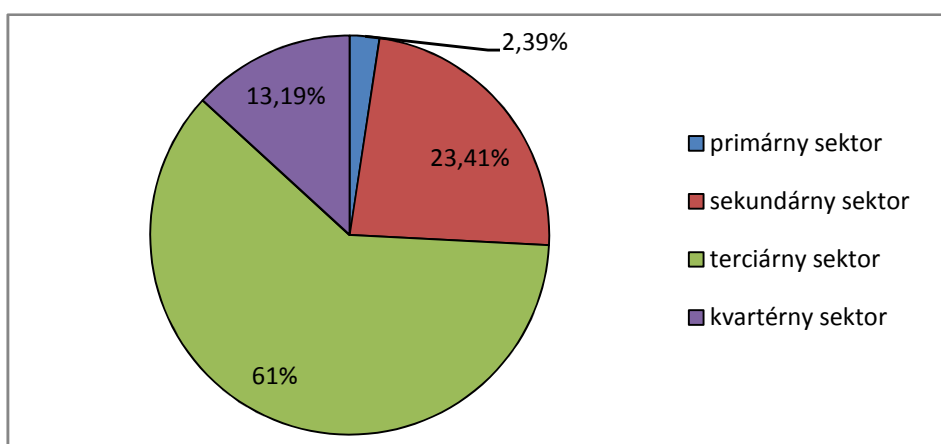
Zdroj: Štatistický úrad SR

1.4 Hospodárstvo a trh práce

1.4.1 Podnikateľské prostredie

V meste Malacky bolo k 31.11.2014 aktívnych 2 554 ekonomických subjektov. V rámci primárneho sektora pôsobí najmenší počet subjektov (graf 7), z toho viac než polovica má ako hlavnú činnosť uvedené lesníctvo a služby s ním spojené. Najväčším poľnohospodárskym subjektom podľa počtu zamestnancov aj výšky tržieb za rok 2012 je firma FirstFarms a.s., ktorá sa venuje chovu dojníc a využíva dánske know-how pre manažment poľnohospodárskych družstiev. V primárnom sektore je aktívna firma Pozagas

a.s., ktorej hlavnou činnosťou sú pomocné činnosti pri ťažbe ropy a zemného plynu. Prevádzkuje komplex 8 vyťažených ložísk zemného plynu, ktoré boli procesom postupnej konverzie premenené na zásobníky a kombinuje možnosť využitia troch rôznych systémov (nadväzujúcich sietí) pre vstup a výstup zemného plynu do a zo zásobníka: 1) tranzitný systém SR v smere na Českú republiku (Eustream a.s.), 2) distribučný systém SR - SPP (Distribúcia a.s.) a 3) tranzitný systém Rakúsko - GasConnectAustriaGmbH.



Graf 7 Podiel podnikateľských subjektov v meste Malacky podľa príslušnosti k ekonomickému sektoru (k 31.11.2014)

Zdroj: Štatistický úrad SR, interné dáta

Ekonomické subjekty v sekundárnom sektore sú zamerané na rôzne odvetvia výroby. Najväčší podiel subjektov je špecializovaných v stavebníctve. Výstavbe bytových a nebytových objektov sa venuje 57 subjektov, ďalších 56 subjektov sa zaoberá zemnými prácami a 64 subjektov ostatnými stavebnými, kompletizačnými a špecializovanými stavebnými prácami.

Priemyselné podniky sú do značnej miery koncentrované v priemyselnom parku Záhorie – Eurovalley, ktorý predstavuje inovačný impulz nielen regionálneho, ale aj celoštátneho významu. Jeho koncepcia je postavená na využití geografického potenciálu (Zlatý investičný trojuholník Európy, diaľnica, železnica) a veľkého kvalifikačného potenciálu (Bratislava, Viedeň) pre rozvoj technológií a softwarového priemyslu. Správcovská akciová spoločnosť Eurovalley vznikla v roku 2002 a jej zakladateľmi sú obce Malacky, Plavecký Štvrtok, Veľké Leváre a n. z. Rada Eurovalley.⁹



Obr. 1 Priemyselný park Záhorie – Eurovalley

Zdroj: <http://www.eurovalley.sk/>

Priemyselný park Záhorie – Eurovalley má naplánovanú rozlohu 2260 ha je rozdelený na niekoľko zón (obr. 1): v zóne A sa koncentruje strojársky, chemický, sklársky a iný stredne ťažký priemysel, zóna B je súčasťou tretej etapy budovania parku a je plánovaná ako lokalita pre výrobu hi-tech produktov. V zóne C sa nachádzajú logistické centrum, podniky elektrotechnického, drevárskeho a iného ľahkého priemyslu. Zóna D je určená na rezidenčné a prechodné bývanie, voľnočasové aktivity a golfové ihrisko. V zóne E sa opäť nachádzajú firmy zaoberajúce sa logistikou a ľahkým priemyslom. Zóna E2, tzv. Inovačné mesto tvorí výhľadové územie pre 2. etapu budovania priemyselného parku. V súčasnosti je územie plánované ako lokalita pre plnenie záväzkov SR vyplývajúcich z Lisabonskej zmluvy, takže je určené pre umiestnenie výskumno-vývojových a vzdelávacích inštitúcií s kombinovanými aktivitami základného a aplikovaného výskumu.

V Malackách má sídlo viacero nadnárodných spoločností, ktoré sú zároveň najväčšími zamestnávateľmi a vykazujú najvyššie tržby (za rok 2012). V tabuľke 4 je uvedených 6 najväčších firiem podľa počtu zamestnancov.

9

<http://www.malacky.sk/index.php?page=podnikatel&menid=82>

Tabuľka 2 Najväčší zamestnávateľia v meste Malacky

Názov spoločnosti	Počet zamestnancov	Tržby (rok 2012) v tis. €	Odvetvie činnosti
IKEA Industry Slovakia s. r. o.	1000-1999	30000-149999,9	Výroba ostatného nábytku
TOWER AUTOMOTIVE, a.s.	500-999	150000-299999,9	Výroba ostatných dielov a príslušenstva pre motorové vozidlá
RF, spol. s r.o.	500-999	30000-149999,9	Tvarovanie a spracovanie plochého skla
BentelerAutomotive SK s. r. o.	250-499	30000-149999,9	Výroba ostatných kovových výrobkov i. n.
IKEA Components s.r.o.	250-499	150000-299999,9	Veľkoobchod so železiarskym a inštalatérskym tovarom a vykurovacími zariadeniami a potrebami
STAVMAT STAVEBNINY, s.r.o.	250-499	30000-149999,9	Maloobchod so železiarskym tovarom, farbami a sklom v špecializovaných predajniach

Zdroj: Štatistický úrad SR

V meste Malacky je prítomný najväčší podnikateľský inkubátor na Slovensku¹⁰, ktorého účelom je podpora zakladania inovatívnych firiem prostredníctvom ponuky kvalitných priestorov a špecializovaných poradenských služieb zameraných na začínajúce firmy. Lokalizovaný je v budove s rozlohou takmer 4800 m², ktoré slúžia najmä začínajúcim podnikateľom začať vlastné podnikanie.

Terciérny sektor v meste Malacky má najväčšie zastúpenie z pohľadu počtu podnikateľských subjektov, tvorí ho 61 % všetkých subjektov (graf 7). Špecializovanému aj nešpecializovanému veľkoobchodu a maloobchodu a službám spojeným s obchodom sa venuje 650 subjektov. Z výhodnej dopravnej polohy mesta ťažia firmy špecializujúce sa na služby pozemnej dopravy, ktorých v meste Malacky sídli 127. Sektor služieb dopĺňa spektrum firiem poskytujúcich administratívno-kancelárske,

finančné a účtovnícke služby, prenájom a prevádzku nehnuteľností, bezpečnostné, reklamné, grafické, tlmočnicke, gastronomické a osobné služby.

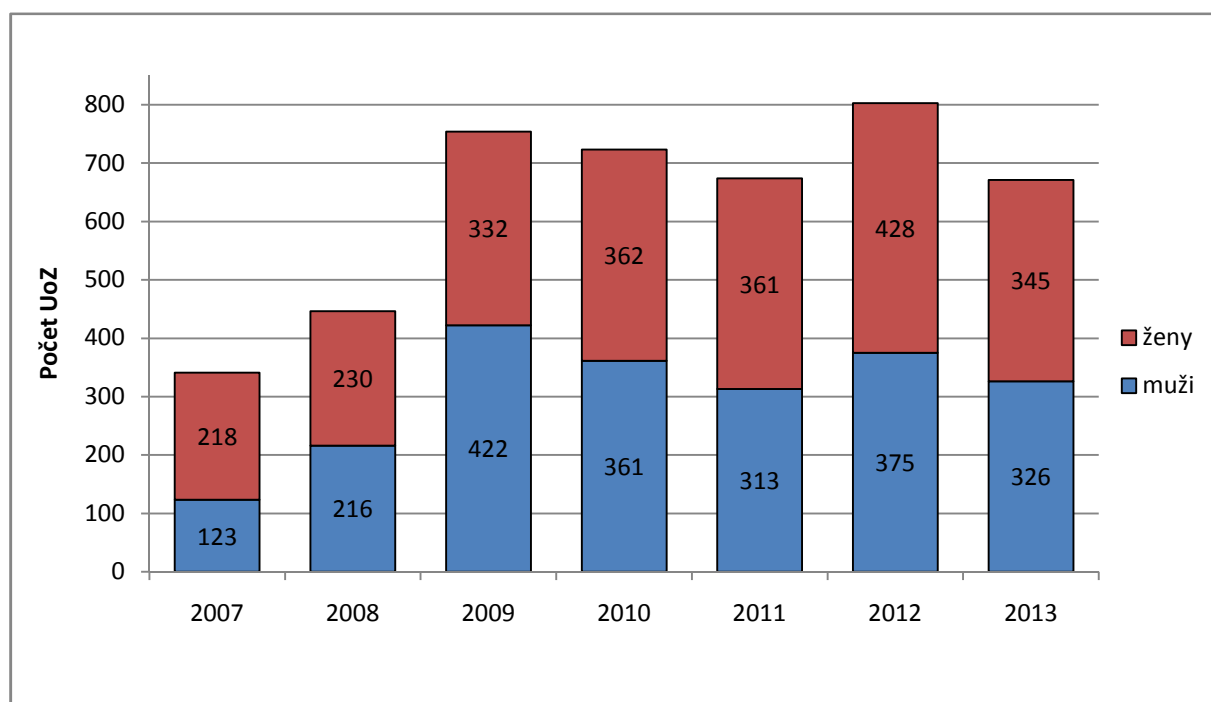
Kvartérny sektor založený na vysokej vzdelanosti si vyžaduje vysoko kvalifikovaných pracovníkov. Okrem subjektov poskytujúcich vzdelanie a zdravotnú starostlivosť je na území mesta Malacky registrovaných 57 subjektov špecializujúcich sa na počítačové programovanie, poradenstvo, spracovanie dát a poskytovanie serverov a iné služby týkajúce sa informačných technológií. Podnikateľské prostredie podporuje aj prítomnosť 11 subjektov právneho poradenstva a 60 subjektov poskytujúcich poradenské služby v oblasti podnikania a riadenia. Na priemyselné firmy sa viaže 26 subjektov inžinierskeho a technického poradenstva a 47 subjektov zabezpečujúcich technické testovanie a analýzy a ostatný výskum a experimentálny vývoj v oblasti prírodných a technických vied.

¹⁰ <http://www.inmalacky.sk/index.php>

1.4.2 Trh práce

Počet nezamestnaných v meste Malacky sa od roku 2008 výrazne zvýšil vplyvom svetovej hospodárskej krízy. Prvý pokles nastal v roku 2011, ale následne v roku 2012 bol počet

nezamestnaných najvyšší v sledovanom období od roku 2007. V roku 2013 bolo v meste Malacky 671 uchádzačov o zamestnanie (UoZ), z toho 345 žien (graf 8)¹¹.



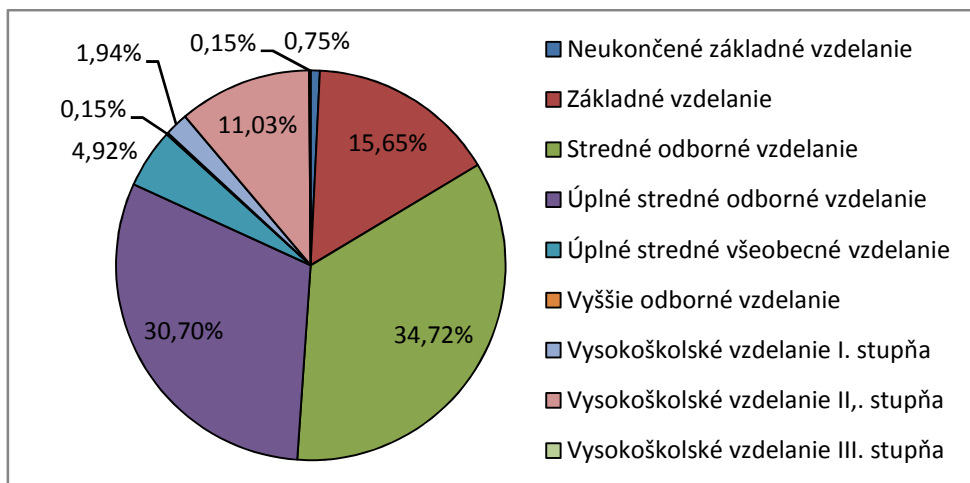
Graf 8 Počet nezamestnaných v meste Malacky (2007 – 2013)

Zdroj: UPSVaR Malacky

Podľa stupňa dosiahnutého vzdelania v štruktúre uchádzačov o zamestnanie v roku 2013 dominovali obyvatelia so stredným odborným vzdelaním neúplným (34,72 %) a úplným (30,70 %). Vysoký bol počet uchádzačov aj s dosiahnutým základným vzdelaním (15,65 %) (graf 9). V štruktúre uchádzačov podľa veku bolo najviac nezamestnaných vo veku 20 až 40 (graf 10).

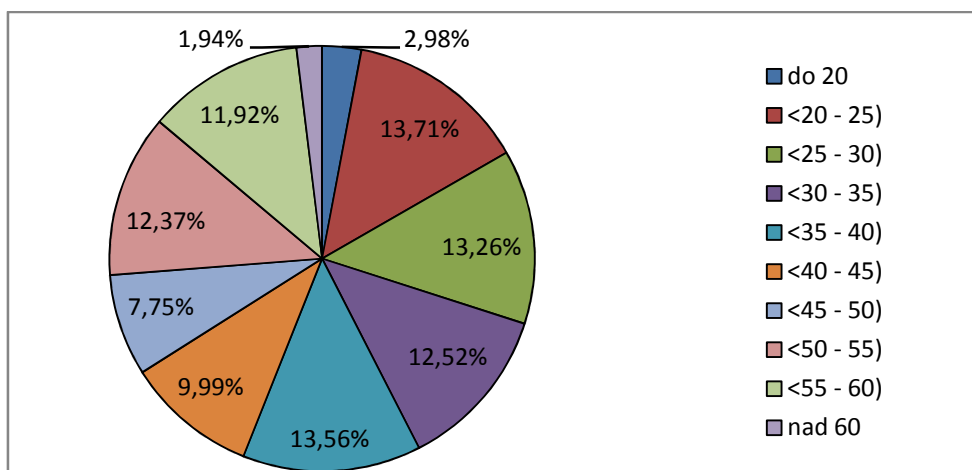
Podľa dĺžky nezamestnanosti v roku 2013 prevažovala v meste Malacky krátkodobá nezamestnanosť do pol roka (38,60 %), avšak dlhodobá nezamestnanosť dosahuje porovnateľne vysokú hodnotu 36,81 % (graf 11).

¹¹ UPSVaR Malacky



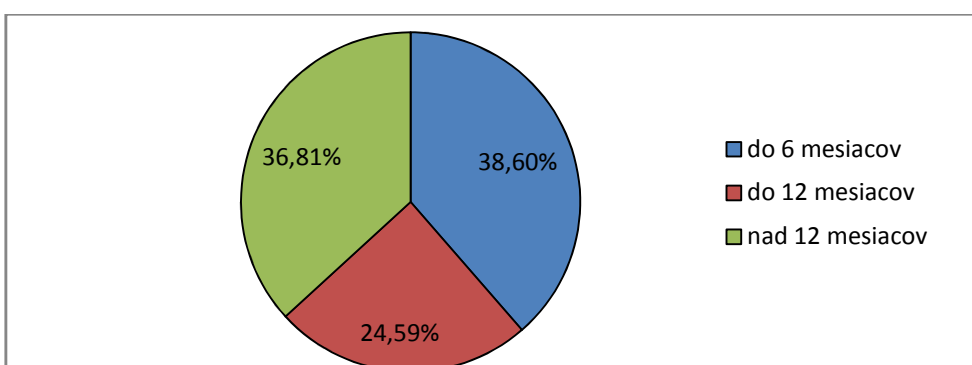
Graf 9 Štruktúra UoZ v mesta Malacky podľa dosiahnutého stupňa vzdelania (2013)

Zdroj: UPSVaR Malacky



Graf 10 Štruktúra UoZ v mesta Malacky podľa veku (2013)

Zdroj: UPSVaR Malacky



Graf 11 Štruktúra uchádzačov mesta Malacky o zamestnanie podľa dĺžky evidencie (2013)

Zdroj: UPSVaR Malacky

1.5 Infraštruktúrna vybavenosť územia

1.5.1 Dopravná a technická infraštruktúra

❖ *Zásobovanie teplom*

Zemný plyn naftový je v súčasnosti hlavným primárnym zdrojom na výrobu tepla – pre tepelné zdroje bytových domov, v individuálnej výrobe tepla a teplej vody, tak v bytovej výstavbe, ako aj v nebytových objektoch. Na zemný plyn je pripojených 2 254 rodinných domov a 3 558 bytových jednotiek v bytových domoch. Najväčšiu mieru dodávky tepla zabezpečuje v meste spoločnosť TERMING, s.r.o. (bývalá spoločnosť Služby Malacky, a. s.). Okrem pozitívneho vplyvu na životné prostredie mala rekonštrukcia kotolní pozitívny dopad aj na cenu tepla pre obyvateľov, pretože namiesto plynu sa ako primárne palivo začala využívať drevná štiepka. Inštalované kotly na drevnú biomasu s výkonom 5 MW navyše prinášajú väčšiu nezávislosť od dodávky plynu.

❖ *Odpadové hospodárstvo a kanalizácia*

V roku 2010 schválilo Mestské zastupiteľstvo VZN č. 4/2010 o zbere, preprave a zneškodňovaní odpadu. Výšku poplatkov za komunálne a drobné stavebné odpadu upravuje VZN č. 12/2010 o miestnych daniach a o miestnom poplatku za komunálne odpady a drobné stavebné odpady. Mesto Malacky separuje sklo, plasty, papier, nebezpečný odpad, ostatný odpad (napr. starý nábytok, koberce, umývadlá, kovy, pneumatiky), elektronický odpad, biologický odpad zo záhrad, drobný stavebný odpad. Zber separovaného odpadu a koordinácia zberu je vykonávaná prostredníctvom pracovníkov mesta a spoločnosti TEKOS Malacky, spol. s r.o., ktorá bola zriadená mestom v roku 1994 a poskytuje služby mestu

Malacky, právnickým a fyzickým osobám. Mesto Malacky je vlastníkom linky na spracovanie a triedenie zvyškového komunálneho odpadu, ktorá je umiestnená v spoločnosti A.S.A. Slovensko v obci Zohor. Na území mesta sú zriadené dva odpadové dvory: na Hlbokej a na Partizánskej ulici v sídle spoločnosti TEKOS Malacky, spol. s r.o. V meste chýba zariadenie na zhodnocovanie biologicky rozložiteľného odpadu (kompostáreň).

V roku 2013 sa v meste Malacky realizoval rozsiahly projekt rozširovania siete kanalizácie o dĺžku 16 km. Verejná kanalizácia v meste v súčasnosti ešte nie je úplne dobudovaná, chýba v lokalitách Vinohrádok, Cesta mládeže (tri rodinné domy pri cintoríne), Mlynská ul., Ul. M. Olšovského (10 domov pri ZO Prídavky), Stupavská ul. (ľavá strana od zastávky SAD smer Bratislava), Partizánska ul. (5 domov pri železničnej trati), Ul. Na brehu (8 rodinných domov pri Bille), Ul. Duklianskych hrdinov (od predajne liečivých rastlín k železničnej trati), spojnica ulíc B. Nemcovej a Hurbanovej (9 domov), Ul. B. Nemcovej (nespevnená komunikácia – 6 domov), Hlboká ulica (pri odpadovom dvore), Rakárenská ul. (smerom ku škôlke), Záhradkárske oblasti Riadok, Olšiny, Prídavky a Nad Výhonom, Poľná ulica. Obyvatelia týchto domov a ulíc majú naďalej nárok na príspevok mesta na vývoz žumpy.

V súčasnosti sa čaká na vyjadrenie právoplatnosti vydaného stavebného povolenia na ďalší projekt odkanalizovania mesta – predĺženie trás kanalizácie. Týka sa to ulíc: Stupavská, Duklianskych hrdinov, Rakárenská, J.Kubinu a Pri Mlyne. Investorm výstavby je priamo Bratislavská vodárenská spoločnosť.¹²

¹²http://www.malacky.sk/index.php?page=clanok_cely&id=4460



❖ **Stav parkovania**

V období rokov 2005 – 2013 sa zvýšil počet evidovaných osobných vozidiel v okrese Malacky o 171 % počtu evidovaných osobných vozidiel a radí sa k najvyšším rastom v rámci celej Slovenskej republiky. Kapacita parkovacích plôch, osobitne v centre mesta je nedostatočná. Investovanie do kapacitných objektov pre statickú dopravu je finančne náročné, neatraktívne pre investorov s nízkou návratnosťou vložených investícií. V centre mesta je disponibilných cca 2 263 parkovacích miest, ktoré nie sú kontrolované, resp. spoplatnené. Nedostatočný počet parkovacích miest sa prejavuje aj v počte spáchaných dopravných priestupkov. Mesto Malacky schválilo v júni roku 2013 dokument „Malacky koncepcia parkovania“¹³, ktorej hlavným zámerom je vyriešenie pretrvávajúceho problému s parkovaním v meste.

❖ **Integrovaný dopravný systém v Bratislavskom kraji**

IDS BK nadväzuje na skúsenosti a rozširuje možnosti vytvorené v predchádzajúcom projekte Bratislavskej integrovanej dopravy. Prvá etapa sa začala 1.6.2013 a je určená pre pravidelných cestujúcich na území mesta Bratislava a okresu Malacky. V rámci IDS BK sú v ponuke rôzne druhy a typy predplatných cestovných lístkov, po zakúpení ktorých môže cestujúci cestovať v rámci ich platnosti v mestskej hromadnej doprave, v prímestských autobusoch Slovak Lines, ale aj vo vlakoch Železničnej spoločnosti Slovensko.

1.5.2 Zdravotnícka a sociálna infraštruktúra

❖ **Zdravotnícka infraštruktúra**

V meste Malacky je lokalizovaná nemocnica s poliklinikou so širokým spektrom špecializovaných ambulancií a nemocničných

oddelení, pohotovosťou a centrom jednodňovej chirurgie. Okrem nemocnice zdravotnú starostlivosť poskytujú ďalšie 3 zdravotnícke strediská¹⁴:

- Zdravotnícke stredisko Gajdár: pediatria, stomatológia, interná medicína a geriatra, kožné lekárstvo, psychiatria, všeobecné lekárstvo pre dospelých, gynekológia, neurológia, ORL ambulancia, rehabilitácia a masérske služby.
- Zdravotné stredisko Juh: pediatria, všeobecné lekárstvo pre dospelých, psychiatria, gynekológia, reumatológia, chirurgia a traumatológia.
- Zdravotné stredisko Na brehu: stomatológ, logopéd a interný lekár.

❖ **Infraštruktúra sociálnej starostlivosti**

Mestské centrum sociálnych služieb Malacky je právnická osoba založená mestom Malacky, ktorá poskytuje sociálne služby. MsCSS vykonáva odborné činnosti, obslužné činnosti a ďalšie činnosti na určitý alebo na neurčitý čas, podľa druhu poskytovaných služieb:

- Útulok
V útulku sa poskytuje ubytovanie na určitý čas, sociálne poradenstvo a nevyhnutné ošatenie a obuv fyzickej osobe, ktorá nemá zabezpečené nevyhnutné podmienky na uspokojovanie základných životných potrieb a ktorá nemá zabezpečené ubytovanie alebo nemôže doterajšie bývanie užívať.
- Zariadenie opatrovateľskej služby (ZOS)
V zariadení opatrovateľskej služby sa poskytuje sociálna služba na určitý čas

¹³

http://www.malacky.sk/docs/novinky_files/koncepcia_parkovania.pdf

¹⁴<http://www.malacky.sk/index.php?page=obcan&menuid=287>



plnoletej fyzickej osobe, ktorá je odkázaná na pomoc inej fyzickej osoby, ak jej nemožno poskytnúť opatrovateľskú službu. V ZOS sa poskytuje pomoc pri odkázanosti na pomoc inej fyzickej osoby, sociálne poradenstvo, sociálna rehabilitácia, ošetrovateľská starostlivosť, ubytovanie, stravovanie, upratovanie, pranie, žehlenie a údržba bielizne a šatstva.

- Denný stacionár
V dennom stacionári sa poskytuje sociálna služba fyzickej osobe, ktorá je odkázaná na pomoc inej fyzickej osoby a je odkázaná na sociálnu službu v zariadení len na určitý čas počas dňa.
- Opatrovateľská služba
Opatrovateľská služba je sociálna služba poskytovaná fyzickej osobe, ktorá je odkázaná na pomoc inej fyzickej osoby, je odkázaná na pomoc pri úkonoch sebaobsluhy, úkonoch starostlivosti o svoju domácnosť a základných sociálnych aktivitách.
- Prepravná služba
Sociálna služba poskytovaná fyzickej osobe s ťažkým zdravotným postihnutím odkázanej na individuálnu prepravu osobným motorovým vozidlom alebo fyzickej osobe s nepriaznivým zdravotným stavom s obmedzenou schopnosťou pohybu po rovine alebo po schodoch a obmedzenou schopnosťou orientácie.
- Požičiavanie pomôcok
Sociálna služba poskytovaná fyzickej osobe s ťažkým zdravotným postihnutím a fyzickej osobe s nepriaznivým zdravotným stavom odkázaným na pomôcku.
- Odláhčovacia služba
Sociálna služba poskytovaná fyzickej osobe, ktorá opatruje fyzickú osobu s ťažkým zdravotným postihnutím.

Touto službou sa poskytuje fyzickej osobe s ťažkým zdravotným postihnutím sociálna služba počas obdobia, v ktorom fyzická osoba, ktorá opatruje, nemôže opatrovanie vykonávať.

- Jedáleň
Poskytovanie stravovania fyzickej osobe, ktorá nemá zabezpečené nevyhnutné podmienky na uspokojovanie základných životných potrieb, má nepriaznivý zdravotný stav alebo dovŕšila dôchodkový vek.
- Práčovňa
Utváranie podmienok na pranie, žehlenie a údržbu bielizne a šatstva fyzickej osobe, ktorá nemá zabezpečené nevyhnutné podmienky na uspokojovanie základných životných potrieb, má nepriaznivý zdravotný stav alebo dovŕšila dôchodkový vek.
- Stredisko osobnej hygieny
Utváranie podmienok na vykonávanie nevyhnutnej základnej osobnej hygieny fyzickej osobe, ktorá nemá zabezpečené nevyhnutné podmienky na uspokojovanie základných životných potrieb, má nepriaznivý zdravotný stav alebo dovŕšila dôchodkový vek.

❖ *Fond finančnej pomoci*

Mesto Malacky zriadilo na základe uznesenia MsZ účelový „Fond finančnej pomoci“, ktorý je určený k preklenutiu dočasnej obmedzenej platobnej schopnosti občanov. Fond spravuje Mestský úrad v Malackách v príslušnej rozpočtovej kapitole oddelenia ekonomiky.

Oblasti pomoci:

1. Vzdelávanie
2. Cestovné
3. Bývanie



4. Zdravotná starostlivosť
5. Voľno časové aktivity
6. Ostatné výdavky spojené s uchádzaním sa o zamestnanie

1.5.3 Školstvo a šport

Pre vzdelávanie detí a mládeže v meste Malacky sú vytvorené podmienky od systému predškolskej výchovy až po vysokoškolské vzdelávanie s doplnkovými zariadeniami mimoškolskej výchovnej činnosti. Aktuálny stav a plány na ďalší rozvoj školskej infraštruktúry je formulovaný v Konceptii rozvoja školstva v Malackách na roky 2014 - 2020¹⁵.

❖ *Materské školy*

Mesto Malacky kvôli racionalizácii systému riadenia školstva a jeho financovania pristúpilo k zmene právnej subjektivity materských škôl. Materské školy v meste sa zlúčili do existujúceho právneho subjektu Materská škola Jána Kollára v Malackách a stali sa jej elokovanými triedami, ktoré sú umiestnené na uliciach: Hviezdoslavova 1, Bernolákova 18, Štúrova 139 a Rakárenská 50. Pre rozvoj interaktívnej výučby detí boli zakúpené dve interaktívne tabule, ktoré sú umiestnené v elokovaných triedach na uliciach Hviezdoslavova a Rakárenská. V spolupráci s rodičmi a dobrovoľníkmi sa podarilo revitalizovať školské dvory pri všetkých budovách materskej školy. V školách je potrebné zrekonštruovať hygienické zariadenia. Problematický je aj stav budov škôl, ktoré vykazujú známky technickej opotrebovanosti a z hľadiska energetickej efektívnosti v nich dochádza k strate energie. Nevyhnutná je aj rekonštrukcia budovy školskej jedálne a jej technického vybavenia.

❖ *Základné školy*

Systém základného vzdelania tvoria tri základné školy, ktorých zriaďovateľom je

mesto Malacky. Konkrétne sú to ZŠ Dr. J. Déreera, ZŠ Štúrova špecializujúca sa na výučbu cudzích jazykov a na športovú výchovu zameranú na loptové hry a ZŠ Záhorácka zameraná na rozvoj všeobecných športových aktivít.

V meste Malacky pôsobia aj školy mimo zriaďovateľskej pôsobnosti mesta. Základná škola Mansveta Olšovského je spolu s cirkevným gymnáziom súčasťou Spojenej školy Sv. Františka Assiského Malacky a jej zriaďovateľom je Arcibiskupský školský úrad Bratislavskej arcidiecézy Rímskokatolíckej cirkvi. Žiakom, ktorí nevládajú učivo predpísané učebnými osnovami základnej školy, poskytuje vzdelávanie Spojená škola Malacky, ktorá združuje Špeciálnu základnú a Praktickú školu. Zriaďovateľom Spojenej školy je Okresný úrad, odbor školstva v Bratislave.

❖ *Stredné školy*

Stredné školstvo v meste Malacky reprezentuje Gymnázium Ul. 1. mája, ktorého zriaďovateľom je Bratislavský samosprávny kraj a Gymnázium sv. Františka z Assisi, ktoré je súčasťou Spojenej školy. Gymnázium Ul. 1. mája ponúka 3 študijné odbory, 4-ročné denné štúdium s maturitou, 4-ročné večerné štúdium a 8-ročné štúdium s maturitou. Škola poskytuje aj certifikované vzdelávacie programy: informatika, programovanie - krátkodobé i dlhodobejšie kurzy, obchodná angličtina (1-ročný vzdelávací program), ekonómia (3-ročný vzdelávací program).

❖ *Vysoké školstvo*

V meste Malacky pôsobí detašované pracovisko Fakulty sociálnych vied Univerzity Cyrila a Metoda v Trnave. Bakalársky študijný program Sociálne služby a poradenstvo pripravuje poslucháčov pre prax v oblasti sociálnych služieb a poradenstva vo všetkých typoch subjektov v zriaďovateľskej pôsobnosti samospráv vyšších územných celkov,

¹⁵http://www.malacky.sk/docs/vzdelavanie/KONCEPCIA_skolstvo_2014.pdf



samospráv miest a obcí, subjektov súkromno-právneho charakteru a subjektov neziskového sektora.

❖ *Mimoškolské zariadenia*

Mimoškolské zariadenia v meste Malacky predstavujú Centrum voľného času, Základná umelecká škola a poradenské centrá. Zároveň sú pri každej základnej škole zriadené aj školské kluby detí, ktorých činnosť je koordinovaná vedením jednotlivých základných škôl.

- Centrum voľného času (CVČ) je organizácia zriadená mestom Malacky, ktorá vytvára podmienky na využitie nielen voľného času, ale aj na rozvoj nadania, zručností a získavania ďalších vedomostí z rôznych oblastí vedy a umenia. Má celo okresnú pôsobnosť a je pre túto spádovú oblasť metodickým a informačným centrom. Dlhoročnou slabou stránkou CVČ je absencia priestorov pre športovú činnosť a umeleckú činnosť.
- Základná umelecká škola je organizácia zriadená mestom Malacky, ktorá poskytuje základy vzdelania v hudobnom, tanečnom, literárno-dramatickom a výtvarnom odbore.¹⁶ ZUŠ vykonáva svoju činnosť v dvoch budovách, v budove Synagógy (kde sa koná väčšina koncertov a podujatí organizovaných ZUŠ) a v budove na ul. Záhorácka 1918.
- Poradenské centrá - v meste Malacky pôsobia dve poradenské centrá, ktorých zriaďovateľom je Okresný úrad Bratislava, Centrum pedagogicko-psychologického poradenstva a prevencie a Centrum špeciálno-pedagogického

poradenstva pri Špeciálnej základnej škole. Centrá vykonávajú komplexnú pedagogicko-poradenskú a špeciálno-pedagogickú činnosť, psychologickú, diagnostickú, poradenskú, preventívnu, metodickú, výchovno-vzdelávaciu a inú odbornú činnosť a súbor špeciálno-pedagogických intervencií deťom so zdravotným postihnutím vrátane detí s vývinovými poruchami s cieľom dosiahnuť optimálny rozvoj ich osobnosti a sociálnu integráciu.

❖ *Šport a telovýchova*

Významným športovým centrom v meste Malacky je novovybudovaná športová hala Malina, ktorá je otvorená verejnosti a slúži ako športové centrum pre individuálny a kolektívny šport. V hale sa nachádza plaváreň, telocvičňa, posilňovňa, lezecká stena, sauna. Ako doplnkové služby sú poskytované masáže, solárium a občerstvenie. V meste Malacky sa tiež nachádza kúpalisko prevádzkované v letných mesiacoch a ľadová plocha. V rámci mesta pôsobí niekoľko športových klubov a organizácií:

- Telovýchovná jednota Strojár
- Atletický klub AC Malacky
- Boxing Club - Robotnícka telovýchovná jednota Malacky
- Amateur Boxing Club Malacky
- Amateur Cyclo Club Malacky
- Slovenský cykloklub Záhorák Malacky
- ŠK Malacky - futbalový oddiel
- ŠK Žolík Malacky – futbal
- Československá futbalová akadémia Malacky (ČSFA)
- Horolezecký klub IAMES Malacky
- Kynologický klub Záhorák Malacky
- Lukostreľba Záhorie
- Lukostrelecký klub Sagittarius Malacky
- Potápačský klub THETIS Malacky
- 1.SFC Artemis, sálový futbalový klub
- Slovenský skauting 69. zbor M. R. Štefánika
- Stolnotenisový klub MSK Malacky

¹⁶ <http://zusmalacky.edupage.org/about/?>



- Tanečný klub Grande Malacky
- Tanečné štúdio SALTATRIX
- Albatros plus – turistika
- VOMO Malacky - Klub vodného motorizmu

Na podporu športových aktivít občanov sa v meste usporadúvajú pravidelné športové súťaže: Malacká desiatka, Malacký kilometer, Športové hry malackej mládeže, Beh oslobodenia, Večerný beh zdravia, Cyklistická súťaž Antona Tkáča a ďalšie.

1.5.4 Kultúra a cestovný ruch

❖ *Mestské centrum kultúry Malacky (MCK)*

MCK je príspevková organizácia mesta Malacky, ktorá bola zriadená v roku 1993. Organizácia vznikla za účelom organizovania kultúrno-spoločenských a výchovno-vzdelávacích programov. MCK buduje, spracováva a poskytuje verejnosti fond knižnice a múzea. Súčasťou MCK je aj digitalizované kino Záhoran, galéria, Múzeum Michala Tillnera, knižnica, krypty s pozostatkami Pálfiovcov a františkánskych mníchov a Spoločenský dom MCK.

MCK tiež zriaďuje Divadlo na hambálku, klub orientálneho tanca, Artclub 2002 a skupinu Dychová hudba Malačané.

V Malackách sa uskutočňujú viaceré kultúrne podujatia, ktoré majú už svoju tradíciu, napr.: Malacká hudobná jar, Prvomájové Malacky, Deň detskej radosti, Adventné Malacky, Deň múzeí a galérií, Kultúrne leto, divadelný festival Zejdeme sa na hambálku, Veľká noc v kaštieli, Jablkové hodovanie.

❖ *Cestovný ruch*

Na základe projektu PALTOUR, ktorý je realizovaný v rámci Programu cezhraničnej spolupráce Slovenská Republika - Rakúsko 2007-2013 a spolufinancovaný z EFRR vzniklo Regionálne centrum destinačného

manažmentu (RCDM) so sídlom v Malackom kaštieli. Hlavnou úlohou RCDM je vývoj cezhraničných produktov cestovného ruchu vzájomná propagácia existujúcich kultúrno-spoločenských akcií medzi prihraničnými mestami a regiónmi¹⁷. Mesto Malacky je taktiež súčasťou Oblastnej organizácie cestovného ruchu Záhorie, ktorej cieľom je podporovať a propagovať cestovný ruch a vytvárať podmienky pre jeho rozvoj. Hlavným zámerom organizácie je vytvoriť zo Záhoria významnú navštevovanú turistickú destináciu¹⁸.

V Malackách sa nachádza niekoľko historických pamiatok. K najvýznamnejším patrí Malacký kaštieľ, ktorý bol postavený v roku 1624, pôvodne v renesančnom slohu, a neskôr bol prestavaný na klasicistický. Dnes je vlastníkom kaštieľa mesto Malacky, ktoré realizuje jeho postupnú obnovu a sprístupnenie verejnosti. V rámci projektu PALTOUR bola zrekonštruovaná ľavá časť predného krídla, kde vznikli výstavné a seminárne miestnosti. S pomocou sponzorov bola zrekonštruovaná studňa na nádvorí kaštieľa, vstupná brána a podbránie, schodisko s krištáľovými lustrami a obnovená je tiež fontána pred južným krídlom kaštieľa. Medzi ďalšie pamiatky mesta patrí Kaplnka Svätých schodov, Františkánsky kláštor a kostol v barokovo-renesančnom štýle, Synagóga (sídlo Základnej umeleckej školy), Židovský cintorín a krypty. Z pôvodnej ľudovej architektúry, ktorú tvoril ucelený urbanisticko-architektonický súbor, sa zachovali len

¹⁷

<http://www.malacky.sk/index.php?page=navstevnik&menuid=974>

¹⁸

http://www.malacky.sk/index.php?page=clanok_zmen&menuid=1078



ojedinelé domy v prevažne vo veľmi zlom technickom stave¹⁹.

Rovinaté Záhorie spolu s príľahlými kopcami Malých Karpát poskytujú výborné podmienky pre cykloturistiku s rôznym stupňom náročnosti. Južnou časťou Záhoria prechádzajú 3 cyklomagistrály: Záhorská, Malokarpatská a cyklomagistrála okolo rieky Moravy. Cez mesto Malacky vedie Záhorská cyklomagistrála, ktorá začína v Senici a končí na Devíne a má dĺžku 110 km. Na cyklomagistrálu sa v meste napája cyklotrasa č. 2003 (Malacky – Borský Mikuláš – Senica)²⁰. Atraktivita cyklomagistrál sa znižuje kvôli bezpečnosti, lebo časť cyklotrás vedie po cestných komunikáciách s automobilovou dopravou.

Územie mesta Malacky poskytuje vhodné podmienky pre športový rybolov a poľovníctvo a pre športy na väčších plochách – motokros na pieskových dunách a jazdecko.

V meste Malacky sa nachádza niekoľko ubytovacích zariadení (Hotel Átrium, Hotel Tatra, Penzión Zuzana, Ubytovňa Záhoran a ďalšie). Existujúce ubytovacie zariadenia sú nižšieho štandardu, v meste absentuje ubytovacie zariadenie s poskytovaním služieb vyššej kategórie²¹. V rámci katastrálneho územia mesta sú rozvinuté aj oblasti s individuálnymi rekreačnými objektmi ako sú chatové záhradkárske kolónie (napr. Pasienky).

1.6 SWOT analýza

SWOT analýza poskytuje súhrnné informácie o silných a slabých stránkach mesta, ktoré boli identifikované parciálnymi analýzami ako aj na základe kvalitatívnych dát získaných od socio-ekonomických partnerov a širokej verejnosti formou prieskumu verejnej mienky. Informácie o vnútornom prostredí sú doplnené zoznamom príležitostí a ohrození ďalšieho rozvoja mesta Malacky, pričom tieto faktory majú externý pôvod a dianie na území mesta nemá na ne vplyv. Jedná sa o procesy na globálnej, európskej a národnej úrovni, ktoré determinujú podmienky, ktorým sa mesto Malacky bude musieť prispôbiť.

¹⁹

<http://www.malacky.sk/index.php?page=navstevnik&menid=26>

²⁰ <http://www.mojeslovensko.sk/cyklotrasy-zahoria>

²¹

<http://www.malacky.sk/index.php?page=navstevnik&menid=35>

Formulár č. A10 – SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p style="text-align: center;">HOSPODÁRSKA OBLASŤ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mesto Malacky ako centrum okresu a regiónu Dolné Záhorie • Prítomnosť hlavného mesta SR s jeho špecifickým národným a medzinárodným významom • Výhodná dopravná dostupnosť ako faktor prilákania nových investícií do oblasti, napojenie na Paneurópsky dopravný koridor IV • Výhodné geografická poloha mesta Malacky, blízkosť hraníc Českej republiky, Rakúska a Maďarska • Zvyšujúca ponuka pracovných príležitostí v meste • Znižujúca sa miera nezamestnanosti v meste • Existencia viacerých cyklotrás • Dostupnosť úradov verejnej a štátnej správy priamo v meste Malacky (na úrovni okresu) • Vybudované a funkčné priemyselné parky • Vysoká koncentrácia zahraničných firiem a PZI • Podpora rozvoja malých a stredných podnikateľov – pôsobenie Inkubátora mesta Malacky 	<p style="text-align: center;">HOSPODÁRSKA OBLASŤ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prítomnosť Vojenského obvodu v blízkom okolí mesta, limitácia mesta rozširovať územný rozvoj • Problém nedostatočnej kapacity diaľnice D2 v špičke • Problém s riešením obchvatu cesty I/2 • Absencia priestoru pre rozvoj cestovného ruchu • Potreba rekonštrukcie a obnovy historických častí mesta (najmä rekonštrukcia Kaštieľa a jeho parku) • Potreba materiálovej i technologickej modernizácie Turistickej informačnej kancelárie • Absencia ubytovacieho zariadenia (hotela) s vyšším štandardom ubytovania • Nákladná údržba a revitalizácia cyklochodníkov a cyklotrás • Nedostatočné vyvinuté služby v oblasti podpory cestovného ruchu poskytované mestom • Obmedzenia vo výstavbe spôsobené existujúcim zásobníkom zemného plynu a jeho ťažbe
<p style="text-align: center;">SOCIÁLNA OBLASŤ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pozitívny trend vývoja počtu obyvateľov mesta • Zvyšujúca sa úroveň vzdelania obyvateľov s prevahou stredoškolského a vysokoškolského vzdelania • Zlepšujúce sa služby poskytované obyvateľstvu v oblasti zdravia • Rozvíjanie činností materskej a základných škôl na úrovni mesta • Zvyšovanie pedagogických zručností zamestnancov materskej a základných škôl • Pôsobenie stredných škôl – gymnázií • Pôsobenie detašovaného pracoviska Univerzity sv. Cyrila a Metoda • Centrum voľného času aktivity Základnej umeleckej školy • Pôsobenie a rozvoj činností a aktivít Mestského centra kultúry Malacky (MCK) • Digitalizácia Kina Záhoran • Využívanie športovej haly Malina na športové aktivity obyvateľov mesta • Podpora športových a iných záujmových klubov a združení mestom Malacky (poskytovanie pravidelných dotácií) • Pôsobenie a činnosť Mestského centra sociálnych služieb 	<p style="text-align: center;">SOCIÁLNA OBLASŤ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zhoršujúca sa demografická štruktúra obyvateľstva, narastajúci podiel poproduktívneho obyvateľstva • Vplyv suburbanizácie, odliv mestského obyvateľstva do okolitých obcí • Pretrvávajúci problém so zvyšujúcou sa populáciou rómskeho obyvateľstva • Absentujúce pôrodné oddelenie v meste • Neexistencia pešej zóny v meste – riešenie problému konfliktu peších s automobilovou dopravou • Nedostatočná obnova detských ihrísk • Nedostatočná kapacitná vybavenosť územia materskými školami a základnými školami • Zlý technický stav budov materskej školy a základných škôl, ktoré sú v pôsobnosti mesta • Nedostatočná úroveň materiálovej vybavenosti materskej školy a základných škôl, ktoré sú v pôsobnosti mesta • Absencia strednej odbornej školy, ktorá by zohľadňovala potreby trhu práce pri výučbe a výchove absolventov • Nízka kooperácia stredných škôl s podnikateľským sektorom pôsobiacim v meste a hľadanie konsenzu v



<p>a zvyšovanie počtu služieb ním poskytovaných (napr. vybudovanie denného stacionáru a pod.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bratislavský integrovaný dopravný systém <p style="text-align: center;">ENVIRONMENTÁLNA OBLASŤ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zmena parkovacej politiky mesta Malacky – schválenie Konceptie parkovania mesta a ich zahrnutie do nového znenia ÚPN • Zakotvenie revitalizácie zelene v meste do zmien a doplnkov č. 7 ÚPN mesta Malacky s určením minimálnej plochy zelene • Modernizovaná sieť zásobovania teplom a energiou obyvateľov mesta • Využívanie obnoviteľných zdrojov (biomasy) pri výrobe tepla • Pokrytie 96% územia mesta Malacky kanalizačnou sieťou • Zvyšovanie povedomia obyvateľov mesta o potrebe separovania odpadov a o spôsobe nakladania s odpadmi • Vysoký počet vodných zdrojov s dostatočnou výdatnosťou • Moderné prístupy k energetickému zhodnocovaniu odpadov a separovaniu • Moderná hala spracovania druhotných surovín • Odstraňovanie nelegálnych skládok mestom v spolupráci s tretím sektorom 	<p>problematike uplatňovania absolventov v praxi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nedostatočné technické a materiálové vybavenie Centra voľného času a Základnej umeleckej školy • Nedostatočná kapacita voľných nájomných bytov, dlhý zoznam záujemcov o nájomné byty, dlhé čakacie doby • Stála potreba zabezpečenia sociálnych služieb poskytovaných mestom (bývanie, rekreácia, kultúra a pod.) <p style="text-align: center;">ENVIRONMENTÁLNA OBLASŤ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nedostatočný počet parkovacích plôch v meste a rastúci trend spáchaných priestupkov v meste v súvislosti so zlým parkovaním • Slabý dôraz na revitalizáciu zelene • Vysoký počet spáchaných priestupkov z oblasti likvidácie odpadu a zbere, preprave a zneškodňovaní kom. odpadu • Absencia vlastnej kompostárne na spracovanie biologického odpadu • Znečistenie ovzdušia z dopravy a stavebnej činnosti • Nedostatočná informovanosť verejnosti a vzdelávanie v otázkach životného prostredia
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<p style="text-align: center;">HOSPODÁRSKA OBLASŤ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zvýšenie kapacity diaľnice D2 pre zlepšenie dostupnosti mesta a príľahlých logistických parkov • Medzinárodná spolupráca pri dopravných projektoch cezhraničného významu • Podpora rozvoja služieb zamestnanosti a činností na zníženie nezamestnanosti znevýhodnených skupín • Možnosť cezhraničnej vedeckej a výskumnej spolupráce v rámci regiónu CENTROPE • Zníženie počtu vozidiel individuálnej automobilovej dopravy pomocou podpory integrovaných dopravných systémov • Vytvorenie podmienok na cykloturistiku v okolí mesta a prepojenie na kultúrno- historické pamiatky a turistickú informačnú kanceláriu • Posilnenie spolupráce verejného a súkromného sektora v cestovnom ruchu, využitie priestorov Kaštieľa ako ubytovacieho zariadenia vyššieho štandardu • Spolupráca pri koordinácii rozvoja cestovného ruchu 	<p style="text-align: center;">HOSPODÁRSKA OBLASŤ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obmedzený prístup k štrukturálnym fondom a dotáciám poskytovaným EÚ z dôvodu územnej príslušnosti k Bratislavskému kraju • Prehlbujúce sa rozdiely v štruktúre medzi dopytom a ponukou práce • Odliv kvalifikovanej pracovnej sily do zahraničia • Úbytok živnostníkov na úkor právnických osôb • Nedostatočná podpora investícií do výskumu a vývoja • Globálne zníženie záujmu investorov o lokalizáciu výroby v Európe z dôvodu vysokých nákladov na energiu a prácu • Zhustenie premávky v dopravných uzloch v rámci mesta • Znižovanie podielu z dani z motorového vozidla pre BSK, zníženie kvality cestnej siete • Nízka návštevnosť mesta Malaciek, napriek ich polohe a blízkosť Malých Karpát



v spolupráci a okolitými štátmi v rámci regiónu CENTROPE

- Rast priamych zahraničných investícií (PZI)
- Záujem malých a stredných podnikateľov o podnikanie na území mesta Malacky s využitím služieb podnikateľského inkubátora
- Stimulácia rozvoja IKT a kreatívneho priemyslu
- Využívanie a propagácia regionálnych produktov a potravín- spoločné značenie produktov
- Nízke úrokové sadzby úverov stimulujúce investície
- Možnosť čerpania finančnej pomoci z OP Bratislavský kraj v programovom období 2014-2020 a iných dostupných finančných mechanizmov
- Možnosť dobudovania priemyselného parku Eurovalley

SOCIÁLNA OBLASŤ

- Podpora polycentrického sídelného systému
- Začleňovanie marginalizovaných rómskych komunít do spoločnosti a podpora ich vzdelania a bývania
- Podpora rozvoja ľudských zdrojov a vzdelanostnej úrovne obyvateľov mesta pomocou programu duálneho vzdelávania za účasti zamestnávateľov
- Imigračná atraktivita regiónu v okolí Bratislavy z hľadiska obyvateľov celého Slovenska
- Vytvorenie podmienok na bývanie pre mladé rodiny s deťmi podporou výstavby nájomných bytov, kultúry, rekreácie a sociálnych služieb

ENVIRONMENTÁLNA OBLASŤ

- Podpora využívania obnoviteľných zdrojov energie
- Využitie nových a účinných technológií na elimináciu emisií a znečistenia vôd
- Podpora environmentálneho poradenstva

SOCIÁLNA OBLASŤ

- Prehľbovanie sociálnej exklúzie a marginalizácie ohrozených skupín obyvateľstva
- Nerešpektovanie demografického vývoja v regióne
- Návštevnosť detí materskej školy a základných škôl Mesta aj z blízkych obcí v okolí Malaciek
- Znižovanie počtu žiakov prvého ročníka základných škôl

ENVIRONMENTÁLNA OBLASŤ

- Zvyšujúci sa podiel individuálnej automobilovej dopravy
- Vysoký tlak na životné prostredie – doprava, výroba, poľnohospodárstvo
- Negatívne dôsledky klimatických zmien najmä na poľnohospodársku prvovýrobu
- Stály problém s vybudovaním kanalizačnej siete v problémových oblastiach mesta a zabezpečenie tak úplného odkanalizovania mesta

2 Strategická časť

2.1 Strategické koncepčné dokumenty na európskej, národnej a regionálnej úrovni

Strategická časť obsahuje strategickú víziu mesta Malacky pri zohľadnení vnútorných špecifik a určuje hlavné ciele a priority rozvoja mesta. Zároveň rešpektuje princípy regionálnej politiky v záujme dosiahnutia udržateľného rozvoja územia a zohľadňuje rozvojové priority definované na vyššej hierarchickej úrovni. Strategická časť PHSR mesta Malacky nadväzuje na analytickú časť, keďže vychádza zo SWOT analýzy a v nej identifikovaných oblastí, na ktoré je potrebné zacieliť strategické plánovanie a rozvoj. Stratégia rozvoja mesta Malacky sa vzťahuje k časovému intervalu rokov 2014-2020, ktoré kopíruje programové obdobie, s výhľadom do roku 2025.

V zmysle zmluvy o fungovaní Európskej únie (čl. 174 a 175) musia všetky aktivity a politiky prispievať k hospodárskej, spoločenskej a územnej kohézii. Rozvojová stratégia mesta zohľadňuje ciele stratégie Európa 2020, ktorá predstavuje desať ročnú stratégiu Európskej únie v oblasti rastu a jej cieľom je vytvoriť podmienky pre inteligentnejší, udržateľnejší a inkluzívnejší rast. Stratégia Európa 2020 obsahuje 7 hlavných iniciatív, ktorých podpora povedie k dosiahnutiu určených cieľov: 1) inovácie – prístup k inováciám, ich financovanie a zavádzanie do procesov, 2) digitálne hospodárstvo, 3) zamestnanosť – podpora rozvoja zručností počas celého života, 4) mládež – zlepšenie výsledkov vzdelávania a uľahčenie vstupu na trh práce, 5) priemyselná politika – podpora malých a stredných podnikateľov, zlepšenie podnikateľského prostredia, rozvoj udržateľnej priemyselnej základne, 6) chudoba

– zabezpečenie sociálnej a územnej kohézie, 7) efektívne využívanie zdrojov – efektívne využívanie energií, modernizácia dopravných systémov, oddelenie hospodárskeho rastu od využívania zdrojov

Realizácia PHSR mesta Malacky napomôže k naplneniu Územnej agendy Európskej únie 2020, ktorá stavia na cieľoch stratégie Európy 2020, teda k podpore inkluzívnej, inteligentnej a udržateľnej Európy rozmanitých regiónov. K prioritám Územnej agendy patria 1) podpora polycentrického a vyváženého územného rozvoja, 2) podpora integrovaného rozvoja v mestách, vidieckych a špecifických regiónoch, 3) zabezpečenie globálnej konkurencieschopnosti regiónov vychádzajúcej zo silného miestneho hospodárstva, 4) zlepšenie územného prepojenia pre jednotlivcov, komunity a podniky, 5) riadenie a prepájanie environmentálnych krajinných a kultúrnych hodnôt regiónov.

Kohéznna politika je hlavným investičným nástrojom Európskej únie na splnenie cieľov Stratégie Európa 2020. V programovom období 2014-2020 bol definovaný Spoločný strategický rámec s 11 tematickými cieľmi:

1. Posilnenie výskumu, technologického rozvoja a inovácií
2. Zlepšenie prístupu k informačným a komunikačným technológiám, zlepšenie ich využívania a kvality
3. Zvýšenie konkurencieschopnosti malých a stredných podnikov
4. Podpora prechodu na nízkouhlíkové hospodárstvo vo všetkých sektoroch
5. Podpora prispôsobovania sa zmene klímy, predchádzanie a riadenie rizika
6. Zachovanie a ochrana životného prostredia a podpora efektívneho využívania zdrojov
7. Podpora udržateľnej dopravy a odstraňovanie prekážok v kľúčových sieťových infraštruktúrach



8. Podpora udržateľnej a kvalitnej zamestnanosti a mobility pracovnej sily
9. Podpora sociálneho začlenenia a boj proti chudobe a akejkoľvek diskriminácii
10. Investovanie do vzdelania, školení a odbornej prípravy pre zručnosti a celoživotné vzdelávanie
11. Posilnenie inštitucionálnych kapacít orgánov verejnej správy a zainteresovaných strán a efektivity i verejnej správy

Stratégia rozvoja mesta Malacky je v súlade s cieľmi základného, koncepčného dokumentu realizácie regionálnej politiky - Národnej stratégie regionálneho rozvoja SR. Vízia regionálneho rozvoja Slovenska je definovaná nasledovne: *“Slovensko sa má stať krajinou s vysokou kvalitou života všetkých občanov. Každý región bude využívať svoje danosti v prospech svojho udržateľného hospodárskeho, sociálneho, environmentálneho a územného rozvoja a tým aj Slovenskej republiky, ako vyspelého, hospodársky, politicky a sociálne súdržného členského štátu Európskej únie.”*

Pre naplnenie dlhodobej vízie regionálneho rozvoja SR je stanovený strategický cieľ: *„Integrovaným a výsledkovo orientovaným prístupom k regionálnemu rozvoju a na základe využitia vnútorného potenciálu regiónov zvýšiť do roku 2030 ich adaptabilitu, konkurencieschopnosť a výkonnosť pri súčasnom zvyšovaní kvality života obyvateľov a pri rešpektovaní princípov udržateľného rozvoja.“* Nosnými prvkami dosahovania dlhodobej vízie sú **A) Inteligentný rast:** vytvorenie hospodárstva založeného na znalostiach a inováciách, **B) Udržateľný rast:** podporovanie ekologickejšieho a konkurencieschopnejšieho hospodárstva, ktoré efektívne využíva zdroje, **C) Inkluzívny rast:** podporovanie hospodárstva s vysokou

mierou zamestnanosti, ktoré zabezpečí hospodársku, sociálnu a územnú súdržnosť

Mesto Malacky vo svojej strategickej štruktúre zohľadňuje aj ciele a priority definované v PHSR Bratislavského kraja, v ktorom predstavuje regionálne centrum. Globálny cieľ Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2014-2020 znie: *„Vytvoriť vhodné podmienky pre zvýšenie inovačnej výkonnosti bratislavského regiónu v rámci európskeho priestoru“*. Na naplnenie globálneho cieľa boli vytýčené strategické ciele: 1) Rozvoj poznatkovo orientovanej ekonomiky, 2) Rozvoj služieb a turizmu, 3) Integrovaná a ekologická doprava a znižovanie energetickej náročnosti, 4) Zlepšenie kvality životného prostredia.

2.2 Strategický rámec rozvoja mesta Malacky

Strategický rámec mesta Malacky bol vytváraný v spolupráci so socio-ekonomickými partnermi mesta prostredníctvom metódy „zdola- nahor“. Na základe SWOT analýzy, ktorá uzatvára analytickú časť PHSR a poskytuje súhrnný prehľad silných a slabých stránok mesta, ako aj externých príležitostí a ohrození, bola pripravená tzv. TOWS matica. Účelom TOWS matice je priradenie silných a slabých stránok vychádzajúcich z vnútorného prostredia mesta k príležitostiam a ohrozeniam. Touto metódou je možné hľadať opatrenia na maximalizáciu úžitku zo silných stránok, resp. prekonanie štruktúrnych nedostatkov mesta pomocou externých príležitostí, ale aj opatrenia na predchádzanie negatívnych efektov, ktoré by mohli spomaliť rozvoj územia Malaciek.

Po definovaní opatrení, vychádzajúcich z potrieb a charakteristík mesta boli následne riadiacim tímom definované strategické ciele v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti, ktoré boli zastrešené dlhodobou víziou mesta Malacky.

Nasledujúci formulár jasne definuje hierarchiu opatrení, strategických cieľov a prioritných oblastí.

Formulár č. S 2 - Tabuľka strategických cieľov a opatrení

<p>Vízia: „Mesto Malacky sa bude rozvíjať ako konkurencieschopné hospodárske centrum v európskom priestore na rozmedzí 4 štátov. Mesto Malacky bude podporovať rozvoj občianskej spoločnosti, zvelaďovať existujúcu hospodársku infraštruktúru a hľadať nové možnosti pre realizáciu partnerských projektov so súkromnou sférou. Mesto Malacky chce systematicky budovať svoju špecifickú identitu ako otvorené, inovatívne, kooperatívne a čisté mesto, čím zvýši svoju atraktivitu ako pre obyvateľov, tak aj pre investorov a návštevníkov regiónu.“</p>		
<p>1. Prioritná oblasť - Hospodárska</p> <p><i>Cieľ: Posilnenie konkurencieschopnosti mesta Malacky prostredníctvom rozvoja priemyselného parku, kreatívneho priemyslu a služieb cestovného ruchu</i></p>	<p>2. Prioritná oblasť - Sociálna</p> <p><i>Cieľ: Zlepšenie kvality života obyvateľov, posilnenie možnosti sebarealizácie, zlepšenie reprezentácie športom, ochrana zraniteľných skupín obyvateľstva. Zlepšenie dohľadu a prevencie kriminality a posilnenie a budovanie identity mesta Malacky</i></p>	<p>3. Prioritná oblasť - Environmentálna</p> <p><i>Cieľ: Zabezpečenie trvalo udržateľného kvalitného životného prostredia v meste Malacky a jeho okolí</i></p>
<p>Opatrenie 1.1 Podpora spolupráce medzi samosprávou a súkromným sektorom, budovanie lokálnych partnerstiev</p> <p>Opatrenie 1.2 Podpora a rozvoj priemyselného parku</p> <p>Opatrenie 1.3 Rozvoj infraštruktúry cestovného ruchu za účelom zvýšenia atraktivity územia pre návštevníkov</p> <p>Opatrenie 1.4 Podpora kreatívneho priemyslu a budovanie spoločnej infraštruktúry</p> <p>Opatrenie 1.5 Rozvoj technickej infraštruktúry</p> <p>Opatrenie 1.6 Zefektívnenie manažmentu samosprávy mesta</p> <p>Opatrenie 1.7 Územný rozvoj mesta</p>	<p>Opatrenie 2.1 Rozvoj vzdelanostnej infraštruktúry</p> <p>Opatrenie 2.2 Rozvoj sociálnych služieb pre obyvateľov mesta Malacky</p> <p>Opatrenie 2.3 Budovanie identity mesta a občianskej spoločnosti</p> <p>Opatrenie 2.4 Multifunkčný priestor pre kultúrne podujatia a výstavy</p> <p>Opatrenie 2.5 Podpora voľnočasových aktivít pre deti a dorast</p> <p>Opatrenie 2.6 Prevencia a riešenie problémov bezpečnosti v meste</p>	<p>Opatrenie 3.1 Skvalitnenie odpadového hospodárstva a komunálnych služieb v meste</p> <p>Opatrenie 3.2 Podpora ekologických riešení problémov statickej a dynamickej dopravy</p> <p>Opatrenie 3.3 Znižovanie energetickej náročnosti pri zabezpečení mestských služieb</p> <p>Opatrenie 3.4 Revitalizácia obytných zón</p> <p>Opatrenie 3.5 Zabezpečenie ekologickej stability územia mesta Malacky</p>

Strategická vízia je želanou predstavou obyvateľov o budúcnosti, predstavuje teda opis ideálneho stavu. Strategickú víziu nie je vždy možné dosiahnuť v strednodobom horizonte 10 rokov, ale je dôležité mať definovanú spoločnú predstavu o budúcnosti.

Strategické ciele jednotlivých prioritných oblastí boli formulované tak, aby boli v súlade s víziou mesta, a aby bolo možné ich dosiahnutie pomocou opatrení, ktoré budú združovať tematicky príbuzné skupiny aktivít a projektov. Nasledujúci text poskytuje informácie o jednotlivých opatreniach a o ich obsahovej náplni.

1. Prioritná oblasť – Hospodárska

Cieľ posilnenia konkurencieschopnosti hospodárstva bude napĺňaný pomocou 7 definovaných opatrení.

Opatrenie 1.1 *Podpora spolupráce medzi samosprávou a súkromným sektorom, budovanie lokálnych partnerstiev* má účel zastrešiť aktivity súvisiace s tvorbou komunikačnej platformy medzi mestom a súkromným sektorom s cieľom podporiť realizáciu spoločných projektov, ako aj podpora miestnych firiem vykonávajúcich výskum a vývoj a ich spolupráce s verejným sektorom. Úspešné príklady spolupráce sa budú podieľať na budovaní dobrého mena mesta Malacky a tým zvyšovať atraktivitu mesta z pohľadu investorov. V záujme rozvoja hospodárskej základne mesta je tvorba lokálnej /regionálnej značky produktov, tzv. „branding“, ktorý by združoval lokálnych producentov a poskytovateľov služieb pod jednu značku reprezentujúcu mesto Malacky, resp. širší región.

Opatrenie 1.2 *Podpora a rozvoj priemyselného parku* reflektuje potrebu podpory priemyselného parku, ktorý je významným faktorom rozvoja mesta Malacky. Do rámca aktivít združených v opatrení 1.2 spadá príprava podkladov a riešenie dopravnej situácie v okolí priemyselného parku

(prioritizácia ciest, pripojenie na diaľnicu a pod.), propagácia mesta a priemyselného parku ako výhodnej lokality pre investorov a podpora technologického inkubátora či oživenie projektu študentského mestečka v rámci priemyselného parku.

Opatrenie 1.3 *Rozvoj infraštruktúry cestovného ruchu za účelom zvýšenia atraktivity územia pre návštevníkov* združuje aktivity zamerané na posilnenie potenciálu pre cestovný ruch v meste Malacky. Realizácia projektov bude zameraná na riešenie nedostatočnej kapacity hotelových zariadení s vyšším štandardom, podporu lokálnych hospodárskych veľtrhov pre miestne firmy, prepájanie cyklotrás a budovanie infraštruktúry pre turistov a vybudovanie/rekonštrukciu centrálnej časti mesta.

Účelom **Opatrenia 1.4** *Podpora kreatívneho priemyslu a budovanie spoločnej infraštruktúry* je využitie skúseností z riadenia technologického inkubátora na založenie a riadenie inkubátora pre kultúrny a kreatívny priemysel, podpora spolupráce medzi podnikateľmi formou budovania a využívania co-workingových priestorov, rozvoj spoločnej infraštruktúry v mestskom podnikateľskom inkubátore.

Opatrenie 1.5 *Rozvoj technickej infraštruktúry* zastrešuje aktivity zamerané na rozvoj cestnej a energetickej infraštruktúry, ktoré sú predpokladom pre budovanie a posilnenie hospodárskej základne mesta.

Opatrenie 1.6 *Zefektívnenie manažmentu samosprávy mesta* je zamerané na zvýšenie transparentnosti a efektívnosti činnosti mestského úradu.

Opatrenie 1.7 *Územný rozvoj mesta* zahŕňa aktivity ako sú vysporiadanie pozemkov,



aktualizácia územného plánu mesta, podpora bytovej výstavby.

2. Prioritná oblasť – Sociálna

Naplnenie cieľu zlepšenia kvality života obyvateľov mesta Malacky si vyžaduje intervencie v širokom spektre oblastí, ktoré sú reprezentované šiestimi opatreniami.

Opatrenie 2.1 *Rozvoj vzdelanostnej infraštruktúry* vychádza z identifikovanej potreby rekonštrukcie materských a základných škôl, vybavenia špecializovaných učební, ale aj vybudovania strednej odbornej školy tak, aby ponuka študijných odborov reflektovala požiadavky zamestnávateľov v meste Malacky a poskytovala možnosť spolupráce so súkromným sektorom na procese výučby. K rozvoju vzdelanostnej infraštruktúry by prispela aj obnova mestského múzea, riešenie originálneho výskumu v spolupráci s partnerskými inštitúciami či rozvoj knižnice.

Opatrenie 2.2 *Rozvoj sociálnych služieb pre obyvateľov mesta Malacky* zahŕňa projektové zámery napomáhajúce riešeniu problému nedostatočných kapacít pre zabezpečenie terénnej práce sociálnych pracovníkov, rozvoju služieb pre obyvateľov s fyzickým alebo mentálnym postihnutím, zriadenie sociálnych služieb s použitím telekomunikačných technológií a zvýšenie informovanosti obyvateľov o kompetenciách Mestského centra sociálnych služieb.

Opatrenie 2.3 *Budovanie identity mesta a občianskej spoločnosti* združuje projekty, ktorých účelom je oživenie tradície spolupráce s okolitými krajinami v oblasti kultúry a organizácii spoločných podujatí, podpora občianskej participácie na živote v meste a podpora komunitných aktivít a verejnoprospešných iniciatív občianskych združení

Opatrenie 2.4 *Multifunkčný priestor pre kultúrne podujatia* a výstavby vytvára predpoklad na vybudovanie multifunkčnej haly s využitím na spoločenské a kultúrne podujatia, pričom priestor by spĺňal svoj účel aj pre spoločné projekty mesta a zástupcov súkromnej sféry.

Opatrenie 2.5 *Podpora voľnočasových aktivít pre deti a dorast* zahŕňa projekty určené na vybudovanie priestorov pre deti a dorast na trávenie času medzi vyučovaním a mimoškolskými aktivitami a rekonštrukciu športových areálov a ihrísk.

Opatrenie 2.6 *Prevenia a riešenie problémov bezpečnosti v meste* sa zameriava na rozširovanie kamerového systému a realizáciu aktivít a podujatí podporujúcich prevenciu kriminality.

3. Prioritná oblasť – Environmentálna

Pre zabezpečenie trvalo udržateľného a kvalitného životného prostredia bolo definovaných päť opatrení.

Opatrenie 3.1 *Skvalitnenie odpadového hospodárstva a komunálnych služieb v meste* združuje projekty a aktivity s cieľom budovania nových zariadení na spracovanie a skvalitnenie odpadu ako aj rozširovanie a budovanie kanalizačnej siete.

Opatrenie 3.2 *Podpora ekologických riešení problémov statickej a dynamickej dopravy* reflektuje potrebu definovania a realizácie novej parkovacej politiky mesta, reguláciu parkovania resp. vytýčenie nových lokalít vhodných pre budovanie záchytných parkovísk. V rámci dynamickej dopravy je opatrenie zamerané na skvalitňovanie a zatraktívnenie systému hromadnej dopravy.



Opatrenie 3.3 *Znižovanie energetickej náročnosti pri zabezpečení mestských služieb* je zamerané na aktivity prispievajúce k ekologizácii a následnej finančnej úspore pri poskytovaní mestských služieb. V rámci opatrenia 3.3 je možné pristúpiť k projektom ako sú prieskum a využitie geotermálnej energie či využitie odpadového tepla z priemyselného parku.

Opatrenie 3.4 *Revitalizácia obytných zón* združuje projektové zámery s cieľom revitalizácie vnútroblokov sídlisk za účasti obyvateľov, podpory environmentálneho poradenstva a motivácie občanov separovať odpady. Okrem toho je opatrenie zamerané

na spoločné projekty mesta Malacky s občianskym sektorom za účelom údržby zelene v meste a aktivity zamerané na zvýšenie povedomia o ochrane životného prostredia na školách.

Opatrenie 3.5 *Zabezpečenie ekologickej stability územia mesta Malacky* predstavuje zámer skvalitňovania a revitalizácie ekologicke cenných lokalít, integrácie remízok do poľnohospodárskych plôch a rušenie odtokových kanálov za účelom udržania vody v území, ktoré následne pomôžu zabezpečiť obnovou pôvodného biotopu mokradí.

3 Programová časť

Programová časť PHSR mesta Malacky logicky nadväzuje strategickú časť. Programová časť poskytuje podrobnejšie rozpracovanie strategických cieľov a opatrení na úroveň konkrétnych projektov a aktivít združených do tematicky príbuzných opatrení, ktorých realizácia napomôže k dosiahnutiu definovaných strategických cieľov.

Projektové zámery boli, v súlade s participatívnym prístupom v zmysle platnej metodiky pre tvorbu PHSR, zbierané formou internetového dotazníka, do ktorého sa mohli zapojiť zamestnanci MsÚ Malacky v jednotlivých odboroch, socio-ekonomickí partneri mesta ako aj široká verejnosť. Zber

projektových zámerov sa začal dňa 13. marca 2015 a občania sa do neho mohli zapojiť po dobu jedného mesiaca, zber projektov bol ukončený dňa 15. apríla 2015. Do zásobníka projektových zámerov boli zakomponované aj projektové zámery, ktoré malo mesto Malacky pripravené na čerpanie nenávratného finančného príspevku z Integrovaného operačného programu a Operačného programu Kvalita životného prostredia.

V sumáre bolo zozbieraných 65 projektových zámerov, pričom po spracovaní vstupných údajov a agregovaní obsahu sa prelínajúcich projektových zámerov bolo prezentovaných 57 konkrétnych projektov. Zoznam projektových zámerov v príslušnosti k jednotlivým opatreniam je uvedený vo formulári P1.

Formulár č. P1 – Prehľad opatrení, projektov a aktivít podľa oblastí

Opatrenie	Projektový zámer/ aktivita	Prioritná oblasť
Opatrenie 1.1 Podpora spolupráce medzi samosprávou a súkromným sektorom, budovanie lokálnych partnerstiev	1.1.1 Komora podnikateľov mesta	Hospodárska
Opatrenie 1.2 Podpora a rozvoj priemyselného parku	1.2.1 Rozvoj technickej infraštruktúry v zónach C,D,E + zóna A napojenie na diaľnicu	Hospodárska
Opatrenie 1.3 Rozvoj infraštruktúry cestovného ruchu za účelom zvýšenia atraktivity územia pre návštevníkov	1.3.1 Konceptia rozvoja kultúry s aktualizáciou stratégie rozvoja cestovného ruchu	Hospodárska
	1.3.2 Modernizácia zastávok verejnej osobnej dopravy	Hospodárska
	1.3.3 Rekonštrukcia Kláštorného námestia	Hospodárska
	1.3.4 Modernizácia Múzea Michala Tillnera	Hospodárska
	1.3.5 Vytvorenie komplexného informačného systému v meste	Hospodárska
Opatrenie 1.4 Podpora kreatívneho priemyslu a budovanie spoločnej infraštruktúry	1.4.1 Rekonštrukcia kaštieľa - inkubátor pre subjekty kreatívneho priemyslu/co-workingplace	Hospodárska



Opatrenie 1.5 Rozvoj technickej infraštruktúry	1.5.1 Diaľničná križovatka D2-III/50310	Hospodárska
	1.5.2 Vybudovanie siete cyklotrás	Hospodárska
Opatrenie 1.6 Zefektívnenie manažmentu samosprávy mesta	1.6.1 Minimalizácia nákladov na prevádzku sídla MsÚ	Hospodárska
	1.6.2 Otvorená samospráva	Hospodárska
Opatrenie 1.7 Územný rozvoj mesta	1.7.1 Aktualizácia územného plánu	Hospodárska
	1.7.2 Architektonická súťaž	Hospodárska
	1.7.3 Generel dopravy	Hospodárska
	1.7.4 Generel cyklo dopravy	Hospodárska
Opatrenie 2.1 Rozvoj vzdelanostnej infraštruktúry	2.1.1 Modernizácia vybavenia ZŠ Dr. J. Déreera	Sociálna
	2.1.2 Prístavba telocvične ZŠ Dr. J. Déreera	Sociálna
	2.1.3 Rekonštrukcia objektu vilka v areáli ZŠ Dr. J. Déreera	Sociálna
	2.1.4 Rekonštrukcia sociálnych zariadení v budove ZŠ Záhorácka	Sociálna
	2.1.5 Modernizácia vybavenia ZŠ na Záhoráckej ulici	Sociálna
	2.1.6 Zateplenie budovy školy, modernizácia školy na Záhoráckej ulici	Sociálna
	2.1.7 Modernizácia vybavenia ZŠ na Štúrovej ulici	Sociálna
	2.1.8 Rekonštrukcia školského klubu detí	Sociálna
	2.1.9 Rekonštrukcia materskej školy, J. Kollára	Sociálna
	2.1.10 Ochrana a sprava knižničného fondu RFID systémom	Sociálna
	2.1.11 Modernizácia priestorov knižnice	Sociálna
Opatrenie 2.2 Rozvoj sociálnych služieb pre obyvateľov mesta Malacky	2.2.1 Brožúry	Sociálna
	2.2.2 Sociálny taxík	Sociálna
	2.2.3 Útulok	Sociálna
	2.2.4 Detské jasle - 2.1.8 pozrieť	Sociálna
	2.2.5 Modernizácia objektu a nadstavba Mestského centra sociálnych služieb	Sociálna



	2.2.6 Rekonštrukcia areálu sociálneho bývania pre marginalizované rómske obyvateľstvo	Sociálna
	2.2.7 Chránené bývanie pre osoby s ťažkým zdravotným postihnutím a rodiny s deťmi v sociálnej núdzi či krízovej situácii	Sociálna
	2.2.8 Terénny sociálny pracovník	Sociálna
Opatrenie 2.3 Budovanie identity mesta a občianskej spoločnosti	2.3.1 Vznik komunitných centier a ich podpora	Sociálna
	2.3.2 Komisia na evidenciu pamätihodností	Sociálna
Opatrenie 2.4 Multifunkčný priestor pre kultúrne podujatia a výstavy	2.4.1 Rekonštrukcia synagógy za účelom jej využitia na kultúrne a umelecké aktivity	Sociálna
	2.4.2 Oprava strechy kina	Sociálna
	2.4.3 Rekonštrukcia terasy v priestoroch kina	Sociálna
Opatrenie 2.5 Podpora voľnočasových aktivít pre deti a dorast	2.5.1 Modernizácia športovo-rekreačného areálu v Zámockom parku	Sociálna
	2.5.2 Lanová dráha	Sociálna
	2.5.3 Vybudovanie multifunkčného ihriska v areáli ZŠ Záhorácka	Sociálna
	2.5.4 Včelnica	Sociálna
	2.5.5 Nadstavba budovy CVČ	Sociálna
	2.5.6 Rekonštrukcia betónovej časti oplotenia CVČ	Sociálna
	2.5.7 Výstavba zimného štadiónu	Sociálna
	2.5.8 Rekonštrukcia letného kúpaliska	Sociálna
	2.5.9 Rekonštrukcia spoločenského domu MCK	Sociálna
Opatrenie 2.6 Prevenia a riešenie problémov bezpečnosti v meste	2.6.1 Modernizácia kamerového systému	Sociálna
	2.6.2 Zvýšenie bezpečnosti chodcov	Sociálna
	2.6.3 Komplexný program prevencie kriminality	Sociálna
Opatrenie 3.1 Skvalitnenie odpadového hospodárstva a komunálnych služieb v meste	3.1.1 Rekonštrukcia kanalizácie v areáli ZŠ Dr. J. Déreera	Environmentálna
	3.1.2 Vybudovanie kompostárne a triediarne odpadov	Environmentálna
	3.1.3 Rozšírenie kanalizácie v aglomerácii s obcou Kostolište	Environmentálna



	3.1.4 Zabezpečenie stojísk kontajnerov na odpady	Environmentálna
Opatrenie 3.2 Podpora ekologických riešení problémov statickej a dynamickej dopravy	3.2.1 Mestská hromadná doprava	Environmentálna
	3.2.2 Parkovisko pred areálom ZŠ Záhorácka ,park pred ZŠ	Environmentálna
	3.2.3 Implementácia parkovacej politiky	Environmentálna
Opatrenie 3.3 Znižovanie energetickej náročnosti pri zabezpečení mestských služieb	3.3.1 Modernizácia verejného osvetlenia	Environmentálna
Opatrenie 3.4 Revitalizácia obytných zón	3.4.1 Revitalizácia vnútrobloku Domky	Environmentálna
Opatrenie 3.5 Zabezpečenie ekologickej stability územia mesta Malacky	3.5.1 Revitalizácia Lesoparku, mokrade Prčule a vybudovanie náučného chodníka	Environmentálna
	3.5.2 Karanténna stanica- útulok	Environmentálna

Uvedený zoznam projektových zámerov sa vzťahuje ku dňa 15. apríla 2015. Zoznam projektových zámerov nie je kompletný a bude možné ho dopĺňať podľa potrieb, v termíne každoročnej aktualizácie a hodnotenia PHSR, ktoré sú uvedené v realizačnej časti PHSR.

Riadiaci tím v spolupráci so socio-ekonomickými partnermi následne priradili jednotlivým projektovým zámerom ukazovatele výstupu, výsledku a dopadu spolu s ich východiskovými a cieľovými hodnotami. Na základe týchto ukazovateľov bude možné priebežne sledovať napĺňanie cieľov definovaných v strategickej časti PHSR.

Ukazovatele výstupu projektu predstavujú práce, služby a tovary, ktoré boli financované

počas realizácie projektu. Označujú hmatateľné produkty bezprostredne dosiahnuté realizáciou aktivít, vyjadrené v merateľných peňažných jednotkách. Ukazovatele výsledku predstavujú okamžitý efekt realizácie projektu na cieľovú skupinu bezprostredne po ukončení realizácie projektu a merajú bezprostredný následok, ktorý bol vyvolaný výstupom. Medzi ukazovateľom výstupu a výsledku je logická väzba. Ukazovateľ dopadu vyjadruje dlhodobý efekt projektu na prioritnú oblasť, územie alebo cieľovú skupinu. Dosiahnutie strategického cieľa nemusí byť vyjadrené ukazovateľmi dopadu, ale môžu byť vyjadrené aj vhodnými ukazovateľmi výsledku. Prehľad ukazovateľov poskytuje formulár č. P2.



Formulár č. P2 Zoznam ukazovateľov prioritných oblastí PHSR

Typ ukazovateľa	Ukazovateľ	Informačný zdroj	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota	
				2014	2017	2020
Prioritná oblasť - HOSPODÁRSKA						
OPATRENIE 1.1 - Podpora spolupráce medzi samosprávou a súkromným sektorom, budovanie lokálnych partnerstiev						
1.1.1 Komora podnikateľov mesta						
Výstupu	Náklady na zriadenie komory podnikateľov	Oddelenie ekonomiky MsÚ Malacky	euro/rok	0	5 000	5 000
Výsledku	Počet podnikateľských subjektov združených v komore	Oddelenie ekonomiky MsÚ Malacky	počet	0	10	15
Dopadu	Počet stretnutí podnikateľských subjektov	Oddelenie ekonomiky MsÚ Malacky	počet	0	8	16
OPATRENIE 1.2 - Podpora a rozvoj priemyselného parku budovanie lokálnych partnerstiev						
1.2.1 Rozvoj technickej infraštruktúry v zónach C,D,E a napojenie zóny A na diaľnicu						
Výstupu	Náklady na budovanie technickej a dopravnej infraštruktúry	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, NDS	euro	0	2 500 000	5 000 000
Výsledku	Dĺžka novovybudovanej sieťovej infraštruktúry	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, NDS	km	0	5	10
Dopadu	Počet nových subjektov so sídlom v priemyselnom parku	Eurovalley	počet	0	2	4
OPATRENIE 1.3 - Rozvoj infraštruktúry cestovného ruchu za účelom zvýšenia atraktivity územia pre návštevníkov						
1.3.1 Konceptia rozvoja kultúry s aktualizáciou stratégie rozvoja cestovného ruchu						
Výstupu	Náklady na spracovanie dokumentu	Oddelenie marketingu MsÚ Malacky	euro	0	10 000	10 000
Výsledku	Počet vytvorených dokumentov	Oddelenie marketingu MsÚ Malacky	počet	0	1	1
Dopadu	Počet zrealizovaných projektov a podujatí definovaných v koncepcii	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	1	5
1.3.2 Modernizácia zastávok verejnej osobnej dopravy						
Výstupu	Náklady na modernizáciu zastávok	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	500 000	1 000 000
Výsledku	Počet modernizovaných zastávok	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	15	35
Dopadu	Nárast počtu cestujúcich využívajúcich verejnú dopravu	Slovak Lines	%	0	10	30



1.3.3 Rekonštrukcia Kláštorneho námestia						
Výstupu	Náklady na rekonštrukciu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	100 000	300 000
Výsledku	Celková rekonštruovaná plocha	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	m ²	0	1000	3 500
Dopadu	Počet podujatí realizovaných na námestí	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	4	8	10
1.3.4 Modernizácia Múzea Michala Tíllnera						
Výstupu	Náklady na modernizáciu	MCK Malacky	euro	0	150 000	150 000
Výsledku	Počet modernizovaných expozícií	MCK Malacky	počet	0	3	3
Dopadu	Nárast počtu návštevníkov	MCK Malacky	%	0	10	30
1.3.5 Vytvorenie komplexného informačného systému v meste						
Výstupu	Náklady na vytvorenie informačného systému	MCK Malacky	euro	0	30 000	30 000
Výsledku	Počet vytvorených tabúlí	MCK Malacky	počet	5	35	35
Dopadu	Počet osôb využívajúcich informačný systém	MCK Malacky	počet	N/A	N/A	N/A
OPATRENIE 1.4 - Podpora kreatívneho priemyslu a budovanie spoločnej infraštruktúry						
1.4.1 Rekonštrukcia kaštieľa - inkubátor pre subjekty kreatívneho priemyslu/co-workingplace						
Výstupu	Náklady na rekonštrukciu kaštieľa	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	363 000	700 000	1 200 000
Výsledku	Rozloha podlahy rekonštruovaného objektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	m ²	0	200	400
Dopadu	Počet subjektov inkubačnej a akceleračnej schémy	OZ Malacké pohľady, Inkubátor Malacky	počet	0	0	15
OPATRENIE 1.5 - Rozvoj technickej infraštruktúry						
1.5.1 Diaľničná križovatka D2-III/50310						
Výstupu	Náklady na vybudovanie križovatky	NDS	euro	0	1 000 000	2 500 000
Výsledku	Počet odstránených kritických a nehodových lokalít	NDS	počet	0	1	2
Dopadu	Pokles objemu nákladnej dopravy v intraviláne mesta	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, NDS	Počet/deň	0	200	400



1.5.2 Vybudovanie siete cyklotrás						
Výstupu	Náklady na vybudovanie cyklotrás	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	700 000	1 550 000
Výsledku	Dĺžka nových cyklistických komunikácií	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	km	0	10	27
Dopadu	Nárast počtu účastníkov využívajúcich cyklotrasu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	%	0	50	100
OPATRENIE 1.6 -Zefektívnenie manažmentu samosprávy mesta						
1.6.1 Minimalizácia nákladov na prevádzku sídla MsÚ						
Výstupu	Celkové náklady na realizáciu projektu	Oddelenie ekonomiky MsÚ Malacky	euro	0	400 000	800 000
Výsledku	Ročné náklady na prevádzku sídla MsÚ	Oddelenie ekonomiky MsÚ Malacky	euro	527 615	450 000	370 000
Dopadu	Ročné úspory v nákladoch na prevádzku sídla MsÚ	Oddelenie ekonomiky MsÚ Malacky	%	0	15	30
1.6.2 Otvorená samospráva						
Výstupu	Náklady na zavedenie elektronických služieb	Oddelenie ekonomiky MsÚ Malacky	euro	36 607	732 144	1 000 000
Výsledku	Počet nových zjednodušených životných situácií pre občanov a podnikateľov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	Oddelenie ekonomiky MsÚ Malacky	počet	0	N/A	N/A
Dopadu	Zníženie nákladov pri skrátenej dobe vybavenia agendy obyvateľov a podnikateľov	Oddelenie ekonomiky MsÚ Malacky	%	0	N/A	N/A
OPATRENIE 1.7 -Územný rozvoj mesta						
1.7.1 Aktualizácia územného plánu						
Výstupu	Náklady na spracovanie dokumentu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	50 000	50 000
Výsledku	Počet spracovaných dokumentov	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	1	1	1
Dopadu	Rozloha územia s novo zadaným využitím	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	m ²	0	N/A	N/A



1.7.2 Architektonická súťaž						
Výstupu	Náklady na architektonickú súťaž	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	10 000	10 000
Výsledku	Počet zapojených účastníkov	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	osoby	0	5	5
Dopadu	Náklady na realizáciu výherného projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	N/A	N/A
1.7.3 Generel dopravy						
Výstupu	Náklady na spracovanie dokumentu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	50 000	50 000
Výsledku	Počet spracovaných dokumentov	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	1	1
Dopadu	Počet úprav dopravných komunikácií	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	N/A	N/A
1.7.4 Generel cyklo dopravy						
Výstupu	Náklady na spracovanie dokumentu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	20 000	20 000
Výsledku	Počet spracovaných dokumentov	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	1	1
Dopadu	Dĺžka novovybudovanej cyklistickej infraštruktúry	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	km	0	10	27
Prioritná oblasť - SOCIÁLNA						
OPATRENIE 2.1 - Rozvoj vzdelanostnej infraštruktúry						
2.1.1 Modernizácia vybavenia ZŠ Dr. J. Déreera						
Výstupu	Náklady na modernizáciu tried	ZŠ Dr. J. Déreera	euro	0	150 000	150 000
Výsledku	Počet modernizovaných učební	ZŠ Dr. J. Déreera	počet	0	2	2
Dopadu	Počet žiakov využívajúcich modernizované učebne	ZŠ Dr. J. Déreera	osoby/rok	678	680	680



2.1.2 Prístavba telocvične ZŠ Dr. J. Dénera						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	ZŠ Dr. J. Dénera	euro	0	0	100 000
Výsledku	Veľkosť plochy prístavby	ZŠ Dr. J. Dénera	m ²	0	0	273
Dopadu	Počet žiakov využívajúcich nové priestory	ZŠ Dr. J. Dénera	osoby/rok	677	680	680
2.1.3 Rekonštrukcia objektu vilka v areáli ZŠ Dr. J. Dénera						
Výstupu	Náklady na rekonštrukciu	ZŠ Dr. J. Dénera	euro	0	25 000	25 000
Výsledku	Veľkosť plochy rekonštruovaného objektu	ZŠ Dr. J. Dénera	m ²	0	595	595
Dopadu	Zníženie ročnej spotreby primárnej energie vo verejných budovách	ZŠ Dr. J. Dénera	%	0	40	40
2.1.4 Rekonštrukcia sociálnych zariadení v budove ZŠ Záhorácka						
Výstupu	Náklady na rekonštrukciu	ZŠ Záhorácka	euro	0	250 000	250 000
Výsledku	Počet rekonštruovaných sociálnych zariadení	ZŠ Záhorácka	počet	0	40	40
Dopadu	Zníženie nákladov na prevádzku školy	ZŠ Záhorácka	%	0	10	10
2.1.5 Modernizácia vybavenia ZŠ na Záhoráckej ulici						
Výstupu	Náklady na modernizáciu tried	ZŠ Záhorácka	euro	0	80 000	170 000
Výsledku	Počet modernizovaných učební	ZŠ Záhorácka	počet	0	13	26
Dopadu	Počet žiakov využívajúcich modernizované učebne	ZŠ Záhorácka	osoby/rok	0	150	300
2.1.6 Zateplenie budovy školy, modernizácia školy na Záhoráckej ulici						
Výstupu	Náklady na rekonštrukciu	ZŠ Záhorácka	euro	0	450 000	450 000
Výsledku	Zníženie ročnej spotreby primárnej energie vo verejných budovách	ZŠ Záhorácka	%	0	40	40
Dopadu	Náklady na údržbu budovy	ZŠ Záhorácka	eur/ročne	76 000	45 600	45 600
2.1.7 Modernizácia vybavenia ZŠ na Štúrovej ulici						
Výstupu	Náklady na modernizáciu tried	ZŠ Štúrova	euro	0	150 000	150 000
Výsledku	Počet modernizovaných tried	ZŠ Štúrova	počet	N/A	N/A	N/A
Dopadu	Počet žiakov využívajúcich modernizované učebne	ZŠ Štúrova	osoby/rok	N/A	N/A	N/A



2.1.8 Rekonštrukcia školského klubu detí						
Výstupu	Náklady na rekonštrukciu	ZŠ Štúrova	euro	0	10 000	10 000
Výsledku	Počet rekonštruovaných prvkov budovy	ZŠ Štúrova	počet	N/A	N/A	N/A
Dopadu	Kapacita podporenej školskej infraštruktúry	ZŠ Štúrova	osoby/rok	N/A	N/A	N/A
2.1.9 Rekonštrukcia materskej školy, J Kollára						
Výstupu	Náklady na rekonštrukciu	MŠ J. Kollára	EUR	0	1 500 000	3 000 000
Výsledku	Počet novo zriadených tried	MŠ J. Kollára	počet	0	3	6
Dopadu	Kapacita podporenej školskej infraštruktúry	MŠ J. Kollára	osoby/rok	600	650	700
2.1.10 Ochrana a správa knižničného fondu RFID systémom						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	MCK Malacky	EUR	0	15 000	15 000
Výsledku	Počet ochránených kníh	MCK Malacky	počet	0	25 000	25 000
Dopadu	Počet stratených kníh	MCK Malacky	počet	N/A	0	0
2.1.11 Modernizácia priestorov knižnice						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	MCK Malacky	EUR	0	10 000	10 000
Výsledku	Počet nových regálov	MCK Malacky	počet	0	100	100
Dopadu	Zvýšenie návštevnosti	MCK Malacky	%	0	10	15
OPATRENIE 2.2 -Rozvoj sociálnych služieb pre obyvateľov mesta Malacky						
2.2.1 Brožúry						
Výstupu	Náklady na tlač	MsCSS Malacky	euro	0	1 500	1 500
Výsledku	Celkový počet brožúr	MsCSS Malacky	počet	0	1 000	1 000
Dopadu	Počet klientov MsCSS	MsCSS Malacky	osoby/rok	700	1 000	1 000
2.2.2 Sociálny taxík						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	MsCSS Malacky	euro	0	35 000	35 000
Výsledku	Kapacita prepravy za deň	MsCSS Malacky	osoby/deň	8	10	10
Dopadu	Počet obyvateľov využívajúcich službu	MsCSS Malacky	osoby/rok	200	250	250
2.2.3 Útulok						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	205 000	205 000
Výsledku	Počet miestností určených na ubytovanie	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	1	2	2
Dopadu	Počet obyvateľov využívajúcich službu	OZ Ludia pre Malacky	osoby/rok	3	3	3



2.2.4 Detské jasle						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	100 000	200 000
Výsledku	Kapacita vybudovaného zariadenia	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	osoby	0	20	30
Dopadu	Počet detí navštevujúcich jasle	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	osoby/rok	0	20	30
2.2.5 Modernizácia objektu a nadstavba Mestského centra sociálnych služieb						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	MsCSS Malacky	euro	0	400 000	400 000
Výsledku	Kapacita modernizovaného zariadenia	MsCSS Malacky	osoby	0	40	40
Dopadu	Počet klientov zariadenia opatrovateľskej služby	MsCSS Malacky	osoby/rok	18	40	40
2.2.6 Rekonštrukcia areálu sociálneho bývania pre marginalizované rómske obyvateľstvo						
Výstupu	Náklady na rekonštrukciu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	50 000	50 000
Výsledku	Veľkosť rekonštruovanej plochy	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	m ²	0	500	500
Dopadu	Počet príslušníkov MRK obývajúcich rekonštruované priestory	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	osoby	0	16	16
2.2.7 Chránené bývanie pre osoby s ťažkým zdravotným postihnutím a rodiny s deťmi v sociálnej núdzi či krízovej situácii						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	1 500 000	2 500 000
Výsledku	Počet bytových jednotiek	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	0	6
Dopadu	Kapacita novo vybudovaného zariadenia	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	osoby	0	0	18



2.2.8 Terénny sociálny pracovník						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	MsCSS	euro	0	65 000	65 000
Výsledku	Počet terénnych pracovníkov	MsCSS	osoby	0	1	1
Dopadu	Počet obyvateľov využívajúcich terénnu sociálnu službu	MsCSS	osoby/rok	0	60	60
OPATRENIE 2.3 -Budovanie identity mesta a občianskej spoločnosti						
2.3.1 Vznik komunitných centier a ich podpora						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, OZ Ludia pre Malacky	euro	0	0	100 000
Výsledku	Počet vybudovaných zariadení	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, OZ Ludia pre Malacky	počet	0	1	1
Dopadu	Počet aktivít organizovaných v komunitnom centre	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, OZ Ludia pre Malacky	počet	0	0	36
2.3.2 Komisia na evidenciu pamätihodností						
Výstupu	Náklady na zriadenie komisie	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro/rok	0	8 000	8 000
Výsledku	Počet členov komisie	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	osoby	6	6	6
Dopadu	Počet obnovených pamätihodností	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	3	6
OPATRENIE 2.4 -Multifunkčný priestor pre kultúrne podujatia a výstavy						
2.4.1 Rekonštrukcia synagógy za účelom jej využitia na kultúrne a umelecké aktivity						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	500 000	500 000
Výsledku	Počet odstránených umelých stropov	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	1	1
Dopadu	Počet kultúrnych podujatí a výstav	Oddelenie marketingu MsÚ Malacky	počet	0	12	12



2.4.2 Oprava strechy kina						
Výstupu	Náklady na opravu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	EUR	0	0	25 000
Výsledku	Rozloha rekonštruovanej strechy	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	m ²	0	0	150
Dopadu	Zníženie nákladov na správu budovy	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	%	0	0	40
2.4.3 Rekonštrukcia terasy v priestoroch kina						
Výstupu	Náklady na rekonštrukciu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	EUR	0	0	12 000
Výsledku	Rozloha rekonštruovanej terasy	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	m ²	0	0	N/A
Dopadu	Počet podujatí realizovaných na terase	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	0	30
OPATRENIE 2.5 -Podpora voľnočasových aktivít pre deti a dospelých						
2.5.1 Modernizácia športovo-rekreačného areálu v Zámockom parku						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, OZ Ľudia pre Malacky	euro	0	60 000	70 000
Výsledku	Celková plocha rekonštruovaného areálu	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, OZ Ľudia pre Malacky	ha	0	4	4
Dopadu	Počet rekonštruovaných športovísk	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, OZ Ľudia pre Malacky	počet	0	5	5
2.5.2 Lanová dráha						
Výstupu	Náklady na realizáciu	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, OZ Ľudia pre Malacky	euro	0	0	20 000
Výsledku	Dĺžka lanovej dráhy	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, OZ Ľudia pre Malacky	m	0	0	300
Dopadu	Kapacita zariadenia	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, OZ Ľudia pre Malacky	osoby/rok	0	0	7 000



2.5.3 Vybudovanie multifunkčného ihriska v areáli ZŠ Záhorácka						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	euro	0	0	20 000
Výsledku	Celková plocha vybudovaného ihriska	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	m ²	0	0	1 620
Dopadu	Počet športových disciplín podporených realizáciou projektu	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	počet	0	0	5
2.5.4 Včelnica						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie služieb a údržby, Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	100 000	100 000
Výsledku	Celková plocha vybudovaného areálu	Oddelenie služieb a údržby, Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	m ²	0	2100	2100
Dopadu	Počet podujatí organizovaných v revitalizovanej lokalite	Oddelenie služieb a údržby, Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	osoby/rok	0	12	12
2.5.5 Nadstavba budovy CVČ						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, CVČ	euro	0	0	320 000
Výsledku	Celková plocha nadstavby	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, CVČ	m ²	0	0	1 000
Dopadu	Kapacita vybudovaného zariadenia	CVČ	osoby/rok	500	500	700
2.5.6 Rekonštrukcia betónovej časti oplotenja CVČ						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, CVČ	euro	0	5 000	5 000
Výsledku	Dĺžka rekonštruovanej časti oplotenja	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, CVČ	m	0	190	190
Dopadu		Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, CVČ	m			
2.5.7 Výstavba zimného štadiónu						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	500 000	1 000 000



Výsledku	Počet vybudovaných ľadových plôch	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	osoby	0	1	1
Dopadu	Kapacita štadiónu pre divákov	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	osoby	0	0	200
2.5.8 Rekonštrukcia letného kúpaliska						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	EUR	0	50 000	100 000
Výsledku	Počet rekonštruovaných bazénov	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	1	2
Dopadu	Počet návštevníkov kúpaliska	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	osoby/rok	6 500	8 000	10 000
2.5.9 Rekonštrukcia spoločenského domu MCK						
Výstupu	Náklady na rekonštrukciu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	EUR	0	0	100 000
Výsledku	Zníženie energetickej náročnosti budovy	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	%	0	0	50
Dopadu	Zníženie verejných výdavkov	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	%	0	0	N/A
OPATRENIE 2.6 -Prevencia a riešenie problémov bezpečnosti v meste						
2.6.1 Modernizácia kamerového systému						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	euro	0	42 000	42 000
Výsledku	Počet novo inštalovaných kamier	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	počet	N/A	N/A	N/A
Dopadu	Podiel objasnených trestných činov	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, OR PZ Malacky	%	33	40	50
2.6.2 Zvýšenie bezpečnosti chodcov						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	euro	0	500 000	1 000 000
Výsledku	Počet úprav cestných komunikácií	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	počet	0	20	40
Dopadu	Zníženie počtu kolízií s chodcami	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky, OR PZ Malacky	%	0	50	80



2.6.3 Komplexný program prevencie kriminality						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	OR PZ Malacky, OZ Ludia pre Malacky	euro	0	7 000	7 000
Výsledku	Počet organizovaných prednášok	OR PZ Malacky, OZ Ludia pre Malacky	počet	0	10	10
Dopadu	Zníženie počtu trestných činov a priestupkov	OR PZ Malacky, OZ Ludia pre Malacky	%	0	25	25
Prioritná oblasť - ENVIRONMENTÁLNA						
OPATRENIE 3.1 -Skvalitnenie odpadového hospodárstva a komunálnych služieb v meste						
3.1.1 Rekonštrukcia kanalizácie v areáli ZŠ Dr. J. Déreera						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	70 000	90 000
Výsledku	Dĺžka rekonštruovanej kanalizácie	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	m	0	20	30
Dopadu	Úspora nákladov pri prevádzke ZŠ	ZŠ Dr. J. Déreera	euro/rok	0	N/A	N/A
3.1.2 Vybudovanie kompostárne a triediarne odpadov						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	700 000	1 500 000
Výsledku	Zvýšenie množstva separovaného odpadu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	t/rok	768	1100	1500
Dopadu	Podiel separovaného odpadu z celkového množstva	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	%	10	15	20
3.1.3 Rozšírenie kanalizácie v aglomerácii s obcou Kostolište						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	1 700 000	2 000 000
Výsledku	Dĺžka vybudovanej kanalizácie	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	km	0	N/A	N/A
Dopadu	Počet novo vybudovaných prípojok na kanalizáciu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ	počet/rok	0	N/A	N/A
3.1.4 Zabezpečenie stojísk kontajnerov na odpady						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	euro	0	0	400 000
Výsledku	Počet zabezpečených stojísk	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	počet	0	0	50
Dopadu	Úspora nákladov na údržbu čistoty na sídliskách	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	%	0	0	50



OPATRENIE 3.2 -Podpora ekologických riešení problémov statickej a dynamickej dopravy						
3.2.1 Mestská hromadná doprava						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	639 000	639 000
Výsledku	Počet rekonštruovaných prestupových terminálov	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	1	1
Dopadu	Nárast podielu prepravovaných osôb hromadnou dopravou	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	%	0	10	30
3.2.2 Parkovisko pred areálom ZŠ Záhorácka, park pred ZŠ						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	20 000	20 000
Výsledku	Celková plocha parkoviska	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	m ²	0	360	360
Dopadu	Počet parkovacích miest	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	20	20
3.2.3 Implementácia parkovacej politiky						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	N/A	N/A
Výsledku	Počet spoplatnených parkovacích miest	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	50	100
Dopadu	Objem financií získaných spoplatnením parkovania	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro/rok	0	N/A	N/A
OPATRENIE 3.3 -Znižovanie energetickej náročnosti pri zabezpečení mestských služieb						
3.3.1 Modernizácia verejného osvetlenia						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	euro	0	3 600 000	3 600 000
Výsledku	Počet modernizovaných prvkov verejného osvetlenia	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	počet	0	N/A	N/A
Dopadu	Úspora nákladov pri zabezpečení verejného osvetlenia	Oddelenie služieb a údržby MsÚ Malacky	%	0	70	70



OPATRENIE 3.4 -Revitalizácia obytných zón						
3.4.1 Revitalizácia vnútrobloku Domky						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, OZ Ľudia pre Malacky	euro	0	286 000	286 000
Výsledku	Počet vybudovaných prvkov mestského mobiliáru	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, OZ Ľudia pre Malacky	počet	0	30	30
Dopadu	Celková plocha revitalizovaného územia	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, OZ Ľudia pre Malacky	m ²	0	3 200	3 200
OPATRENIE 3.5 -Zabezpečenie ekologickej stability územia mesta Malacky						
3.5.1 Revitalizácia lesoparku, mokrade Prčule a vybudovanie náučného chodníka						
Výstupu	Náklady na revitalizáciu lesoparku	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	euro	0	50 000	50 000
Výsledku	Celková rozloha revitalizovaného územia	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	ha	0	8	8
Dopadu	Počet realizovaných aktivít revitalizácie lesoparku	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky	počet	0	15	15
3.5.2 Karanténna stanica- útulok						
Výstupu	Náklady na realizáciu projektu	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, OZ Majme srdce	euro	0	N/A	N/A
Výsledku	Kapacita vybudovaného zariadenia	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, OZ Majme srdce	počet	25	30	40
Dopadu	Pokles podielu utratených zvierat	Oddelenie územného rozvoja a životného prostredia MsÚ Malacky, OZ Majme srdce	%	0	30	50

Súčasťou príloh dokumentu PHSR mesta Malacky je aj formulár P3 – Súhrnný prehľad projektových zámerov mesta Malacky, ktorý poskytuje komplexný prehľad informácií o jednotlivých projektoch.

4 Realizačná časť

❖ Akčný plán na rok 2015 s výhľadom do roku 2017

Realizačná časť PHSR je zameraná na vytýčenie Akčného plánu na rok 2015 s výhľadom do roku 2017, popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHSR mesta Malacky, systému monitorovania a hodnotenia plnenia programu na základe stanovených merateľných ukazovateľov a popis vecného a časového harmonogram realizácie PHSR.

Akčný plán predstavuje zoznam tých projektových zámerov, ktoré boli socio-ekonomickými partnermi identifikované ako prioritné, a pri ktorých mesto Malacky plánuje začiatok realizácie v intervale najbližších 3 rokoch. Akčný plán vyjadruje snahu naplniť strategické ciele konkrétnymi aktivitami v konkrétnom časovom intervale.

Formulár č. R1 – Akčný plán

Akčný plán pre hospodársku oblasť				
Opatrenia	Termín	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
1.1 Podpora spolupráce medzi samosprávou a súkr. sektorom, budovanie lokálnych partnerstiev				
1.1.1 Komora podnikateľov mesta	2015 - 2025	mesto Malacky	rozpočet mesta, členský poplatok	počet stretnutí podnikateľských subjektov
1.2 Podpora a rozvoj priemyselného parku				
1.2.1 Rozvoj technickej infraštruktúry priemyselného parku v zónach C,D,E + zóna A napojenie na diaľnicu	2015 - 2020	mesto Malacky, NDS	rozpočet mesta, EŠIF, úver, koncesie	dĺžka novovybudovanej infraštruktúry
1.3 Rozvoj infraštruktúry cestovného ruchu za účelom zvýšenia atraktivity územia pre návštevníkov				
1.3.1 Konceptia rozvoja kultúry s aktualizáciou stratégie rozvoja cestovného ruchu.	2015 - 2016	mesto Malacky	rozpočet mesta	počet vytvorených dokumentov
1.3.2 Modernizácia zastávok verejnej osobnej dopravy	2016 - 2020	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	počet modernizovaných zastávok
1.3.3 Rekonštrukcia Kláštorneho námestia	2016 - 2020	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF, súkromné zdroje	počet podujatí realizovaných na námestí
1.3.4 Modernizácia Múzea Michala Tillnera	2016-2018	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	Počet vytvorených tabúl
1.3.5 Vytvorenie komplexného informačného systému v meste	2016-2017	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	Počet modernizovaných expozícií
1.4 Podpora kreatívneho priemyslu a budovanie spoločnej infraštruktúry				
1.4.1 Rekonštrukcia kaštieľa - inkubátor pre subjekty kreatívneho priemyslu/coworkingplace	2015 - 2019	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	rozloha podlahy rekonštruovaného objektu



1.5 Rozvoj technickej infraštruktúry				
1.5.1 Diaľničná križovatka D2-III/50310	2015 - 2019	NDS	EŠIF	pokles objemu nákladnej dopravy v intraviláne mesta
1.5.2 Vybudovanie siete cyklotrás	2015 - 2020	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	dĺžka nových cyklistických komunikácií
1.6. Zefektívnenie manažmentu samosprávy mesta				
1.6.1 Minimalizácia nákladov na prevádzku sídla MsÚ	2015 - 2020	mesto Malacky	súkromné zdroje - energetické partnerstvo, úver	ročné úspory v nákladoch na prevádzku sídla MsÚ
1.6.2 Otvorená samospráva	2015 - 2016	mesto Malacky	grant BSK	počet zjednodušených životných situácií pre občanov a podnikateľov, realizovaných kombináciou elektronických služieb
1.7 Územný rozvoj				
1.7.1 Aktualizácia územného plánu	2015 - 2017	mesto Malacky	rozpočet mesta	počet prijatých dokumentov
1.7.2 Architektonická súťaž	2016	mesto Malacky	rozpočet mesta	počet subjektov zapojených do architektonickej súťaže
1.7.3 Generel dopravy	2015	mesto Malacky	rozpočet mesta	počet prijatých dokumentov
1.7.4 Generel cyklo dopravy	2015	mesto Malacky	rozpočet mesta	počet prijatých dokumentov
Akčný plán pre sociálnu oblasť				
Opatrenia	Termín	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
2.1 Rozvoj vzdelanostnej infraštruktúry				
2.1.1 Modernizácia vybavenia ZŠ Dr. J. Déreera	2016	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	počet modernizovaných učební
2.1.3 Rekonštrukcia objektu vilka v areáli ZŠ Dr. J. Déreera	2016	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	veľkosť plochy rekonštruovaného objektu
2.1.4 Rekonštrukcia sociálnych zariadení v budove ZŠ Záhorácka	2016	mesto Malacky	N/A	počet rekonštruovaných sociálnych zariadení
2.1.5 Modernizácia vybavenia ZŠ na Záhoráckej ulici	2016	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	počet modernizovaných učební



2.1.6 Zateplenie budovy školy, modernizácia školy na Záhoráckej ulici	2016 - 2017	mesto Malacky	N/A	zníženie ročnej spotreby primárnej energie vo verejných budovách
2.1.7 Modernizácia vybavenia ZŠ na Štúrovej ulici	2016	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	počet modernizovaných tried
2.1.8 Rekonštrukcia školského klubu detí ZŠ na Štúrovej ulici	2016 - 2017	mesto Malacky	N/A	kapacita podporenej školskej infraštruktúry
2.1.9 Rekonštrukcia materskej školy, J Kollára	2016 - 2018	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	počet novo zriadených tried
2.1.10 Ochrana a sprava knižničného fondu RFID systémom	2016 - 2017	MCK Malacky	rozpočet mesta, grant MK SR	počet ochránených kníh
2.1.11 Modernizácia priestorov knižnice	2016 – 2017	MCK Malacky	rozpočet mesta, grant MK SR	počet nových regálov
2.2 Rozvoj sociálnych služieb pre obyvateľov mesta Malacky				
2.2.1 Brožúry	2015	MsCSS Malacky	vlastné zdroje	celkový počet brožúr
2.2.2 Sociálny taxík	2016	MsCSS Malacky	rozpočet mesta	počet odkázaných občanov využívajúcich službu
2.2.3 Útulok	2016 - 2017	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	kapacita podporených zariadení sociálnych služieb
2.2.5 Modernizácia objektu a nadstavba Mestského centra sociálnych služieb	2015 - 2016	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	kapacita modernizovaného zariadenia
2.2.6 Rekonštrukcia areálu sociálneho bývania pre marginalizované rómske obyvateľstvo	2016	mesto Malacky	dotačná schéma MV SR	veľkosť rekonštruovanej plochy
2.2.7 Chránené bývanie pre osoby s ťažkým zdravotným postihnutím a rodiny s deťmi v sociálnej núdzi či krízovej situácii	2015 - 2017	mesto Malacky	ŠFRB	počet bytových jednotiek
2.2.8 Terénny sociálny pracovník	2016 - 2019	MsCSS Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	počet terénnych pracovníkov
2.3 Budovanie identity mesta a občianskej spoločnosti				



2.3.2 Komisia na evidenciu pamätihodností	2015 - 2020	mesto Malacky	rozpočet mesta	počet obnovených pamätihodností
2.4 Multifunkčný priestor pre kultúrne podujatia a výstavy				
2.4.1 Rekonštrukcia synagógy za účelom jej využitia na kultúrne a umelecké aktivity	2017	mesto Malacky	rozpočet mesta, úver	celková plocha technicky zhodnotených objektov
2.5. Podpora voľnočasových aktivít pre deti a dospelých				
2.5.1 Modernizácia športovo-rekreačného areálu v Zámockom parku	2015 - 2018	mesto Malacky	rozpočet mesta	celková plocha rekonštruovaného areálu
2.5.4 Včelnica	2016 - 2017	mesto Malacky	rozpočet mesta, súkromné zdroje	celková plocha vybudovaného areálu
2.5.8 Rekonštrukcia letného kúpaliska	2017	mesto Malacky	rozpočet mesta, súkromné zdroje	kapacita podporeného zariadenia
2.6 Prevencia a riešenie problémov bezpečnosti v meste				
2.6.1 Modernizácia kamerového systému	2015	mesto Malacky	dotačná schéma MV SR	počet novo inštalovaných kamier
2.6.2 Zvýšenie bezpečnosti chodcov	2015 - 2020	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	počet úprav cestných komunikácií
2.6.3 Komplexný program prevencie kriminality	2016	mesto Malacky	rozpočet mesta	počet organizovaných prednášok
Akčný plán pre environmentálnu oblasť				
Opatrenia	Termín	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
3.1 Skvalitnenie odpadového hospodárstva a komunálnych služieb v meste				
3.1.1 Rekonštrukcia kanalizácie v areáli ZŠ Dr. J. Déreza	2016 - 2018	mesto Malacky	N/A	dĺžka rekonštruovanej kanalizácie
3.1.2 Vybudovanie kompostárne a triediarne odpadov	2017	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	zvýšenie množstva separovaného odpadu
3.1.3 Rozšírenie kanalizácie v aglomerácii s obcou Kostolište	2016 - 2018	BVS	EŠIF	dĺžka vybudovanej kanalizácie
3.2 Podpora ekologických riešení problémov statickej a dynamickej dopravy				
3.2.1 Mestská hromadná doprava - prestupový terminál	2015-2016	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	počet rekonštruovaných prestupových terminálov
3.2.2 Parkovisko pred areálom ZŠ Záhorácka, park pred ZŠ	2016	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	celková plocha parkoviska
3.2.3 Implementácia parkovacej politiky	2015 - 2020	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	počet novo vytvorených parkovacích miest
3.3 Znižovanie energetickej náročnosti pri zabezpečení mestských služieb				
3.3.1 Modernizácia verejného osvetlenia	2015-2016	mesto Malacky	súkromné zdroje - energetické partnerstvo, úver	počet modernizovaných prvkov verejného osvetlenia



3.4 Revitalizácia obytných zón				
3.4.1 Revitalizácia vnútrobloku Domky	2015-2017	mesto Malacky	rozpočet mesta	celková plocha revitalizovaného územia
3.5 Zabezpečenie ekologickej stability územia mesta Malacky				
3.5.1 Revitalizácia Lesoparku, mokrade Prčule a vybudovanie náučného chodníka	2015-2017	mesto Malacky	rozpočet mesta, EŠIF	celková rozloha revitalizovaného územia
3.5.2 Karanténna stanica-útulok	2016	mesto Malacky	N/A	kapacita vybudovaného zariadenia

❖ *Východiská a popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii PHSR*

Realizácia PHSR predpokladá zabezpečenie činností na úrovni programu a na úrovni projektu. Realizácia sa začína po vypracovaní a schválení PHSR mestským zastupiteľstvom a zabezpečuje ju, počas platnosti dokumentu v zmysle platnej legislatívy o podpore regionálneho rozvoja, samospráva. „Obec vo svojej pôsobnosti na účely podpory regionálneho rozvoja : ... b) zabezpečuje a koordinuje vypracovanie a realizáciu programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce, pravidelne ho monitoruje a každoročne vyhodnocuje jeho plnenie, zabezpečuje súlad programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce s územnoplánovacou dokumentáciou, ak jej spracovanie vyžaduje osobitný predpis“ (§12 Zákona NR SR č 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja)

Mesto Malacky má v oblasti prípravy a realizácie rozvojových projektov dostatočné skúsenosti na základe riešených aktivít v programovom období 2007-2013. PHSR Malacky na roky 2014-2020 bol tvorený participatívnym prístupom aj za účelom podnietenia partnerov mesta k realizovaniu spoločných projektov. Účelom strategického partnerstva miestnych aktérov a mesta Malacky je podpora realizácie priorít PHSR, ktoré nesú potenciál synergického efektu rozvoja územia, podpora vykonania technických a organizačných opatrení, ktoré

budú smerovať k efektívnemu využitiu kapacít a zdrojov jednotlivých partnerov, spoločná komunikácia o krokoch, procesoch a vzťahoch, ktoré by mohli významne ovplyvniť splnenie spoločných rozvojových zámerov. Spolupráca strategických partnerov a mesta je riešená na báze dobrovoľnosti.

❖ *Popis postupov organizačného a inštitucionálneho zabezpečenia realizácie*

V rámci organizačného zabezpečenia realizácia PHSR spadá do činnosti samosprávy mesta a je vykonávaná prostredníctvom orgánov mesta. **Mestské zastupiteľstvo** je zastupiteľský zbor mesta Malacky, zložený z poslancov zvolených v priamych voľbách obyvateľmi mesta Malacky na štyri roky. Mestské zastupiteľstvo mesta Malacky má 18 poslancov. Vo vzťahu k realizácii PHSR mestské zastupiteľstvo berie na vedomie návrh strategickú časť dokumentu a schvaľuje kompletný dokument PHSR. Mestské zastupiteľstvo ďalej schvaľuje spolufinancovanie jednotlivých projektov financovaných z európskych štrukturálnych fondov a iných dotačných schém. V rámci hodnotenia realizácie PHSR, mestské zastupiteľstvo schvaľuje každoročne hodnotiace a monitorovacie správy a rozhoduje o zmenách a aktualizácii dokumentu. Mestské zastupiteľstvo vo svojich uzneseniach rozdeľuje jednotlivé priority programu a akčného plánu medzi existujúce komisie podľa ich tematického zamerania, ktoré sa zaoberajú monitorovaním ich



realizácie. V meste Malacky je vytvorených 7 komisií, konkrétne: Komisia na ochranu verejného záujmu, Komisia pre vzdelávanie, mládež a šport, Komisia pre kultúru a cestovný ruch, Komisia pre sociálne veci a zdravotníctvo, Komisia pre územný rozvoj, dopravu a životné prostredie, Komisia pre financie, legislatívu a správu majetku, Komisia pre ochranu verejného poriadku.

Najvyšším výkonným orgánom mesta Malacky a zároveň jeho predstaviteľ je **primátor mesta**. Primátor mesta Malacky na základe svojej funkcie rozhoduje vo všetkých veciach správy mesta, ktoré nie sú zákonom alebo štatútom vyhradené mestskému zastupiteľstvu. Vo vzťahu k realizácii PHSR primátor riadi samotný proces realizácie, na programovej úrovni podpisuje uznesenie mestského zastupiteľstva o akceptovaní strategickú časť dokumentu a uznesenie

o schválení kompletného dokumentu. Primátor ďalej vykonáva uznesenia a zastupuje obec vo vzťahu k štátnym orgánom, k právnickým a fyzickým osobám, ako napríklad k riadiacim a sprostredkovateľským orgánom operačných programov, dodávateľom a iné.

Inštitucionálne a administratívne zabezpečenie agendy mestského zastupiteľstva a primátora, ako aj orgánov zriadených mestským zastupiteľstvom, je v kompetencii mestského úradu, ktorého činnosť organizuje a riadi prednosta. Mestský úrad v plnom rozsahu zabezpečuje administráciu a procesy komunikácie, hodnotenia a monitorovania, okrem prípadov, kedy žiadateľmi a prijímateľmi nenávratných finančných príspevkov budú iné subjekty (partneri mesta).

Tabuľka 3 Zabezpečenie činností realizácie PHSR na úrovni programu

Činnosť	Primátor	Mestské zastupiteľstvo	Komisia MsZ	Mestský úrad	Hlavný kontrolór
Financovanie	riadi	schvaľuje	hodnotí	vykonáva	
Implementácia	riadi	schvaľuje	hodnotí	vykonáva	
Hodnotenie	riadi	schvaľuje		vykonáva	
Monitoring	riadi	schvaľuje	hodnotí	vykonáva	
Kontrola	riadi	schvaľuje	hodnotí		vykonáva

Tabuľka 4 Zabezpečenie činností realizácie PHSR na úrovni projektu

Činnosť	Primátor	Mestské zastupiteľstvo	Komisia MsZ	Mestský úrad – oddelenia	Partneri mesta/ verejnosť
Identifikácia		schvaľuje	navrhuje	spolupracuje	spolupracuje
Príprava				vykonáva	spolupracuje
Financovanie		schvaľuje	hodnotí	vykonáva	spolupracuje
Kontraktácia	vykonáva				
Implementácia				vykonáva	spolupracuje
Monitorovanie		schvaľuje	hodnotí	vykonáva	spolupracuje
Korekcie		schvaľuje	navrhuje	vykonáva	navrhuje

Súčinnosť orgánov mesta Malacky, organizačnými útvarmi mestského úradu a mestských organizácií je zabezpečená

koordinovane a funkčne v rámci platného organizačného poriadku. Tak je zabezpečený plynulý tok informácií a riadenie činností



potrebných pre realizáciu PHSR, ako aj činností v rámci projektového cyklu jednotlivých zámerov, vrátane spolupráce s externými subjektmi (príprava projektovej dokumentácie, vybavenie príslušných povolení, proces verejného obstarávania a pod.). Mestský úrad v Malackách má

vytvorených 5 oddelení, ktoré zabezpečujú agendu mesta. Pre zabezpečenie a koordináciu činností projektového cyklu pre projekty financované z európskych štrukturálnych a investičných fondov a iných dotačných schém, má mesto Malacky vytvorenú pozíciu projektového manažéra.

Tabuľka 5 Oddelenia mestského úradu v Malackách

Oddelenie	Agenda
Oddelenie právne	Verejné obstarávanie, ŠFRB, právna agenda, majetkovo- právne vzťahy,
Oddelenie územného rozvoja a živ. prostredia	Ochrana ovzdušia, vôd, zvierat, prírody, odpad. hospodárstvo, správa zelene, správa mest. komunikácií, doprava, stavebný poriadok, podnikanie a služby, územné plánovanie
Oddelenie ekonomiky	Financie, majetok mesta, školstvo a šport
Oddelenie marketingu	Inzercia a reklama v mest. médiách, turisticko-informačná kancelária
Oddelenie služieb a údržby	Verejná zeleň, údržba komunikácií, vývoz a likvidácia odpadu, ostatné činnosti

❖ *Systém monitorovania a hodnotenia PHSR*

Proces monitorovania realizácie PHSR sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého obdobia platnosti PHSR. Monitorovanie realizácie prebieha na úrovni jednotlivých projektov, pričom na úrovni programu sa pripravuje súhrnná monitorovacia správa za každý príslušný rok. Vstupnými údajmi pre monitorovanie realizácie sú hodnoty plánovaných a dosiahnutých ukazovateľov výstupu, výsledku a dopadu jednotlivých projektov (uvedené vo č. P2). Za prípravu monitorovacej správy za projekt je zodpovedný projektový manažér mesta Malacky. Monitorovacia správa za príslušný rok je predkladaná mestskému zastupiteľstvu, ktoré ju schvaľuje. V prípade realizácie projektov financovaných zo zdrojov európskych a štrukturálnych fondov sa mestskému zastupiteľstvu predkladá aj monitorovacia správa schválená riadiacim

orgánom. Cieľom monitorovania je získavanie informácií o skutočnom plnení opatrení na zmenu negatívneho vývoja.

Okrem monitorovania realizácie PHSR v kompetencii mestského úradu, samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky socio-ekonomických partnerov mesta, ako aj

širokej verejnosti a to do termínu začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok.

Výsledky monitorovania budú podkladom pre hodnotenie realizácie PHSR, pričom hodnotenie je stálym procesom sledovania zmien v prioritných oblastiach prostredníctvom navrhnutých ukazovateľov. Hodnotenie PHSR poukazuje na dosiahnutú pozitívnu zmenu vo vzťahu k akčnému plánu a finančnému plánu. V nadväznosti na proces monitorovania sa aj hodnotenie vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania platnosti dokumentu PHSR. Proces hodnotenia



sa vykonáva na dvoch úrovniach, strategické hodnotenie je sa vykonáva na základe vzniknutej spoločenskej potreby a nutnosti aktualizácie strategického rámca PHSR. Operatívne hodnotenie sa vykonáva v ročnom intervale s cieľom sledovania zmien v jednotlivých prioritných oblastiach. Výstupom procesu hodnotenia je hodnotiaci správa za príslušný rok, ktorá je predkladaná mestskému zastupiteľstvu na schválenie. Hodnotiace a monitorovacie správy PHSR sú podkladom

pre rozhodnutie orgánov samosprávy o riadení realizácie programu, prípadne pristúpenie ku korekciám stratégie alebo projektových zámerov, s účelom dosiahnutia cieľov jednotlivých prioritných oblastí. V prípade potreby korekcií mimo rámec pravidelného hodnotenia PHSR budú na základe podnetu a materiálu predloženého mestskému zastupiteľstvu navrhovať komisie mestského zastupiteľstva opatrenia pre odstránenie nedostatkov a nezrovnalostí.

Plán hodnotenia a monitorovania PHSR je spracovaný vo formulári č. R5

Formulár č. R5 – Plán hodnotenia a monitorovania

Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/periodicita
Strategické hodnotenie	najskôr v roku 2016	podľa vzniknutej spoločenskej potreby a nutnosti aktualizácie strategického rámca
Operatívne hodnotenie		
Tematické hodnotenie časti PHSR	v roku 2016	hodnotenie oblasti/opatrenia, ktoré bolo identifikované ako rizikové v monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok, hodnotenie plnenia Akčného plánu / ročná periodicita
Ad hoc mimoriadne hodnotenie	podľa potreby	pri značnom odklone od stanovených cieľov a pri následnom návrhu na revíziu PHSR
Ad hoc hodnotenie celého PHSR alebo jeho časti	podľa potreby	na základe rozhodnutia primátora, kontrolného orgánu mesta, podnetu poslancov, NKÚ, správy auditu a pod.

❖ *Stručný popis komunikačnej stratégie*

Zabezpečenie realizácie PHSR je dosahované koordinovaným prístupom a v spolupráci so socio-ekonomickými partnermi mesta Malacky. Rôzne formy komunikácie budú súčasťou jednotlivých pripravovaných a realizovaných projektov

v rámci informovanosti a publicity (v prípade projektov financovaných zo zdrojov EŠIF) alebo v rámci komunikácie zainteresovaných cieľových skupín. Komunikačná stratégia mesta Malacky vo vzťahu k PHSR sa bude uskutočňovať vo vzťahu k obyvateľom mesta, pričom cieľom je aby boli obyvatelia mesta včas, v dostatočnom rozsahu a primeranou



formou informovaní o súvislostiach, ktoré pre nich vyplývajú z realizácie PHSR.

Hlavný nástroj komunikácie mesta predstavuje internetová stránka a dvojtýždenník Malacký hlas. Základným obsahom komunikácie mesta voči obyvateľom je monitorovacia a hodnotiacia správa

realizácie PHSR, ktoré sú predkladané mestskému zastupiteľstvu. Do procesu hodnotenia PHSR bude verejnosť zapojená raz ročne formou zberu pripomienok a dopĺňujúcich návrhov. O realizácii tejto fázy hodnotenia budú obyvatelia včas informovaní.

5 Finančná časť

Základnou podmienkou realizácie finančného riadenia v samospráve je existencia programových dokumentov, akým je aj PHSR mesta Malacky. Proces programovania zahŕňa vo svojej podstate vymedzenie finančného rámca potrebného pre realizáciu opatrení definovaných v strategickom štruktúre PHSR 2014-2020.

Tento účel spĺňa formulár F5 Indikatívny finančný rámec, ktorý na základe údajov o plánovaných projektových zámeroch poskytuje prehľad o výške finančných nákladov potrebných na realizáciu PHSR v jednotlivých oblastiach a v jednotlivých rokoch obdobia platnosti dokumentu.

Formulár F1 Indikatívny rozpočet - sumarizácia

Prioritná oblasť	2015	2016	2017	2018	2019	2020
I. Hospodárska politika	2 294 405,33	2 534 405,33	2 478 333,33	2 461 666,67	2 461 666,67	2 221 666,67
II. Sociálna politika	235 666,67	2 812 916,67	2 930 916,67	3 155 083,33	1 617 583,33	686 333,33
III. Environmentálna politika	255 666,67	2 615 666,67	3 315 666,67	1 401 666,67	641 666,67	141 666,67

Indikatívny rozpočet by mal mať priamy vzťah k rozpočtu obce, ktorý však v dobe tvorby dokumentu PHSR mesta Malacky nebol pripravovaný. Dokument PHSR, konkrétne jeho realizačná a finančná časť by mali byť jedným zo vstupných materiálov do procesu

tvorby rozpočtu mesta, pretože určuje potreby samosprávy a obyvateľov mesta a určuje plánovaný termín realizácie, ktorý je možné naplniť iba za predpokladu vyčlenenia zdrojov.

5.1 Financovanie kapitálových investícií za pomoci EŠIF

Okrem výšky celkovej finančnej alokácie je pre realizáciu aktivít napíňajúcich cieľ PHSR

mesta Malacky podstatný aj zdroj týchto financií. V programovom období 2007-2013 bolo na území Slovenskej republiky spolufinancovaných 86 % všetkých verejných projektov zo štrukturálnych a investičných fondov EÚ. Mesto Malacky administratívne



spadá do Bratislavského samosprávneho kraja, ktorý je zároveň aj regiónom NUTS2, a ktorého makroekonomický ukazovateľ HDP/obyv. v parite kúpnej sily dosahuje hodnoty vyššie ako 75 % priemeru EÚ. Táto skutočnosť determinovala pre Bratislavský samosprávny kraj ako aj pre všetky obce a mestá v ňom ležiace príslušnosť k cieľu „Regionálna konkurencieschopnosť a zamestnanosť Kohéznej politiky EÚ a z tohto dôvodu boli jeho možnosti čerpania financií výrazne oklieštené. Mesto Malacky mohlo financovať svoje investičné a neinvestičné projekty v rámci Operačného programu Bratislavský samosprávny kraj, resp. muselo hľadať iné zdroje financovania, ako sú štátne dotačné a grantové schémy, finančný mechanizmus Európskeho hospodárskeho priestoru či Nórsky finančný mechanizmus. Dôsledkom bolo, že mesto Malacky financovalo 69,54 % všetkých nákladov na realizáciu aktivít PHSR

z OP BSK, pričom ale nebolo oprávnené žiadať finančnú pomoc zameranú napríklad na rekonštrukciu škôl či ciest.

V programovom období 2014-2020 nie je vytvorený samostatný operačný program pre Bratislavský samosprávny kraj, ale v rámci ostatných operačných programov sú definované opatrenia aj pre toto územie. V čase tvorby PHSR mesta Malacky nebola zverejnená programová dokumentácia všetkých operačných programov na roky 2014-2020 ani ich indikatívny harmonogram výziev, napriek tomu boli, na základe predbežných informácií, priradené k jednotlivým projektovým zámerom možnosti financovania z európskych štrukturálnych fondov. Formulár F5 Intervenčná matica poskytuje informácie o štruktúre zdrojov na úrovni jednotlivých opatrení, z ktorých budú projekty financované.

Formulár F5 Model viaczdrojového financovania – intervenčná matica

Viaczdrojové financovanie						
Opatrenie	Celkové náklady	Verejné financie				Súkromné zdroje
		EÚ	Štát	VÚC	Obec/mesto	
1.1 Podpora spolupráce medzi samosprávou a súkromným sektorom, budovanie lokálnych partnerstiev	30 000					30 000
1.2 Podpora a rozvoj priemyselného parku	5 000 000	4 250 000	500 000		250 000	
1.3 Rozvoj infraštruktúry cestovného ruchu za účelom zvýšenia atraktivity územia pre návštevníkov	2 510 000	2 275 000	150 000		85 000	
1.4 Podpora kreatívneho priemyslu a budovanie spoločnej infraštruktúry	1 200 000	1 020 000	120 000		60 000	



1.5 Rozvoj technickej infraštruktúry	4 050 000	3 442 500	530 000		77 500	
1.6 Zefektívnenie manažmentu samosprávy mesta	1 532 144	1 302 332	189 812		40 000	
1.7 Územný rozvoj mesta	130 000	59 500	7 000		63 500	
2.1 Rozvoj vzdelanostnej infraštruktúry	4 450 000	3 731 500	239 000		479 500	
2.2 Rozvoj sociálnych služieb pre obyvateľov mesta Malacky	3 556 500	2 694 500	367 000		495 000	
2.3 Budovanie identity mesta a občianskej spoločnosti	148 000	85 000	10 000		53 000	
2.4 Multifunkčný priestor pre kultúrne podujatia a výstavy	500 000	425 000	50 000		25 000	
2.5 Podpora voľnočasových aktivít pre deti a dorast	1 535 000				1 535 000	
2.6 Prevenca a riešenie problémov bezpečnosti v meste	1 049 000	850 000	100 000		99 000	
3.1 Skvalitnenie odpadového hospodárstva a komunálnych služieb v meste	16 591 632	14 102 887	1 659 163		829 582	
3.2 Podpora ekologických riešení problémov statickej a dynamickej dopravy	709 000	602 650	70 900		35 450	
3.3 Znižovanie energetickej náročnosti pri zabezpečení mestských služieb	3 600 000				3 600 000	



3.4 Revitalizácia obytných zón	53 000				53 000	
3.5 Zabezpečenie ekologickej stability územia mesta Malacky	80 000	42 500	5 000		32 500	
SPOLU	46 724 276	34 883 369	3 997 875		7 813 032	30 000

Sumár predpokladaných nákladov na realizáciu projektových zámerov priradených k opatreniam predstavuje hodnotu 46 724 276 €. Na základe modelu viacdrojového financovania môžeme odhadnúť, že približne 75 % z tejto sumy (34 883 369 €) môže byť financovaných zo zdrojov európskych štrukturálnych a investičných fondov. Podiel kofinancovania projektov zo štátneho rozpočtu predstavuje 8,6 % (3 997 875 €) z celkových nákladov na realizáciu zámerov v PHSR 2014-2020. Hodnota kofinancovania projektových zámerov zo štátneho rozpočtu je nižšia ako 10 %, pretože nie všetky definované projektové zámery sú oprávnené na čerpanie finančnej pomoci zo zdrojov EÚ. Táto skutočnosť sa premietla aj do nárokov na výšku zdrojov z rozpočtu mesta Malacky. Rozpočet mesta tvorí 16,7 %-ný podiel

všetkých nákladov, čo predstavuje 7 813 032 €. Možnosti financovania jednotlivých projektových zámerov sú detailne rozpísané vo formulári F2 Finančný rámec pre realizáciu PHSR pre potreby súhrnného prehľadu plánovaných projektov a aktivít, ktorý je súčasťou príloh PHSR.

Pre porovnanie, na realizáciu aktivít PHSR v období 2007 -2013 bolo vynaložených 32 232 146,52 €, pričom podiel zdrojov z mestského rozpočtu tvoril 4,15%, štátny rozpočet 22,46% a EŠIF 69,54%. Vyššia miera spolufinancovania štátnym rozpočtom v rokoch 2007-2013 bola dosiahnutá využitím štátnych grantových a dotačných schém, ktoré budú k dispozícii aj v programovom období 2014-2020 a pri podmienke úspešného vyhodnotenia žiadosti o finančný príspevok môžu znížiť tlak na rozpočet mesta.

5.2 Alternatívne financovanie kapitálových investícií

Kapitálové investície sú infraštruktúra, na ktorej samosprávy fungujú a sú jedným z hlavných dôvodov existencie samospráv. Zahŕňajú cesty, chodníky, mosty, zavlažovacie kanály, svetelnú signalizáciu, prečerpávacie stanice vody, čistiarne odpadových vôd, lekárske zariadenia, školy, verejnú dopravu a takmer všetky ďalšie základné prvky moderného života. Pokiaľ chcú mať obyvatelia

mesta zabezpečené tieto typy služieb a zariadení, musí byť za ne zaplatené.

Financovanie kapitálových investícií PHSR si vyžaduje hľadanie aj iných zdrojov ako sú európske štrukturálne a investičné fondy. Slovenská republika je typický príklad rozvíjajúcej sa krajiny, ktorá prechádza decentralizáciou na úrovni samospráv, pričom však dominantný podiel príjmov samospráv



prichádza od štátu. Kapitálové investície sa teda realizujú za pomoci príspevkov, resp. úverov od centrálnej vlády na základe jej priorít a nie priorít samosprávy.

Decentralizácia trvá istý čas, napriek tomu je žiaduce, aby sa samosprávy posunuli ďalej smerom k samostatnému riadeniu, určovaniu a realizácii vlastných priorít. Bežnými možnosťami kapitálového financovania sú napríklad: príjmy z vlastných zdrojov, rezervy, dlh, príspevky, predaj aktív, nájom, verejné súkromné partnerstvá a dary, pričom často sa používajú kombinácie jednotlivých možností. Samosprávy musia zabezpečiť vlastné zdroje príjmov alebo tok príjmov, ktorý je dostatočný a trvalý na plánovanie a vykonávanie výstavby či nákupu kapitálových investícií.

Samosprávy si môžu požičiavať peniaze na krátke obdobia, keď nemajú dostatok hotovosti na splnenie výdavkov bežného rozpočtu na poskytovanie služieb samosprávy. Druhá možnosť je pôžička na dlhšie obdobie, väčšinou za účelom financovania kapitálových investícií, akými sú kúpa pozemkov, inžinierske práce, premiestnenie sietí, výstavba alebo vybavenie s dlhou životnosťou.

Dlhodobé financovanie, resp. dlhodobý dlhopis má splatnosť vyššiu než 1 rok po dni vydania a predstavuje jeden z najlepších spôsobov financovania kapitálových investícií z nasledovných dôvodov:

- 1) Urýchľuje výstavbu zariadení – prostriedky sú okamžite k dispozícii, kapitálové investície sa môžu ukončiť rýchlejšie, ako keby záviseli od prebytkov bežného účtu

- 2) Vytvára možnosť na sebestačný podnik - zrealizovaný projekt financovaný z dlhodobého dlhu môže prenájmom svojich služieb generovať dostatočné príjmy na úhradu výdavkov, prevádzku a údržbu, dlhovú službu a potenciálne aj na ďalšie kapitálové výdavky
- 3) Náklady na kapitálové investície nesú súčasní aj budúci používatelia splácaním dlhu alebo úveru počas životnosti zariadenia alebo vybavenia, pričom náklady nesú všetci používatelia a žiadna generácia nebude nespravodlivo zaťažená.

5.2.1 Zhodnotenie súčasnej finančnej situácie mesta Malacky

Cieľom tejto kapitoly je zanalyzovať stav majetku a záväzkov mesta Malacky a zároveň zhodnotiť doterajšie finančné hospodárenie mesta. Pre identifikáciu možných zdrojov financovania je potrebné najprv posúdiť finančnú dôveryhodnosť a finančnú stabilitu mesta. Výsledky analýzy preukážu, či je mesto v dobrej finančnej kondícii a či bude schopné realizovať svoje pripravené zámery.

Základným zdrojom informácií boli nasledovné dokumenty:

- programové rozpočty na roky 2014 a 2015 uverejnené na web stránke mesta
- záverečné účty mesta Malacky za roky 2013 a 2014
- účtovná závierka k 31.12.2014

Nasledujúca tabuľka znázorňuje základnú bilanciu mesta za jednotlivé roky 2011 - 2014, ako aj predpokladané príjmy a výdaje v budúcich rokoch.



Tabuľka 6 Základná bilancia mesta za jednotlivé roky 2011 – 2014

	Skutočnosť v roku 2011	Skutočnosť v roku 2012	Skutočnosť v roku 2013	Skutočnosť v roku 2014	Schválený rozpočet na rok 2015	Návrh rozpočtu na rok 2016	Návrh rozpočtu na rok 2017
Bežné príjmy	9 597 118	10 476 064	11 017 223	11 678 853	11 006 007	11 391 239	11 724 570
Bežné výdavky	9 212 116	9 467 046	9 761 811	10 623 983	10 293 961	10 384 491	10 449 352
Bilancia bežného rozpočtu	385 002	1 009 018	1 255 412	1 054 870	712 046	1 006 748	1 275 218
Kapitálové príjmy	1 232 165	1 305 040	11 167 405	2 490 155	854 361	10 000	6 000
Kapitálové výdavky	1 727 653	1 693 991	11 590 120	3 492 368	841 961	0	0
Bilancia kapitálového rozpočtu	-495 488	-388 951	-422 715	-1 002 213	12 400	10 000	6 000
Bežné príjmy + kapitálové príjmy	10 829 283	11 781 104	22 184 628	14 169 008	11 860 368	11 401 239	11 730 570
Bežné výdavky + kapitálové výdavky	10 939 769	11 161 037	21 351 931	14 116 351	11 135 922	10 384 491	10 449 352
Príjmové finančné operácie	529 656	183 633	109 910	704 116	194 300	555 091	1 203 675
Výdavkové finančné operácie	235 537	342 945	347 917	354 758	363 655	368 164	372 744
Príjmy celkom	11 358 939	11 964 737	22 294 538	14 873 124	12 054 668	11 956 330	12 934 245
Výdavky celkom	11 175 306	11 503 982	21 699 848	14 471 109	11 499 577	10 752 655	10 822 096
Výsledok fin. hospodárenia	183 633	460 755	594 690	402 015	555 091	1 203 675	2 112 149
Ukazovateľ bilancie	-1,02 %	5,26 %	3,75 %	0,37 %	6,11 %	8,92 %	10,92 %

V sledovanom období mesto Malacky **uzavrelo rozpočtové roky vždy s prebytkom**. Bežný rozpočet dosahuje vo všetkých rokoch prebytok a naopak kapitálový rozpočet vykazuje schodok.

V tabuľke je vypočítaný ukazovateľ bilancie za jednotlivé roky. Tento ukazovateľ vypovedá o tom, ako dokáže mesto pokrývať svoje bežné výdavky a kapitálové výdavky zo svojich bežných a kapitálových príjmov. Ukazovateľ bol vypočítaný nasledovne:

$$\frac{\text{bežné príjmy} + \text{kapitálové príjmy} - \text{bežné výdavky} - \text{kapitálové výdavky}}{\text{bežné príjmy} + \text{kapitálové príjmy}}$$

Ukazovateľ bilancie v roku 2011 dosiahol zápornú hodnotu a v ďalších rokoch kladné hodnoty. Znamená to, že mesto z pohľadu bežného a kapitálového účtu ako celku

v rokoch 2012, 2013 a 2014 hospodárila prebytkovo a v roku 2011 hospodárila z tohto pohľadu deficitne. Podľa štúdií INEKO o hospodárení miest, obcí a VÚC priemerný



ukazovateľ bilancie v roku 2011 bol 0,4%, v roku 2012 2,26% a v roku 2013 2,96 %. Z toho vyplýva, že **mesto Malacky v rokoch 2012 a 2013 dosiahlo lepšiu bilanciu ako bol priemer všetkých obcí na Slovensku.**

Ďalšími ukazovateľmi, ktoré vypovedajú o finančnom zdraví obce sú dlhová služba a celkový dlh. Dlhová služba vypovedá o tom, aké vysoké výdavky má obec v súvislosti s obsluhou dlhu a celkový dlh je pomer záväzkov obce k bežným príjmom za predchádzajúci rok. Limity pre hodnoty oboch ukazovateľov sú stanovené zákonom č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy. Tento zákon definuje 2 podmienky, ktoré obec musí súčasne splniť, aby mala možnosť prijať návratné zdroje financovania:

1. celková suma dlhu obce neprekročí 60 % skutočných bežných príjmov predchádzajúceho rozpočtového roka
2. suma ročných splátok návratných zdrojov financovania (splátky úrokov a istiny, t.j. dlhová služba) neprekročí 25 % skutočných bežných príjmov predchádzajúceho rozpočtového roka.

Do celkovej sumy dlhu obce sa pritom, podľa definície v zákone, nezapočítavajú napr. úvery od ŠFRB či záväzky prijaté na zabezpečenie predfinancovania eurofondov. Do výdavkov na splácanie istiny a úrokových splátok sa zas nezapočítava ich jednorazové predčasné splatenie.

Ukazovatele boli vypočítané nasledovne:

$$\text{celkový dlh} = \frac{\text{bankové úvery a výpomoci} + \text{dlhodobé záväzky} - \text{úvery od ŠFRB}}{\text{bežné príjmy za predchádzajúci rok}}$$

$$\text{dlhová služba} = \frac{\text{výdavky na splácanie istiny} + \text{úrokové splátky}}{\text{bežné príjmy za predchádzajúci rok}}$$

V nasledujúcej tabuľke sa nachádzajú vypočítané ukazovatele za roky 2011 - 2014.



Tabuľka 7 Dlhová služba a celkový dlh v rokoch 2010 – 2014

	Skutočnosť v roku 2010	Skutočnosť v roku 2011	Skutočnosť v roku 2012	Skutočnosť v roku 2013	Skutočnosť v roku 2014
Bežné príjmy	9 140 959	9 597 118	10 476 064	11 017 223	11 678 853
Dlhodobé záväzky		3 345 633	3 241 285	3 132 909	3 371 145
Úvery od ŠFRB		3 296 517	3 193 850	3 089 950	2 985 001
Bankové úvery a výpomoci		3 127 709	2 887 255	2 643 238	2 395 875
Výdavky na splácanie istiny		235 537	342 945	347 917	354 759
Úrokové splátky		95 468	121 001	90 096	51 506
Celkový dlh		35 %	31 %	26 %	25 %
Dlhová služba		3,62 %	4,83 %	4,18 %	3,69 %
Počet obyvateľov		17 066	17 061	17 087	17 135
Dlh na obyvateľa		186	172	157	162

V tabuľke možno vidieť, že celkový dlh obce medziročne klesá. Dlhová služba sa pohybuje v rozpätí 3 – 5 %. Obe zákonné kritériá boli splnené. Hodnoty celkového dlhu sa za sledované obdobie nachádzajú nad priemerom obcí a hodnoty dlhovej služby sú pod úrovňou priemeru obcí na Slovensku.

Z uvedených prepočtov možno skonštatovať, že finančné zdravie mesta Malacky je dobré. Mesto je schopné vytvárať svojou činnosťou dostatočný prebytok príjmov nad výdavkami. Zároveň mesto Malacky splnilo podmienky zákona o rozpočtových pravidlách, ktorý definuje pravidlá obozretnosti úverového financovania miest v oblasti návratných zdrojov financovania a má priestor na využívanie nových návratných zdrojov financovania pre svoj rozvoj.

5.2.2 Typy dlhodobého financovania

Úvery komerčných bánk a sporiteľní sú bežným zdrojom financovania kapitálových investícií, pričom tieto inštitúcie slúžia ako ihneď dostupný zdroj financií. Splatnosť takýchto úverov sa pohybuje zvyčajne v lehote 2-5 rokov, pričom túto dobu určuje banka na základe účelu a bankovej politiky. Spravidla by úvery na financovanie kapitálových zariadení či vybavenia nemali prekročiť dobu životnosti financovaného aktíva. Banky určujú aj úrokovú sadzbu na základe trhových sadzieb, dĺžky, zábezpeky a úverovej schopnosti žiadateľa, pričom tieto sadzby môžu byť fixné alebo pohyblivé. Pri výbere medzi týmito dvomi typmi úrokovej sadzby je potrebné posúdiť budúce smerovanie úrokových sadzieb. Fixná sa považuje za výhodnú vtedy, keď úrokové sadzby rastú, pretože ju fixuje na konkrétnu hodnotu a chráni ju pred rastúcimi



nákladmi na dlh, pohyblivá je výhodnejšia v prostredí klesajúcej úrokovej sadzby.

Banka stanovuje štruktúru úveru a určuje ako rýchlo sa splatí istina. Vo všeobecnosti sa požadujú mesačné alebo štvrťročné splátky istiny a úroku v rovnakých splátkach po dobu trvania úveru. Bankové úvery sú väčšinou zaistené majetkom samosprávy alebo prísľubom budúcich príjmov. Existujú 4 typy štandardných záruk:

- ❖ záruka celého majetku samosprávy, napr. nehnuteľnosť
- ❖ prísľub pomerných daní alebo dotácie zo štátneho rozpočtu, pričom v tomto prípade samospráva zriadi amortizačný fond iba na účel získavania príjmov a splácania istiny a úroku z úveru
- ❖ záruka budúcich príjmov samosprávy, pričom táto metóda umožňuje banke alebo veriteľovi dať si pripísať miestne dane či iné príjmy na účet v čase ich výberu
- ❖ hotovostný vklad alebo cenné papiere

Štátne úvery a úvery z medzinárodných rozvojových programov sú ďalším z príkladov dlhodobého financovania, pričom zdroje financovania sú viazané na podporu špecifických programov, akými sú ochrana životného prostredia alebo rozvoj bývania. V dôsledku toho sú tieto zdroje obmedzené na tie samosprávy, ktoré majú danú špecifickú potrebu a dokážu splniť požiadavky úveru. Neexistuje záruka, že žiadosť o úver bude schválená, pričom proces poskytnutia úveru je často veľmi konkurenčný. Podmienky štátnych úverov a úverov z medzinárodných rozvojových programov zvyknú byť menej prísne ako v komerčných bankách, ich cieľom je dlhodobý rozvoj samosprávy a nie zisk. Mnohokrát tieto úvery a ich podmienky určujú politické aspekty a nie financovanie podľa pravidiel.

Štátne a medzinárodné programy ponúkajú úvery na dlhšie obdobie ako komerčné banky. Úrokové sadzby sú zvyčajne založené na schopnosti štátu požičať si peniaze, čo znamená že sadzby sú nižšie ako v komerčných bankách. Fixné úrokové sadzby sú bežné a určujú sa na základe vzťahu k štátnym úrokovým sadzbám.

Tabuľka 8 Výhody a nevýhody úverov komerčných bánk a štátnych úverov

Úvery od komerčných bánk	Štátne úvery a úvery medzinárodných organizácií
<i>Výhody</i>	<i>Výhody</i>
<ul style="list-style-type: none"> - poskytujú ihneď dostupný zdroj financovania - žiadosť o úver je relatívne jednoduchý proces - úverovú analýzu vykonáva banka - nepožaduje sa samostatné úverové hodnotenie od ratingovej agentúry - podmienky úveru sa dajú dojednať 	<ul style="list-style-type: none"> - poskytujú priaznivé a potenciálne flexibilnejšie podmienky financovania (úrokové sadzby, podmienky a štruktúry splácania, záruky a iné ustanovenia o úvere) na pomoc samospráve
<i>Nevýhody</i>	<i>Nevýhody</i>
<ul style="list-style-type: none"> - úroky zvyknú byť vyššie než pri iných typoch dlhu - požiadavky na záruku môžu byť príliš vysoké - podmienky úveru sú všeobecne štruktúrované v prospech veriteľa 	<ul style="list-style-type: none"> - financovanie je obmedzené na špecifický účel definovaný štátom alebo inou inštitúciou - administratívna záťaž písania žiadosti o úver, neisté kladné vyhodnotenie - požiadavky na podávanie správ o projekte a účtovné výkazníctvo - úvery od medzinárodných organizácií môžu obsahovať riziko spojené s výmenou meny

Obligácie samosprávy je spôsob financovania kapitálových investícií s trvaním 2-5 rokov. V rozvíjajúcich krajinách sú banky primárnym nákupcom obligácií samospráv a nepredávajú ich ďalej, keďže nie je vytvorený sekundárny trh pre takýto segment. Príležitostne banky nakupujú obligácie spolu so súkromným investorom.

Úrokové sadzby obligácií odrážajú aktuálnu situáciu na finančnom trhu, lehotu a štruktúru vydávanej obligácie a úverovú schopnosť samosprávy. Z týchto dôvodov zvyknú byť úrokové sadzby pre obligácie samospráv nižšie než pre úvery súkromných bánk. Samosprávy si môžu takisto vybrať, či budú vydávať obligácie s fixnou alebo pohyblivou sadzbou. Zamestnanci samosprávy a finančný manažér samosprávy by mali v spolupráci s finančným poradcom či bankou zväziť pri tvorbe štruktúry obligácie spôsobilosť samosprávy prevziať nový dlh, súčasné zákony a dlhové politiky, životnosť financovaných zariadení a dopyt po obligáciách samosprávy. Obligácie sa môžu vydávať ako generálne obligácie, ktoré si vyžadujú daňové ručenie alebo ako dôchodkové obligácie, ktoré si vyžadujú ručenie určeného príjmu na splatenie obligácií.

Vydávanie obligácií podlieha procesu schválenia centrálnou bankou, resp. ministerstvom financií. Tieto orgány skúmajú a potvrdzujú finančné informácie, ktoré samosprávy poskytujú.

Verejno-súkromné partnerstvo alebo tiež PPP projekty (public private partnership) je spôsob financovania a realizácie projektov v spolupráci samosprávy a subjektu či subjektov súkromného sektora za cieľom efektívneho zabezpečenia kvalitnej verejnej infraštruktúry alebo služieb. V praxi realizácia PPP projektu znamená, že určitú verejnú investíciu či službu nebuduje a neprevádzkuje samospráva, ale súkromný sektor. Súkromný

partner zabezpečuje výstavbu, resp. realizáciu kapitálovej investície a následnú prevádzku diela a ako protihodnotu poskytuje služby spojené s dielom za platby od používateľov či samosprávy. Verejný sektor tak vystupuje v PPP projektoch ako manažér a kontrolór súkromných dodávateľov. Verejný a súkromný partneri si rozdelia riziká podľa toho, kto z nich vie ktoré riziko lepšie znášať (stavebné riziko, riziko dopytu a pod.) Spolupráca verejného a súkromného sektora formou PPP projektu sa realizuje dlhodobým vzťahom, typicky aj 20 rokov, pričom slovenská legislatíva obmedzuje dĺžku tzv. koncesie na maximálne 30 rokov. Výrazný rozdiel metódy PPP voči klasickej zázakazke je, že súkromný partner je následne zodpovedný za dlhodobú prevádzku a údržbu, čo vytvára motiváciu na kvalitnú realizáciu projektu už v počiatkovej fáze. PPP projekty je na území Slovenskej republiky možné realizovať od 1.1.2010 prostredníctvom tzv. koncesnej zmluvy. Zákon o verejnom obstarávaní špeciálne upravuje koncesiu na stavebné práce a koncesiu na služby. Pri veľkých projektoch sa využíva vytvorenie tzv. spoločnosti pre zvláštne účely, kde sa v konzorciu stretne viacero firiem zapojených do projektu.

PPP projekty sú štandardným spôsobom zabezpečenia verejnej infraštruktúry a služieb pre občanov, avšak na Slovensku nie je veľa príkladov takto realizovanej spolupráce. Európska komisia podporuje realizáciu verejno-súkromných projektov a za týmto účelom spracovala viacero dokumentov popisujúcich skúsenosti a princípy fungovania spolupráce. PPP projekty podporujú aj inštitúcie ako Európska investičná banka (EIB), Európska banka pre obnovu a rozvoj (EBRD), OECD a Svetová banka.

Príklady oblastí vhodných pre uplatnenie PPP projektov:



- Administratíva – výstavba, rekonštrukcia a prevádzka budov verejnej správy
- Developerské projekty – mestská výstavba, revitalizácia brownfieldov
- Doprava – cestná, železničná, mestské značenie, parkovací systém, verejná doprava
- IKT technológie
- Školstvo – školy, jedálne, internáty
- Športové a kultúrne zariadenia – cyklotrasy, detské ihriská, kultúrne zariadenia, múzeá
- Technické služby – verejné osvetlenie, údržba komunikácií, odvoz a likvidácia odpadu, údržba zelene, čistiarne odpadových vôd
- Sociálne projekty – domovy pre seniorov, detské domovy
- Zdravotníctvo – zdravotnícke zariadenia

Tabuľka 9 Výhody a nevýhody PPP projektov oproti tradičným verejným zákazkám

PPP projekty	Tradičná verejná zákazka
<i>Výhody</i>	<i>Výhody</i>
<ul style="list-style-type: none"> - rozloženie investičných nákladov v čase, nie je potrebné disponovať rozpočtovými prostriedkami na pokrytie investičných nákladov v úvode projektu - výrazné výkonnostné pohnútky motivujúce dodržať dohodnutú kvalitu služieb - hlavné riziká spojené s výstavbou a prevádzkou projektu sú prevedené na súkromného partnera - orientácia na hodnotu za peniaze v priebehu celého životného cyklu projektu - vyššia predvídateľnosť nákladov a časovej realizácie 	<ul style="list-style-type: none"> - nižšia administratívna náročnosť prípravy projektu - nižšia časová náročnosť prípravy a realizácie projektu
<i>Nevýhody</i>	<i>Nevýhody</i>
<ul style="list-style-type: none"> - nižšia miera flexibility v priebehu projektu a riadenia dlhodobého kontraktu - vyššie náklady spojené s prípravou projektu a procesom výberu súkromného partnera - projekt je drahší o náklady financovania súkromného partnera - dĺžka prípravy a výberu partnera 	<ul style="list-style-type: none"> - často prichádza k predĺženiu doby výstavby a prekročeniu nákladov na výstavbu a prevádzku - nutnosť organizácie výberového konania na dodávateľa v prípade nutnosti obnovy/rekonštrukcie v priebehu doby životnosti investície - všetky riziká spojené s prevádzkou sú na strane verejného sektora - potreba disponovať rozpočtovými prostriedkami pre pokrytie investičných nákladov v úvode projektu



Záverová časť

Schválenie PHSR v súlade s legislatívou je posledným krokom prípravy dokumentu a zároveň prvým krokom jeho realizácie v nasledujúcom období.

Formulár Z1

Schválenie PHSR	
Dokument	<p>Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Malacky na roky 2014 – 2020</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Analytická časť – zhodnotenie aktuálneho stavu v meste Malacky 2. Strategická časť – definícia strategickej vízie a strategického rámca 3. Programová časť – zoznam konkrétnych projektových zámerov a ukazovateľov 4. Realizačná časť – akčný plán, organizačné a inštitucionálne zabezpečenie realizácie PHSR 5. Finančná časť – finančný rámec pre realizáciu PHSR, intervenčná matica
Spracovanie	<p>Spracovanie dokumentu v súlade s Metodikou na vypracovanie programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC, vydanéj Ministerstvom dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR dňa 18/8/2014</p> <p>Spracovanie dokumentu rešpektovalo princíp partnerstva a bolo vykonané participatívnym spôsobom so zapojením zamestnancov mestského úradu, externých odborníkov a širokej verejnosti.</p> <p>Dodávateľ bol zodpovedný za metodické vedenie, facilitáciu a zostavenie finálneho dokumentu, na základe vstupov pracovných skupín zriadených mestom za účelom spracovania dokumentu.</p> <p>Doba spracovania dokumentu: 2.1.2014-31.5.2015</p>
Prerokovanie	Prerokovanie finálneho dokumentu v mestskom zastupiteľstve dňa 25.6.2015
Schválenie	Na základe návrhu na uznesenie zastupiteľstva

